



وزارة التربية والتعليم  
إدارة الإشراف والتدريب التربوي  
مديرية الإشراف والإسناد التربوي

## التقرير الفني لإنجازات أقسام الإشراف التربوي

(المشرفون التربويون ورؤساء أقسام الإشراف التربوي في الميدان)

لشهر تشرين أول للعام الدراسي 2022/2021

قسم إدارة أداء الإسناد التربوي

## مقدمة

انطلاقاً من رؤية وزارة التربية والتعليم (مجتمع تربوي ريادي مُنتمٍ مشارك ملتزم بالقيم نهجه العلم والتميز وصولاً للعالمية) ورسالتها (توفير فرص متكافئة للحصول على تعليم عالي الجودة يمكن المتعلم من التفكير العلمي الإبداعي الناقد، والعمل بروح الفريق، والتعلم مدى الحياة، والتزود بالمهارات والقيم؛ ليكونوا مواطنين فاعلين منتمين إلى وطنهم مساهمين في رفعة العالم والإنسان).

طراً العديد من التغييرات على المجال التربوي وتحديداً الإشرافي منها؛ بحيث تجاوز دور المشرف التربوي ورئيس قسم الإشراف التربوي في تقديم الخدمة الإشرافية الفنية المتخصصة إلى المعلم باستخدام أساليب وإجراءات مناسبة إلى السعي نحو دراسة وتحديد الاحتياجات العامة للمعلم والتخصصية، ومن ثم ترتيبها ضمن أولويات، وتصنيفها، ووضع الخطة المناسبة للعمل على تلبيتها باستخدام أساليب إشرافية متنوعة ومناسبة آخذاً بعين الاعتبار خبراته وقدراته المختلفة وآلية توظيفها في العملية التعليمية التعلمية ورفع مستوى الأداء، وذلك تحقيقاً لمفهوم الإشراف التربوي المبني على الحاجات.

وفيما يتعلق بجمع الحاجات هنالك العديد من النماذج التي يقوم عليها عمل المشرف التربوي ورئيس قسم الإشراف التربوي المبني على الحاجات ويتطلب مجموعة من الأدوات، مثل: (أداة تحديد احتياجات المدرسة، أداة جمع احتياجات المشرفين التربويين، أداة تحديد حاجات معلمي المدارس.... إلخ) وباستخدام العديد من المصادر المختلفة والمتاحة البشرية منها والمادية في المدرسة والمديرية، مثل: (الخطة التطويرية والإجرائية، خطط المعلمين الفصلية واليومية.... إلخ)، وبعد جمع الحاجات وترتيبها وتصنيفها ضمن أولويات يعدّ برنامجاً أسبوعياً يتضمّن العمل على خمس أولويات تُرصد في تقرير الإنجاز الشهري للمشرف التربوي، وتسلم في نهاية الشهر لرئيس قسم الإشراف التربوي؛ ليشكّل لجنةً فنيةً تقوم بدراسة وتحليل تقارير الإنجاز للمشرفين التربويين باستخدام برمجية تحليل الإنجاز لاستخلاص النتائج المتمثلة في تقرير الإنجاز وخلاصة تحليل الأداء الشهري للقسم، وتقرير الإنجاز الشهري وخلاصة تحليل الأداء الشهري الخاص برئيس قسم الإشراف التربوي، وإرسالها للوزارة حسب الأصول.

وجاء تحليل الإنجاز الشهري لأداء أقسام التدريب والتأهيل والإشراف التربوي على مستوى المملكة في أربعة مجالات رئيسية، هي: التعليم والتعلم، وبيئة الطلبة، والمدرسة والمجتمع والقيادة والإدارة وهي ذاتها مجالات تطوير المدرسة والمديرية التي تتضمن مؤشرات المدرسة الفاعلة العشرين؛ حيث

يتم متابعة أداء المدارس بناء عليها من قبل وحدة جودة التعليم والمساءلة، مما أسهم في إيجاد مرجعية واحدة للمشرفين التربويين ومديري المدارس والمعلمين والتكاملية بين إدارات الوزارة المعنية بتحسين أداء الطالب من خلال تجويد الخدمة الإشرافية.

تعمل أقسام التدريب والتأهيل والإشراف التربوي في المديریات \_ من خلال إنجازات المشرفين المختصين والإداريين\_ على تحسين تعلم الطلبة ونتائج تعلمهم من خلال تفعيل الإشراف التربوي المبني على الحاجات. ويتم رصد هذه الإنجازات المتحققة من خلال دراسة تحليل الأداء الشهري للمديریات؛ حيث إن هذه البرمجية تنظم العمل وتضعه في سياق علمي قادر على تتبع إنجازات كل قسم إشراف بالمديریات في المجالات كافة، وقد أظهرت نتائج هذه البرمجية تفاوت في إنجازات المديریات.

منهجية التحليل:

يقوم قسم إدارة أداء الإسناد التربوي باستقبال تقارير الإنجاز من أقسام التدريب والتأهيل والإشراف التربوي في المديریات، ثم يتم تشكيل لجنة مكونة من مشرفين تربويين ومبرمج، يقوم خلالها المبرمج بتحليل التقارير ومعالجتها إحصائيًا فيما يقوم المشرفين التربويين بإعداد التغذية الراجعة ووضعها في التقرير؛ ليتم تزويد أقسام التدريب والتأهيل والإشراف التربوي في المديریات بها. هدف التحليل:

تقوم مديريةة الإشراف والإسناد التربوي ممثلة بقسم إدارة أداء الإسناد التربوي بمراجعة تحليل الإنجاز الشهري لأداء أقسام التدريب والتأهيل والإشراف في مديریات التربية والتعليم؛ وذلك لتزويدها بنتائج التحليل والوقوف على مستوى الأداء، بحيث يتضمن التقرير نقاط القوة ومجالات التحسين للأداء لتقديم التغذية الراجعة بهدف تجويد الخدمة الإشرافية لمتلقي الخدمة، إضافةً إلى تسليط الضوء على نسب التعطل وأسبابه ودراسة التحديات المعيقة للعمل الإشرافي؛ بهدف رفع مستوى أداء أقسام الإشراف، ومعالجة الضعف في أي من المجالات التي يتضمنها التقرير الذي يفيد في تطوير سياسات الإشراف التربوي.

## الملخص:

يقدم هذا التحليل الشامل إنجازات المشرفين التربويين لجميع مديريات التربية والتعليم التي أرسلت إنجاز شهر تشرين أول/2021 في الوقت المحدد وعددها (42) مديرية، وقد تضمن هذا التحليل أهم نقاط القوة ومجالات التحسين التي ظهرت في تقارير التحليل المرسله من المديريات للعمل على تعزيز نقاط القوة وتجاوز التحديات التي تواجه أعمال المشرفين؛ بهدف تحسين مستوى أداء المشرفين إلى أقصى ما يمكن، من خلال دعم المشرف التربوي في أداء وتنفيذ خطته الإشرافية المبنية على الحاجات، وعدم تكليفه بأداء أي عمل خارج برنامجه الأسبوعي المخطط له.

بلغت عدد الفعاليات المنجزة من المشرفين في الدور الإداري لشهر تشرين أول (4809) فعالية بانخفاض عن الفعاليات المنجزة في شهر أيلول (5929) فعالية، بينما بلغ عدد الفعاليات المنجزة في الدور المختص (12349) فعالية بانخفاض ملحوظ عن شهر أيلول (13643) فعالية، كما بلغ مجموع الأساليب الإشرافية المستخدمة لكل من الدورين الإداري والمختص هو (17862) أسلوبًا بانخفاض عن شهر أيلول (19290) أسلوبًا على مستوى المملكة، بينما بلغ عدد المبررات لعدم التنفيذ (3666) مبررًا بارتفاع ملحوظ عن شهر أيلول (2187) مبررًا.

كما قدم هذا التحليل الشامل أيضًا إنجازات جميع رؤساء أقسام الإشراف التربوي في الميدان التي تم إرسالها عن شهر تشرين أول/2021 في الوقت المحدد؛ حيث أرسل (42) رئيس قسم إنجاز، وقد تضمن هذا التحليل أهم نقاط القوة ومجالات التحسين التي ظهرت في إنجازات رؤساء أقسام الإشراف التربوي في الميدان، للعمل على تعزيز نقاط القوة وتجاوز التحديات الخاصة بهم؛ بهدف تحسين مستوى أداء رؤساء أقسام الإشراف التربوي في الميدان إلى أقصى ما يمكن، من خلال دعم رؤساء أقسام الإشراف التربوي في الميدان في أدائهم وتنفيذهم للخطط أقسام الإشراف التربوي المبنية على الحاجات.

بلغت عدد الفعاليات المنجزة في أعمال أقسام الإشراف التربوي لشهر تشرين أول (421) فعالية بارتفاع طفيف عن شهر أيلول (397) فعالية، بينما بلغ عدد الفعاليات المنجزة في الفعاليات الإشرافية (الممارسات الفضلى) لشهر تشرين أول (557) بارتفاع ملموس عن شهر أيلول (467) فعالية، كما بلغ عدد الأساليب الإشرافية المستخدمة لكل من الدورين الإداري والمختص لشهر تشرين أول (1014) بارتفاع ملحوظ عن شهر أيلول (826) أسلوبًا، وبلغ عدد المبررات لعدم التنفيذ (81) مبررًا بارتفاع ملحوظ عن شهر أيلول (44) مبررًا.

## تحليل إنجاز المشرفين التربويين بالمديريات لشهر تشرين أول 2021

### أولاً: تحليل الدور الإداري

ظهر في تحليل الدور الإداري الإنجاز التي توزعت على النحو الآتي:

1. حسب حاجات المدير حيث بلغ المجموع الكلي (2513) موزعة كالاتي: في مجال متابعة الخطط المدرسية بلغت (578)، وفي مجال التخطيط والتقييم بلغت (517)، وفي مجال القيادة المتمركزة حول التعلم بلغت (446)، وفي مجال الاتصال والتواصل بلغت (282)، وفي مجال إدارة الموارد بلغت (228)، وفي مجال دعم تنفيذ مجتمعات التعلم بلغت (172)، وفي مجال التنمية المهنية بلغت (156)، وفي مجال القيادة والقيم والرؤية بلغت (134) وتمّ ترتيبها تنازلياً كما هو مبين في الجدول رقم (1).

| ترتيب حاجات المدير |                              |
|--------------------|------------------------------|
| العدد              | حاجات المدير                 |
| 578                | متابعة الخطط المدرسية        |
| 517                | التخطيط والتقييم             |
| 446                | القيادة المتمركزة حول التعلم |
| 282                | الاتصال والتواصل             |
| 228                | إدارة الموارد                |
| 172                | دعم تنفيذ مجتمعات التعلم     |
| 156                | التنمية المهنية              |
| 134                | القيادة والقيم والرؤية       |
| <b>2513</b>        | <b>المجموع</b>               |

الجدول رقم (1)

ومن خلال النتائج نلاحظ أنّ توجه المشرفين نحو تلبية حاجات المدير تركزت على "متابعة الخطط المدرسية"، بينما احتلت حاجة "القيادة والقيم والرؤية" الترتيب الأدنى.

2. حسب أعمال المشرف حيث بلغ المجموع الكلي (1414) ومرتبة تنازلياً حسب الجدول رقم (2) كالاتي:

| ترتيب أعمال المشرف |                                                                            |   |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------|---|
| العدد              | أعمال المشرف                                                               |   |
| 282                | تنمية مهنية ذاتية                                                          | 1 |
| 280                | التأكد من جاهزية المدارس لاستقبال الطلبة                                   | 2 |
| 253                | تدقيق الجداول المدرسية                                                     | 3 |
| 195                | إعداد ومتابعة ومراجعة خطة (المشرف / النمو المهني / التطوير لمدارس الشبكة)  | 4 |
| 143                | إعداد ومراجعة قواعد بيانات حصص الحاجات (معلم / مدير / مدرسة)               | 5 |
| 128                | إعداد وتطوير مبادرات تطوعيه أو تعليميه تخدم الميدان التربوي والمجتمع       | 6 |
| 61                 | إعداد (النشرات التربوية / البحوث الاجرائية / خطط علاجية / نماذج اختبارات)  | 7 |
| 60                 | تحليل نتائج الاختبارات الدولية والوطنية وبناء خطط علاجية / نماذج اختبارات) | 8 |
| 12                 | مقارنة خلاصة تحليل اوجه الصرف للمنحة مع الخطة التطويرية المعتمدة للمدرسة   | 9 |
| <b>1414</b>        | <b>المجموع</b>                                                             |   |

الجدول رقم (2)

ومن النتائج نلاحظ أنّ أعلى ترتيب للفعاليات في أعمال المشرف هي "تنمية مهنية ذاتية"، ثمّ "التأكد من جاهزية المدارس لاستقبال الطلبة"، بينما احتلت حاجة " مقارنة خلاصة تحليل أوجه الصرف للمنحة مع الخطة التطويرية المعتمدة للمدرسة " الترتيب الأدنى.

3. حسب حاجات المدرسة حيث بلغ المجموع الكلي (882) حاجة ومرتبته تنازلياً حسب الجدول رقم (3) كالآتي:

| ترتيب حاجات المدرسة |                                                                                                                                    |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| العدد               | حاجات المدرسة                                                                                                                      |
| 102                 | تفعيل الشراكة التبادلية مع المجتمع المحلي لدعم تطوير المدرسة                                                                       |
| 97                  | توفير بيئة صحية وآمنة يتم صيانتها بشكل جيد ومستمر.                                                                                 |
| 96                  | التنوع في استراتيجيات التدريس ومراعاة الفروق الفردية لتلبية احتياجات الطلبة                                                        |
| 61                  | توفر مصادر تعلم كافية تناسب احتياجات الطلبة التعليمية والتعليمية، وتساعد على تحمل مسؤولية تعلمهم                                   |
| 58                  | نشر ثقافة التوقعات الإيجابية والعالية لدى مجتمع المدرسة                                                                            |
| 53                  | انطلاق جميع أنشطة المدرسة من رؤيتها ورسالتها                                                                                       |
| 51                  | العمل كمجتمع تعلم، وتوفير فرص لتطوير العاملين مهنيًا، ودعم تطويرهم ذاتياً                                                          |
| 49                  | متابعة تحصيل الطلبة بشفافية وعدالة وبما يعكس أداء الطلبة الواقعي والفعلي.                                                          |
| 48                  | العمل على مشاركة أولياء أمور الطلبة                                                                                                |
| 42                  | التركيز على ربط المعرفة بالحياة                                                                                                    |
| 35                  | استثمار الموارد البشرية والمالية والمادية                                                                                          |
| 34                  | التركيز على بناء قيم واتجاهات إيجابية لدى الطلبة                                                                                   |
| 34                  | استخدام نتائج تقييم الطلبة الفردية، والتراكمية للمدرسة بفعالية في دعم تعلم الطلبة وخطة المدرسة التطويرية                           |
| 29                  | مبادرات التطوير المستمر في المدرسة تتمحور حول المتعلم ومبينة على النتائج، ويوجد إطار لمتابعتها وتقييمها                            |
| 22                  | توفر فرص متنوعة للطلبة للمشاركة في الأنشطة القيادية                                                                                |
| 19                  | توظيف استراتيجيات وأساليب متنوعة لتعديل وضبط سلوك الطلبة.                                                                          |
| 19                  | توفر فرص للقيادة التشاركية للعاملين في المدرسة                                                                                     |
| 18                  | تمثيل طاقم المدرسة أنموذجاً قدوة للطلبة                                                                                            |
| 10                  | تبني منهجية اتصال مؤسسي                                                                                                            |
| 5                   | توظيف كفايات ومهارات التعامل مع الطلبة ذوي الاحتياجات الخاصة: الموهوبين، وبطيئي التعلم، وصعوبات التعلم، والإعاقات الحسية والعقلية. |
| 882                 | المجموع                                                                                                                            |

الجدول رقم (3)

ونلاحظ من النتائج أنّ أعلى ترتيب في حاجات المدرسة هي " تفعيل الشراكة التبادلية مع المجتمع المحلي لدعم تطوير المدرسة"، ثمّ "توفير بيئة صحية وآمنة يتم صيانتها بشكل جيد ومستمر"، بينما احتلت حاجة "توظيف

كفايات ومهارات التعامل مع الطلبة ذوي الاحتياجات الخاصة، الموهوبين، وبطيئي التعلم، وصعوبات التعلم، والإعاقات الحسية والعقلية” الترتيب الأدنى.

كما يشير الجدول رقم (4) إلى ترتيب أعلى عشر مديريات في المتوسط الحسابي للإنجاز في مجالات الدور

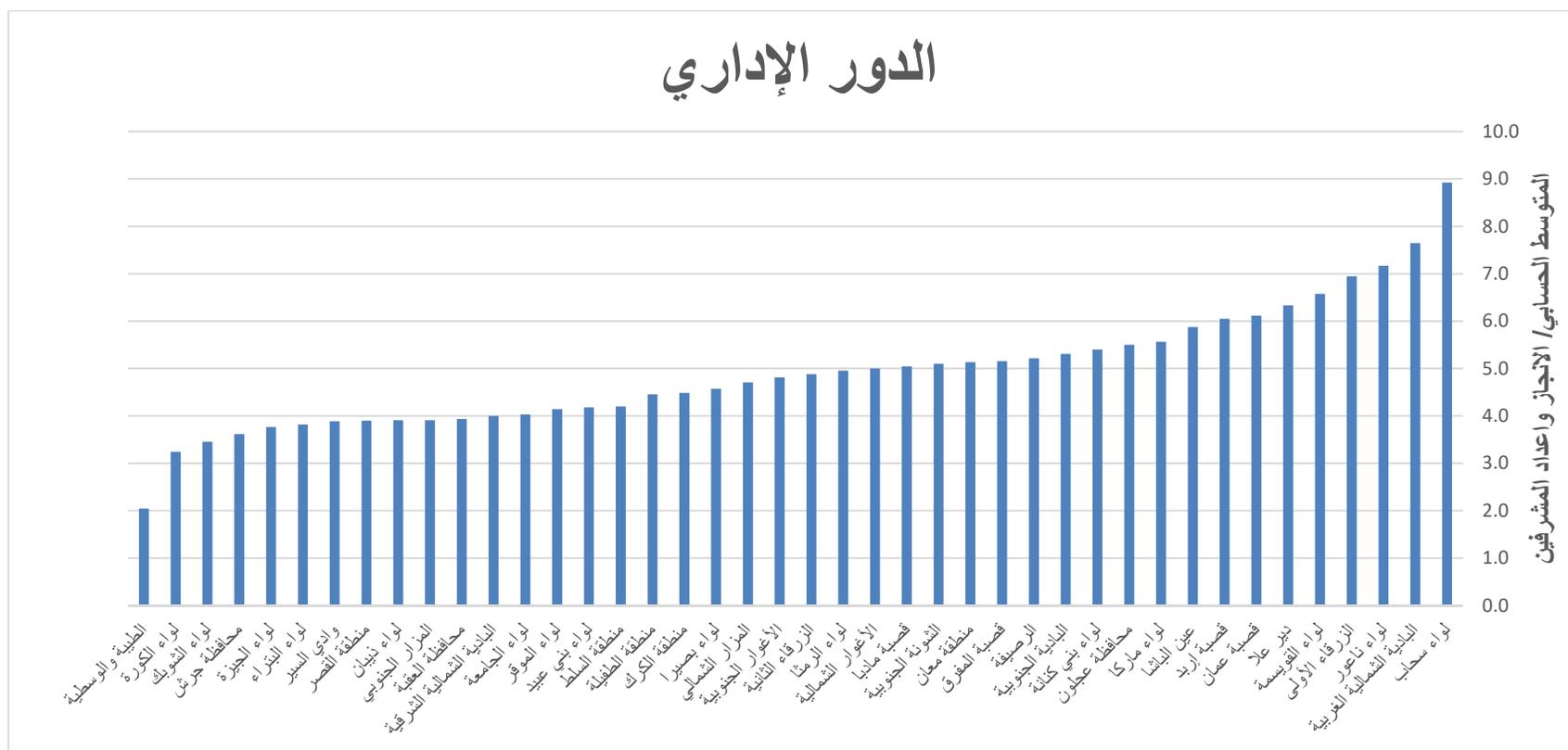
الإداري بالنسبة لأعداد المشرفين:

| المديرية        | لواء<br>سحاب | البادية الشمالية<br>الغربية | لواء<br>ناعور | الزرقاء<br>الأولى | لواء<br>القويسمة | دير<br>علا | قصبه<br>عمان | قصبه<br>إربد | عين<br>الباشا | لواء<br>ماركا |
|-----------------|--------------|-----------------------------|---------------|-------------------|------------------|------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| المتوسط الحسابي | 8.9          | 7.7                         | 7.2           | 6.9               | 6.6              | 6.3        | 6.1          | 6.0          | 5.9           | 5.6           |

الجدول رقم (4)

ومن النتائج نلاحظ أنّ ترتيب أعلى عشر مديريات في المتوسط الحسابي للإنجاز في مجالات الدور الإداري بالنسبة لأعداد المشرفين هي لواء سحاب بمتوسط حسابي (8.9)، ثمّ البادية الشمالية الغربية بمتوسط حسابي (7.7)، ثمّ لواء ناعور بمتوسط حسابي (7.2)، ثمّ الزرقاء الأولى بمتوسط حسابي (6.9)، ثمّ لواء القويسمة بمتوسط حسابي (6.6)، ثمّ لواء دير علا بمتوسط حسابي (6.3)، ثمّ قصبه عمان بمتوسط حسابي (6.1)، ثمّ قصبه إربد بمتوسط حسابي (6)، ثمّ لواء عين الباشا بمتوسط حسابي (5.9)، ثمّ لواء ماركا بمتوسط حسابي (5.6).

وقد أظهر الرسم البياني رقم (1) ترتيب المديریات في المتوسط الحسابي للإنجاز في مجالات الدور الإداري بالنسبة لأعداد المشرفین:



الرسم البياني رقم (1)

## ثانياً: الدور المختص

أمّا في خلاصة تجميع الفعاليات الإشرافية (الدور المختص) فقد ظهر الإنجاز موزعاً لتحليل شهر أيلول/2021 على النحو الآتي:

| ترتيب حاجات المعلم |                            |
|--------------------|----------------------------|
| العدد              | حاجات المعلم               |
| 3810               | استراتيجيات التدريس        |
| 2369               | التخطيط                    |
| 1660               | حاجات تخصصية               |
| 1143               | التقويم                    |
| 1134               | الإدارة الصفية             |
| 861                | مهارات تشجيع وتحفيز الطلبة |
| 851                | مصادر وسائل الدعم للتعلم   |
| 521                | بناء وتحليل الاختبارات     |
| <b>12349</b>       | <b>المجموع</b>             |

(الجدول رقم 5)

يشير الجدول رقم (5) إلى أنّ عدد الفعاليات المنجزة للدور المختص تساوي (12349) فعالية، مرتبة ترتيباً تنازلياً؛ حيث بلغت عدد الفعاليات في مجال استراتيجيات التدريس بلغت (3810) وفي مجال التخطيط بلغت (2369)، وفي مجال حاجات تخصصية بلغت (1660)، وفي مجال التقويم بلغت (1143)، وفي مجال الإدارة الصفية بلغت (1134)، وفي مجال مهارات تشجيع وتحفيز الطلبة بلغت (861)، وفي مجال مصادر وسائل الدعم للتعلم بلغت (851)، وفي مجال بناء وتحليل الاختبارات بلغت (521).

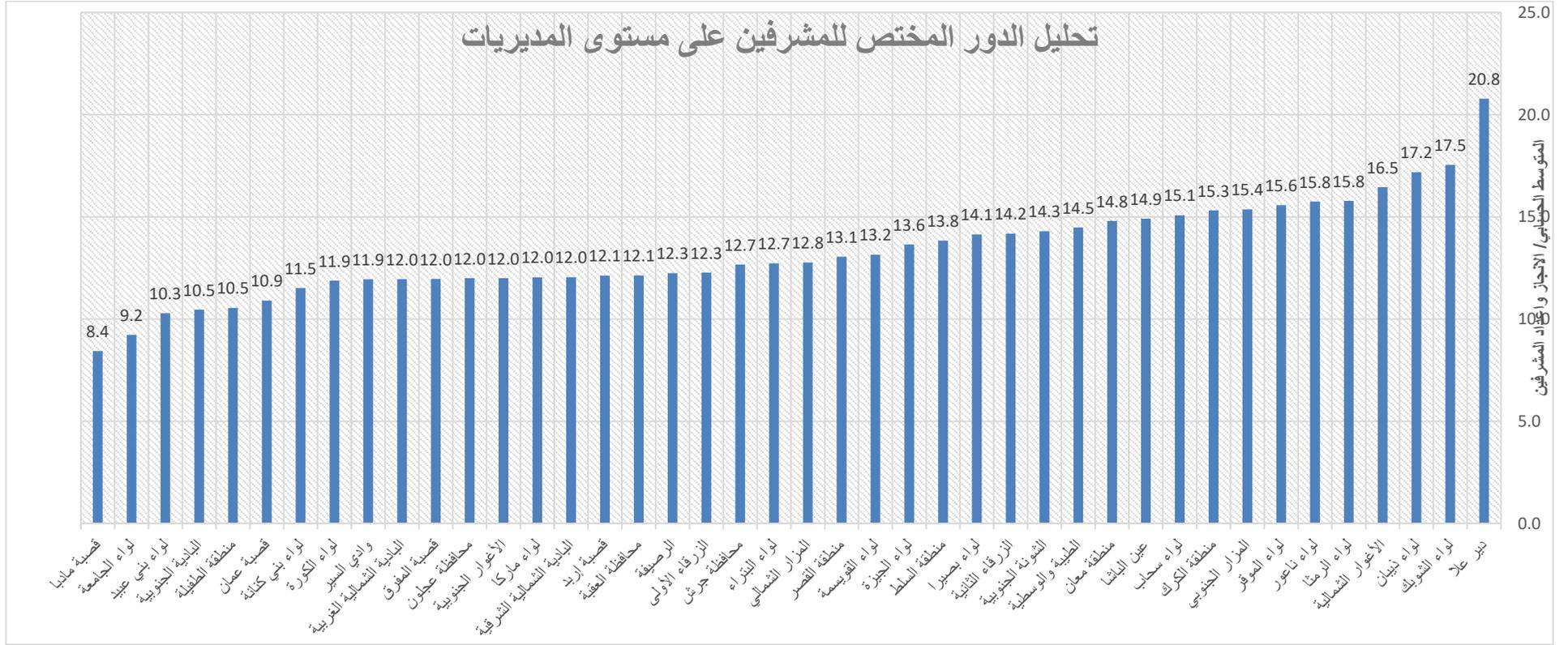
كما يشير الجدول رقم (6) إلى أعلى عشر مديريات في المتوسط الحسابي للإنجاز في مجالات الدور المختص بالنسبة لأعداد المشرفين.

| المديرية        | دير علا | لواء الشوبك | لواء نيبان | الأغوار الشمالية | لواء الرمثا | لواء ناعور | لواء الموقر | المزار الجنوبي | منطقة الكرك | لواء سحاب |
|-----------------|---------|-------------|------------|------------------|-------------|------------|-------------|----------------|-------------|-----------|
| المتوسط الحسابي | 20.8    | 17.5        | 17.2       | 16.5             | 15.8        | 15.8       | 15.6        | 15.4           | 15.3        | 15.1      |

(جدول رقم 6)

ومن النتائج نلاحظ أنّ ترتيب أعلى عشر مديريات في المتوسط الحسابي للإنجاز في مجالات الدور المختص بالنسبة لأعداد المشرفين هي دير علا بمتوسط حسابي (20.8)، ثمّ لواء الشوبك بمتوسط حسابي (17.5)، ثمّ لواء نيبان بمتوسط حسابي (17.2)، ثمّ لواء الأغوار الشمالية بمتوسط حسابي (16.5)، ثمّ لواء الرمثا وناعور بمتوسط حسابي (15.8)، ثمّ لواء الموقر بمتوسط حسابي (15.6)، ثمّ لواء المزار الجنوبي بمتوسط حسابي (15.4)، ثمّ منطقة الكرك بمتوسط حسابي (15.3) ثمّ لواء سحاب بمتوسط حسابي (15.1).

ويبين الرسم البياني رقم (2) إلى ترتيب المديرات في المتوسط الحسابي للإنجاز في مجالات الدور الإداري بالنسبة لأعداد المشرفين:



الرسم البياني رقم (2)

## ثالثاً: تحليل الأساليب الإشرافية

ظهر في تحليل الأساليب الإشرافية لشهر تشرين أول أنّ مجموع الأساليب الإشرافية (17862) أسلوباً بانخفاض عن شهر أيلول (19290) أسلوباً؛ حيث توزعت الأساليب على النحو الآتي مرتبة ترتيباً تنازلياً:

أسلوب الزيارة الصفية (6284) أسلوباً، ثمّ أسلوب مجتمعات التعلم (4985) أسلوباً، ثمّ أسلوب الاجتماعات واللقاءات (1595)، ثمّ أسلوب التوجيه التربوي (1265)، ثمّ أسلوب المشاغل التربوية (1036)، ثمّ أسلوب مجموعات التركيز بلغت (745)، ثمّ أسلوب الإشراف القائم على الشبكات (492)، ثمّ أسلوب التعليم المصغر (394)، ثمّ أسلوب الدروس التطبيقية بلغت (293)، ثمّ أسلوب تبادل الزيارات (225)، ثمّ أسلوب المحاضرة التربوية بلغت (150)، ثمّ أسلوب القراءات الموجهة (141)، ثمّ أسلوب النشرات التربوية بلغت (100)، ثمّ أسلوب دراسة الحالة (68)، ثمّ أسلوب الزيارات والرحلات بلغت (29)، ثمّ أسلوب الندوات بلغت (25)، ثمّ أسلوب المؤتمرات بلغت (21)، وفي أسلوب البحوث الإجرائية بلغت (14)، كما هو موضح في الجدول رقم (7).

كما يشير الجدول رقم (8) إلى أعلى خمس مديريات حصلت على متوسط حسابي لعدد أساليبها بالنسبة لأعداد المشرفين؛ إذ يقاس المتوسط من خلال مجموع الفعاليات لكامل مشرفين القسم على عددهم، والمديريات الخمس هي: مديرية لواء دير علا التي حصلت على متوسط بلغ (29.7) أسلوباً، يليها مديرية لواء الأغوار الشمالية وبلغ المتوسط الحسابي لها (24.3) أسلوباً، أمّا مديرية لواء سحاب فقد حصلت على متوسط بلغ (24) أسلوباً، يليها مديرية لواء ناعور بمتوسط بلغ (23.8) أسلوباً، ومن ثم مديرية لواء ذيبان التي بلغ متوسطها (22) أسلوباً.

| كما يشير الجدول الآتي إلى أعلى خمس مديريات والمتوسط الحسابي للإستخدام الأساليب الإشرافية بالنسبة لأعداد المشرفين بالمديرية: |         |                  |           |            |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------|-----------|------------|------------|
| المديرية                                                                                                                    | دير علا | الأغوار الشمالية | لواء سحاب | لواء ناعور | لواء ذيبان |
| المتوسط الحسابي                                                                                                             | 29.7    | 24.3             | 24.0      | 23.8       | 22.0       |

الجدول رقم (8)

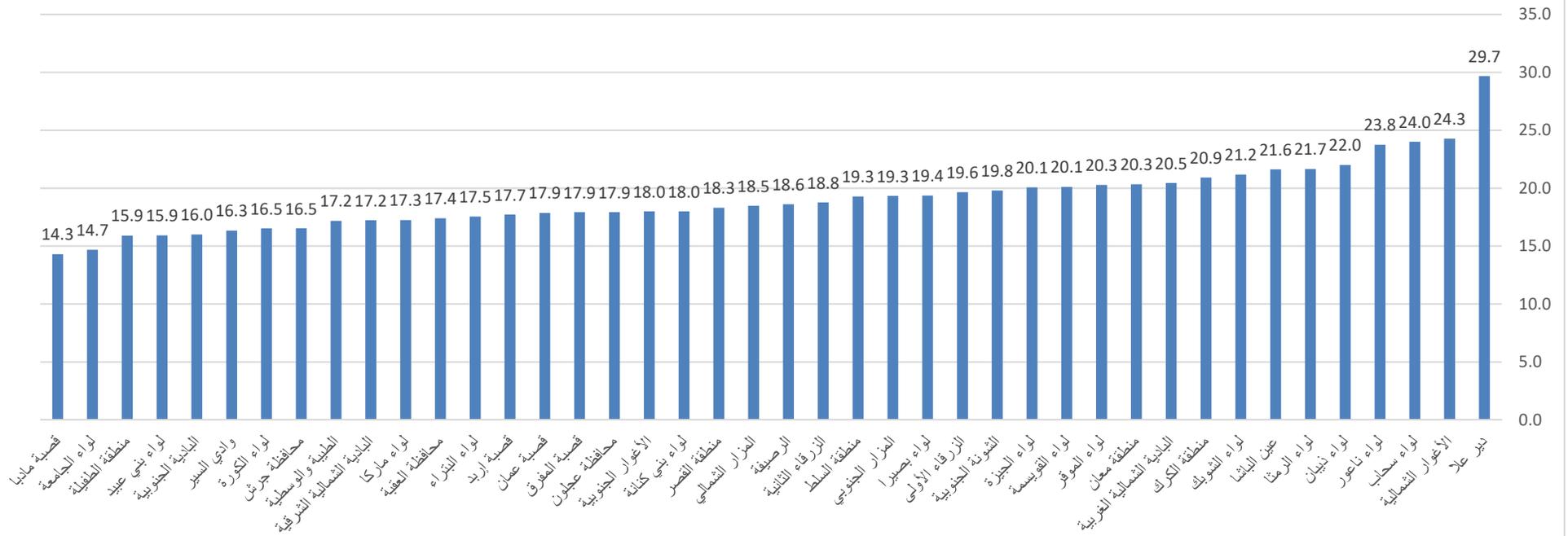
خلاصة تجميع أساليب الفعاليات الإشرافية

| المتوسط الحسابي للأساليب<br>وأعداد المشرفين | المجموع | المؤتمرات | التدوات | الاجتماعات والقوانين | القرارات الموجبة | التصريفات التوجيهية | دراسة الحالة | البحوث الإجرائية | الزيارات والرحلات | الإشراف القائم على الشبكات | التوجيه التبريري | المعايير التوجيهية | مجموعات التركيز | التعليم المنصف | الدروس التطبيقية | المشاغل التوجيهية | تبادل الزيارات | الزيارات النصيبية | مجموعات التعلم | عدد المشرفين في المديرية | البيانات التعريفية      |       |
|---------------------------------------------|---------|-----------|---------|----------------------|------------------|---------------------|--------------|------------------|-------------------|----------------------------|------------------|--------------------|-----------------|----------------|------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|--------------------------|-------------------------|-------|
|                                             |         |           |         |                      |                  |                     |              |                  |                   |                            |                  |                    |                 |                |                  |                   |                |                   |                |                          | اسم المديرية            | الرقم |
| 29.7                                        | 267     | 1         | 0       | 12                   | 18               | 2                   | 0            | 0                | 0                 | 11                         | 26               | 4                  | 11              | 11             | 12               | 17                | 5              | 70                | 67             | 9                        | ديرعلا                  | 16    |
| 24.3                                        | 267     | 0         | 1       | 54                   | 3                | 2                   | 0            | 0                | 0                 | 2                          | 23               | 6                  | 2               | 17             | 5                | 24                | 6              | 68                | 54             | 11                       | الأغوار الشمالية        | 26    |
| 24.0                                        | 312     | 1         | 1       | 38                   | 1                | 0                   | 0            | 0                | 1                 | 25                         | 17               | 6                  | 21              | 0              | 8                | 15                | 3              | 113               | 62             | 13                       | لواء سحاب               | 4     |
| 23.8                                        | 285     | 0         | 1       | 20                   | 0                | 2                   | 0            | 1                | 0                 | 9                          | 17               | 1                  | 15              | 2              | 2                | 27                | 3              | 112               | 73             | 12                       | لواء ناعور              | 7     |
| 22.0                                        | 242     | 0         | 0       | 5                    | 0                | 0                   | 0            | 0                | 0                 | 7                          | 15               | 3                  | 5               | 2              | 3                | 8                 | 1              | 99                | 94             | 11                       | لواء ذيبان              | 11    |
| 21.7                                        | 498     | 0         | 0       | 30                   | 3                | 6                   | 0            | 0                | 0                 | 10                         | 41               | 7                  | 21              | 6              | 8                | 58                | 9              | 180               | 119            | 23                       | لواء الرمثا             | 25    |
| 21.6                                        | 519     | 0         | 0       | 60                   | 4                | 0                   | 4            | 1                | 1                 | 11                         | 33               | 2                  | 37              | 7              | 4                | 44                | 6              | 156               | 149            | 24                       | عين الباشا              | 18    |
| 21.2                                        | 233     | 0         | 0       | 21                   | 4                | 1                   | 0            | 0                | 0                 | 2                          | 19               | 0                  | 8               | 4              | 8                | 18                | 0              | 75                | 73             | 11                       | لواء الشوبك             | 40    |
| 20.9                                        | 732     | 0         | 0       | 41                   | 0                | 1                   | 0            | 0                | 0                 | 15                         | 35               | 0                  | 32              | 9              | 2                | 36                | 17             | 260               | 284            | 35                       | منطقة الكرك             | 32    |
| 20.5                                        | 409     | 0         | 0       | 22                   | 1                | 2                   | 0            | 1                | 1                 | 10                         | 24               | 4                  | 22              | 6              | 1                | 5                 | 1              | 119               | 190            | 20                       | لبادية الشمالية الغربية | 31    |
| 20.3                                        | 305     | 1         | 0       | 46                   | 3                | 2                   | 0            | 0                | 0                 | 27                         | 18               | 0                  | 15              | 8              | 9                | 17                | 5              | 98                | 56             | 15                       | منطقة معان              | 38    |
| 20.3                                        | 142     | 0         | 0       | 10                   | 1                | 0                   | 0            | 0                | 0                 | 2                          | 5                | 1                  | 7               | 3              | 3                | 7                 | 4              | 67                | 32             | 7                        | لواء الموقر             | 9     |
| 20.1                                        | 664     | 2         | 1       | 85                   | 5                | 7                   | 7            | 2                | 0                 | 19                         | 67               | 6                  | 18              | 28             | 10               | 57                | 11             | 222               | 117            | 33                       | لواء القويسمة           | 3     |
| 20.1                                        | 341     | 0         | 2       | 24                   | 9                | 3                   | 2            | 0                | 1                 | 7                          | 26               | 4                  | 10              | 10             | 8                | 31                | 9              | 115               | 80             | 17                       | لواء الحيرة             | 8     |
| 19.8                                        | 198     | 0         | 0       | 11                   | 1                | 1                   | 0            | 0                | 0                 | 5                          | 4                | 0                  | 4               | 2              | 2                | 7                 | 0              | 99                | 62             | 10                       | الشونة الجنوبية         | 17    |
| 19.6                                        | 727     | 0         | 0       | 82                   | 4                | 4                   | 0            | 0                | 0                 | 1                          | 49               | 11                 | 72              | 4              | 5                | 60                | 3              | 185               | 247            | 37                       | الزرقاء الأولى          | 12    |
| 19.4                                        | 271     | 0         | 0       | 36                   | 1                | 0                   | 0            | 0                | 0                 | 1                          | 22               | 1                  | 3               | 6              | 1                | 14                | 7              | 100               | 79             | 14                       | لواء بصيرا              | 37    |
| 19.3                                        | 638     | 0         | 0       | 44                   | 10               | 2                   | 1            | 1                | 0                 | 7                          | 37               | 13                 | 31              | 12             | 41               | 51                | 23             | 242               | 123            | 33                       | المزار الجنوبي          | 35    |
| 19.3                                        | 482     | 0         | 1       | 20                   | 6                | 3                   | 0            | 1                | 0                 | 24                         | 54               | 2                  | 6               | 0              | 2                | 26                | 7              | 182               | 148            | 25                       | منطقة السلط             | 15    |
| 18.8                                        | 319     | 0         | 0       | 22                   | 0                | 1                   | 8            | 0                | 4                 | 5                          | 19               | 0                  | 4               | 2              | 3                | 23                | 1              | 119               | 108            | 17                       | الزرقاء الثانية         | 13    |
| 18.6                                        | 521     | 0         | 1       | 54                   | 4                | 4                   | 2            | 0                | 0                 | 6                          | 44               | 2                  | 23              | 1              | 3                | 17                | 0              | 184               | 176            | 28                       | الرصيفة                 | 14    |
| 18.5                                        | 314     | 3         | 4       | 21                   | 4                | 14                  | 5            | 3                | 1                 | 18                         | 31               | 6                  | 10              | 12             | 7                | 34                | 5              | 65                | 71             | 17                       | المزار الشمالي          | 21    |
| 18.3                                        | 366     | 0         | 1       | 11                   | 1                | 1                   | 0            | 0                | 1                 | 6                          | 26               | 4                  | 14              | 15             | 9                | 44                | 12             | 142               | 79             | 20                       | منطقة القصر-            | 34    |
| 18.0                                        | 450     | 10        | 3       | 27                   | 0                | 1                   | 2            | 0                | 0                 | 29                         | 34               | 5                  | 18              | 17             | 3                | 57                | 0              | 112               | 132            | 25                       | لواء بني كنانة          | 23    |
| 18.0                                        | 288     | 0         | 0       | 40                   | 2                | 0                   | 1            | 0                | 0                 | 12                         | 24               | 0                  | 4               | 1              | 5                | 8                 | 5              | 154               | 32             | 16                       | الأغوار الجنوبية        | 33    |
| 17.9                                        | 466     | 0         | 0       | 57                   | 1                | 0                   | 2            | 0                | 0                 | 9                          | 39               | 0                  | 23              | 7              | 5                | 10                | 4              | 178               | 131            | 26                       | محافظة عجلون            | 28    |
| 17.9                                        | 466     | 1         | 0       | 24                   | 4                | 6                   | 1            | 0                | 3                 | 29                         | 18               | 2                  | 27              | 23             | 8                | 14                | 4              | 150               | 152            | 26                       | قصبية المفرق            | 29    |
| 17.9                                        | 786     | 0         | 3       | 82                   | 10               | 5                   | 6            | 1                | 2                 | 22                         | 91               | 10                 | 28              | 8              | 14               | 47                | 18             | 279               | 160            | 44                       | قصبية عمان              | 1     |
| 17.7                                        | 1099    | 0         | 4       | 59                   | 6                | 3                   | 1            | 0                | 5                 | 31                         | 67               | 15                 | 55              | 12             | 11               | 40                | 10             | 415               | 365            | 62                       | قصبية إربد              | 19    |
| 17.5                                        | 193     | 0         | 0       | 15                   | 0                | 0                   | 0            | 0                | 0                 | 15                         | 11               | 1                  | 3               | 1              | 6                | 4                 | 3              | 69                | 65             | 11                       | لواء البتراء            | 39    |
| 17.4                                        | 261     | 0         | 1       | 39                   | 7                | 1                   | 0            | 0                | 2                 | 5                          | 21               | 2                  | 10              | 1              | 5                | 8                 | 4              | 79                | 76             | 15                       | محافظة العقبة           | 42    |
| 17.3                                        | 828     | 0         | 1       | 83                   | 5                | 2                   | 2            | 0                | 0                 | 26                         | 60               | 3                  | 51              | 18             | 20               | 18                | 11             | 307               | 221            | 48                       | لواء ماركا              | 5     |
| 17.2                                        | 379     | 0         | 0       | 22                   | 5                | 2                   | 0            | 0                | 0                 | 9                          | 24               | 0                  | 14              | 24             | 4                | 5                 | 1              | 124               | 145            | 22                       | لبادية الشمالية الشرقية | 30    |
| 17.2                                        | 395     | 0         | 0       | 26                   | 2                | 4                   | 0            | 0                | 0                 | 9                          | 16               | 2                  | 15              | 27             | 1                | 25                | 1              | 145               | 122            | 23                       | الطيبة والوسطية         | 22    |
| 16.5                                        | 645     | 0         | 0       | 64                   | 6                | 2                   | 16           | 1                | 0                 | 3                          | 34               | 5                  | 24              | 20             | 16               | 28                | 5              | 292               | 129            | 39                       | محافظة جرش              | 27    |
| 16.5                                        | 413     | 1         | 0       | 48                   | 0                | 6                   | 1            | 0                | 0                 | 7                          | 37               | 3                  | 12              | 19             | 9                | 20                | 2              | 147               | 101            | 25                       | لواء الكورة             | 24    |
| 16.3                                        | 294     | 0         | 0       | 29                   | 3                | 1                   | 0            | 0                | 1                 | 9                          | 29               | 2                  | 3               | 1              | 0                | 20                | 3              | 104               | 89             | 18                       | وادي السير              | 6     |
| 16.0                                        | 208     | 0         | 0       | 15                   | 1                | 5                   | 0            | 1                | 0                 | 4                          | 3                | 0                  | 16              | 10             | 15               | 11                | 0              | 68                | 59             | 13                       | البادية الجنوبية        | 41    |
| 15.9                                        | 446     | 0         | 0       | 56                   | 2                | 1                   | 0            | 0                | 5                 | 3                          | 22               | 3                  | 12              | 8              | 5                | 17                | 5              | 177               | 130            | 28                       | لواء بني عبيد           | 20    |
| 15.9                                        | 350     | 0         | 0       | 70                   | 1                | 0                   | 2            | 0                | 1                 | 9                          | 40               | 0                  | 0               | 9              | 3                | 19                | 5              | 110               | 81             | 22                       | منطقة الطفيلة           | 36    |
| 14.7                                        | 514     | 1         | 0       | 44                   | 2                | 3                   | 5            | 1                | 0                 | 4                          | 29               | 9                  | 34              | 18             | 5                | 31                | 5              | 201               | 122            | 35                       | لواء الجامعة            | 2     |
| 14.3                                        | 329     | 0         | 0       | 26                   | 1                | 0                   | 0            | 0                | 0                 | 27                         | 14               | 5                  | 5               | 3              | 2                | 14                | 1              | 101               | 130            | 23                       | قصبية مادبا             | 10    |
|                                             | 17862   | 21        | 25      | 1595                 | 141              | 100                 | 68           | 14               | 29                | 492                        | 1265             | 150                | 745             | 394            | 293              | 1036              | 225            | 6284              | 4985           | 963                      | المجموع                 |       |

الجدول رقم (7)

بينما يبين الرسم البياني رقم (3) مجموع الأساليب الإشرافية على مستوى المديريات:

### مجموع الأساليب الإشرافية المستخدمة على مستوى المديريات



الرسم البياني رقم (3)

#### رابعاً: تحليل مبررات عدم تنفيذ الفعاليات الإشرافية لأقسام الإشراف:

بلغ مجموع مبررات عدم الإنجاز لشهر تشرين أول (3666) بارتفاع ملحوظ عن شهر أيلول الذي بلغ (2187) مبرراً، ويعود ذلك إلى الأسباب الآتية مرتبة ترتيباً تنازلياً؛ حيث بلغ مبرر الإجازة السنوية (1933)، ويليه مبرر عطلة رسمية فقد بلغ (730) مبرراً، مبرر الإجازة المرضية (434) مبرراً، ويليه مبرر تكليف الوزارة الذي بلغ (285)، أمّا مبرر تكليف المديرية فقد بلغ (262)، ويليه مبرر عدم توفر موصلات (22)، ثم مبرر أخرى فقد بلغ (0)، وأخيراً، لاحظ جدول رقم (9).

| ترتيب المبررات |                 |
|----------------|-----------------|
| العدد          | المبرر          |
| 1933           | إجازة.سنوية     |
| 730            | عطلة.رسمية      |
| 434            | إجازة.مرضية     |
| 285            | تكليف.وزارة     |
| 262            | تكليف.مديرية    |
| 22             | عدم.توفر.موصلات |
| 0              | أخرى            |
| 3666           | المجموع         |

جدول رقم (9)

بينما يوضح جدول رقم (11) ترتيب توزيع مبررات عدم تنفيذ الفعاليات الإشرافية على مستوى المديريات والمتوسط الحسابي للمبررات حسب أعداد المشرفين وفيما يأتي أعلى خمس مديريات مرتبة تنازلياً كما يأتي: مديرية محافظة العقبة وقدمت (102) مبرراً بمتوسط حسابي (6.8) مبررات لكل مشرف، ومديرية لواء ماركا قدمت (286) مبرراً بمتوسط حسابي (6) مبررات لكل مشرف، ومديرية وادي السير (105) مبرراً بمتوسط حسابي (5.8)، ومديرية البادية الجنوبية (70) مبرراً بمتوسط حسابي (5.4) ومديرية قصبه عمان (231) مبرراً بمتوسط حسابي (5.3).

| المديرية        | محافظة لواء | وادي  | البادية | قصبه عمان |
|-----------------|-------------|-------|---------|-----------|
| المتوسط الحسابي | 6.8         | 6.0   | 5.8     | 5.4       |
|                 | العقبة      | ماركا | السير   | الجنوبية  |

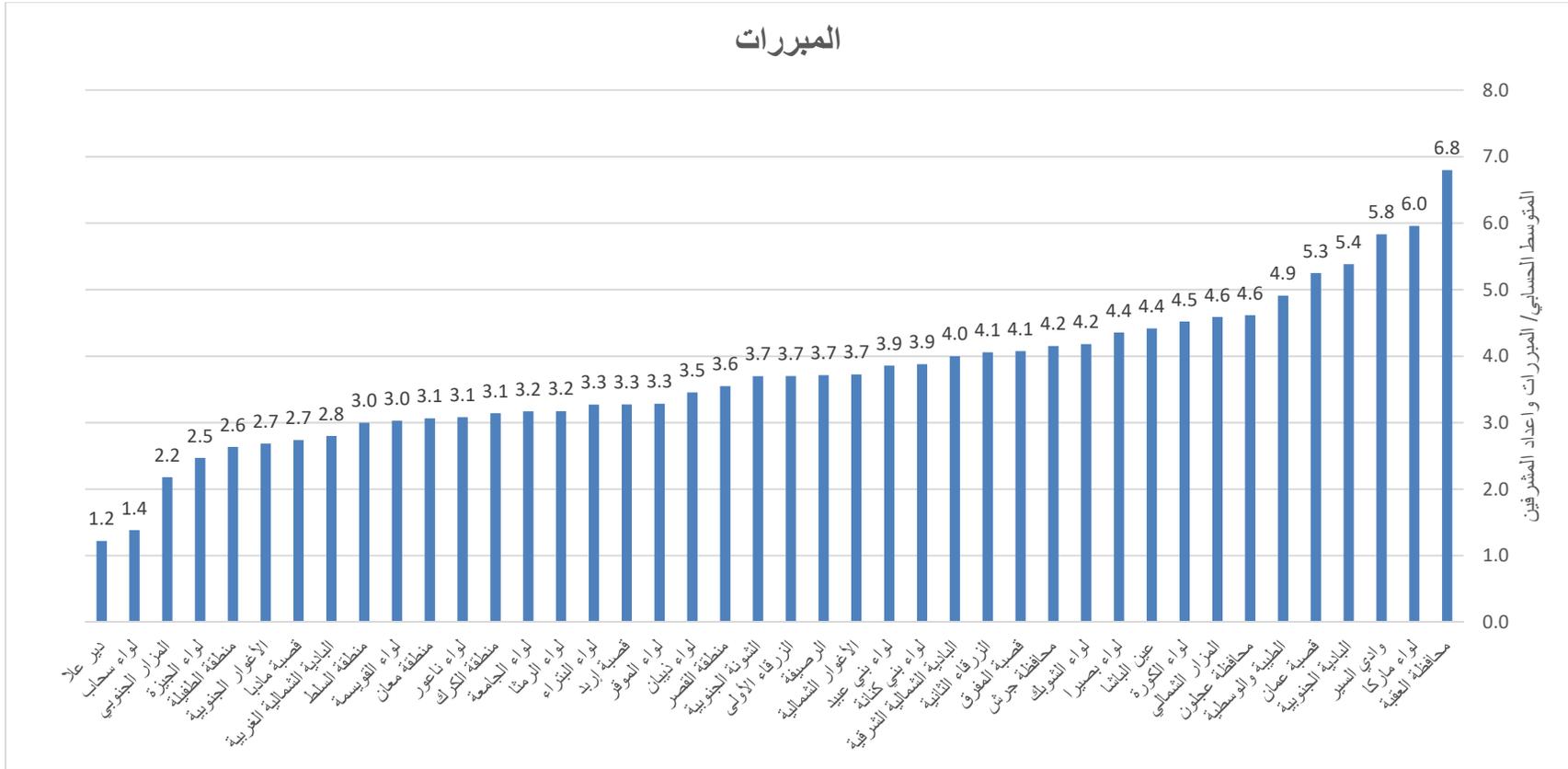
جدول رقم (11)

كما يوضح جدول رقم (10) تفاصيل توزيع مبررات عدم تنفيذ الفعاليات الإشرافية على مستوى جميع المديريات في المملكة.

| المتوسط الحسابي / المبررات وأعداد المبررين | مخرجات  |      |                  |              |             |            |             |             | الطائفة التصريفية        |                        |       |
|--------------------------------------------|---------|------|------------------|--------------|-------------|------------|-------------|-------------|--------------------------|------------------------|-------|
|                                            | المجموع | أخرى | عدم توفر مواصلات | تكليف مديرية | تكليف وزارة | عطلة رسمية | إجازة عرضية | إجازة سنوية | عدد المبررين في المديرية | اسم المديرية           | الرقم |
| 6.8                                        | 102     | 0    | 3                | 19           | 5           | 10         | 25          | 40          | 15                       | محافظة العقبة          | 42    |
| 6.0                                        | 286     | 0    | 0                | 17           | 15          | 42         | 87          | 125         | 48                       | لواء ماركا             | 5     |
| 5.8                                        | 105     | 0    | 0                | 14           | 0           | 16         | 30          | 45          | 18                       | وادي السير             | 6     |
| 5.4                                        | 70      | 0    | 7                | 10           | 5           | 12         | 6           | 30          | 13                       | البادية الجنوبية       | 41    |
| 5.3                                        | 231     | 0    | 5                | 28           | 41          | 34         | 39          | 84          | 44                       | قضية عمان              | 1     |
| 4.9                                        | 113     | 0    | 0                | 12           | 8           | 20         | 6           | 67          | 23                       | الطبية والوسطية        | 22    |
| 4.6                                        | 120     | 0    | 0                | 17           | 4           | 26         | 29          | 44          | 26                       | محافظة عجلون           | 28    |
| 4.6                                        | 78      | 0    | 0                | 0            | 8           | 13         | 5           | 52          | 17                       | المزار الشمالي         | 21    |
| 4.5                                        | 113     | 0    | 0                | 6            | 7           | 21         | 1           | 78          | 25                       | لواء الكورة            | 24    |
| 4.4                                        | 106     | 0    | 0                | 7            | 10          | 24         | 2           | 63          | 24                       | عين الباشا             | 18    |
| 4.4                                        | 61      | 0    | 0                | 3            | 4           | 10         | 21          | 23          | 14                       | لواء بصيرا             | 37    |
| 4.2                                        | 46      | 0    | 0                | 0            | 1           | 7          | 11          | 27          | 11                       | لواء الشوبك            | 40    |
| 4.2                                        | 162     | 0    | 0                | 16           | 14          | 30         | 16          | 86          | 39                       | محافظة جرش             | 27    |
| 4.1                                        | 106     | 0    | 0                | 10           | 8           | 21         | 12          | 55          | 26                       | قضية المفرق            | 29    |
| 4.1                                        | 69      | 0    | 0                | 6            | 3           | 17         | 10          | 33          | 17                       | الزرقاء الثانية        | 13    |
| 4.0                                        | 88      | 0    | 0                | 7            | 8           | 19         | 5           | 49          | 22                       | بادية الشمالية الشرق   | 30    |
| 3.9                                        | 97      | 0    | 0                | 4            | 5           | 22         | 11          | 55          | 25                       | لواء بني كنانة         | 23    |
| 3.9                                        | 108     | 0    | 0                | 6            | 3           | 22         | 3           | 74          | 28                       | لواء بني عبيد          | 20    |
| 3.7                                        | 41      | 0    | 0                | 0            | 4           | 8          | 1           | 28          | 11                       | الأغوار الشمالية       | 26    |
| 3.7                                        | 104     | 0    | 0                | 0            | 17          | 23         | 0           | 64          | 28                       | الرصيفة                | 14    |
| 3.7                                        | 137     | 0    | 0                | 5            | 1           | 36         | 1           | 94          | 37                       | الزرقاء الأولى         | 12    |
| 3.7                                        | 37      | 0    | 0                | 0            | 6           | 9          | 5           | 17          | 10                       | الشونة الجنوبية        | 17    |
| 3.6                                        | 71      | 0    | 0                | 0            | 6           | 13         | 13          | 39          | 20                       | منطقة القصر            | 34    |
| 3.5                                        | 38      | 0    | 0                | 1            | 7           | 9          | 0           | 21          | 11                       | لواء ذيبان             | 11    |
| 3.3                                        | 23      | 0    | 0                | 0            | 2           | 6          | 0           | 15          | 7                        | لواء الموقر            | 9     |
| 3.3                                        | 203     | 0    | 4                | 17           | 17          | 37         | 11          | 117         | 62                       | قضية إربد              | 19    |
| 3.3                                        | 36      | 0    | 0                | 1            | 0           | 11         | 0           | 24          | 11                       | لواء البتراء           | 39    |
| 3.2                                        | 73      | 0    | 0                | 2            | 7           | 23         | 7           | 34          | 23                       | لواء الرمثا            | 25    |
| 3.2                                        | 111     | 0    | 3                | 12           | 18          | 17         | 11          | 50          | 35                       | لواء الجامعة           | 2     |
| 3.1                                        | 110     | 0    | 0                | 0            | 9           | 31         | 2           | 68          | 35                       | منطقة الكرك            | 32    |
| 3.1                                        | 37      | 0    | 0                | 4            | 4           | 6          | 3           | 20          | 12                       | لواء ناعور             | 7     |
| 3.1                                        | 46      | 0    | 0                | 3            | 1           | 10         | 0           | 32          | 15                       | منطقة معان             | 38    |
| 3.0                                        | 100     | 0    | 0                | 5            | 0           | 24         | 2           | 69          | 33                       | لواء القويسمة          | 3     |
| 3.0                                        | 75      | 0    | 0                | 6            | 4           | 13         | 11          | 41          | 25                       | منطقة السلط            | 15    |
| 2.8                                        | 56      | 0    | 0                | 0            | 0           | 14         | 6           | 36          | 20                       | بادية الشمالية الغربية | 31    |
| 2.7                                        | 63      | 0    | 0                | 2            | 0           | 6          | 20          | 35          | 23                       | قضية مادبا             | 10    |
| 2.7                                        | 43      | 0    | 0                | 5            | 0           | 13         | 1           | 24          | 16                       | الأغوار الجنوبية       | 33    |
| 2.6                                        | 58      | 0    | 0                | 7            | 14          | 10         | 15          | 12          | 22                       | منطقة الطفيلة          | 36    |
| 2.5                                        | 42      | 0    | 0                | 10           | 4           | 11         | 2           | 15          | 17                       | لواء الجيزة            | 8     |
| 2.2                                        | 72      | 0    | 0                | 0            | 15          | 19         | 4           | 34          | 33                       | المزار الجنوبي         | 35    |
| 1.4                                        | 18      | 0    | 0                | 0            | 0           | 6          | 0           | 12          | 13                       | لواء سحاب              | 4     |
| 1.2                                        | 11      | 0    | 0                | 0            | 0           | 9          | 0           | 2           | 9                        | دير علا                | 16    |
|                                            | 3666    | 0    | 22               | 262          | 285         | 730        | 434         | 1933        | 963                      | المجموع                |       |

جدول رقم (10)

كما يظهر الرسم البياني رقم (4) مجموع المبررات على مستوى المديرية:



الرسم البياني رقم (4)

## خامسًا: نسبة الإنجاز وتغطية الفعاليات الإشرافية

يوضح جدول رقم (12) خلاصة تجميع نسب الانجاز وتغطية الفعاليات الإشرافية، ويشير إلى ترتيب المديرات حسب: نسبة تنفيذ الإنجازات المخطط لها، ونسبة التغطية حسب الجنس، والنسبة حسب الدور الإشرافي، وعدد الفعاليات، والإنجاز الفعلي للمديرية.

### خلاصة تجميع نسب الانجاز وتغطية الفعاليات الإشرافية

| الرقم                   | اسم المديرية                     | عدد المشرفين في المديرية           | نسبة الإنجاز في الشهر | البطاقة التعريفية     |                          |                                     |                               |                |               |               | نسبة أيام التغطية حسب الجنس | النسبة حسب الدور الإشرافي |              |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-------------------------|----------------------------------|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|----------------|---------------|---------------|-----------------------------|---------------------------|--------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|                         |                                  |                                    |                       | نسبة الإنجاز في الشهر | عدد المشرفين في المديرية | نسبة أيام العطل والإجازة خلال الشهر | نسبة أيام التغطيات خلال الشهر | إنجازات إضافية | ممارس التكرار | ممارس الإثبات |                             | الدور الإداري             | الدور المختص |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| الإنجاز الفعلي للمديرية | عدد قدمت لهم الخدمة في هذا الشهر | عدد الفعاليات المشوقة في هذا الشهر | 70%                   | 66%                   | 60%                      | 58%                                 | 58%                           | 58%            | 58%           | 56%           | 55%                         | 54%                       | 54%          | 53% | 53% | 53% | 52% | 52% | 51% | 51% | 50% | 49% | 48% | 48% | 48% | 47% | 45% | 45% | 45% |
| 33                      | الأغوار الجنوبية                 | 16                                 | 100%                  | 84%                   | 11%                      | 2%                                  | 1%                            | 45%            | 44%           | 23%           | 65%                         | 336                       | 335          | 70% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 35                      | المزار الجنوبي                   | 33                                 | 98%                   | 82%                   | 8%                       | 2%                                  | 6%                            | 30%            | 60%           | 18%           | 72%                         | 696                       | 691          | 66% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 30                      | البادية الشمالية الشرقية         | 22                                 | 100%                  | 82%                   | 16%                      | 3%                                  | 3%                            | 29%            | 51%           | 19%           | 61%                         | 463                       | 461          | 60% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4                       | لواء سحاب                        | 13                                 | 97%                   | 96%                   | 7%                       | 0%                                  | 31%                           | 25%            | 68%           | 37%           | 56%                         | 231                       | 231          | 58% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9                       | لواء الموقر                      | 7                                  | 100%                  | 86%                   | 14%                      | 1%                                  | 12%                           | 32%            | 53%           | 15%           | 70%                         | 147                       | 147          | 58% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10                      | قصبه مادبا                       | 23                                 | 100%                  | 74%                   | 14%                      | 0%                                  | 2%                            | 27%            | 56%           | 32%           | 52%                         | 442                       | 419          | 58% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 26                      | الأغوار الشمالية                 | 11                                 | 99%                   | 100%                  | 16%                      | 2%                                  | 25%                           | 24%            | 60%           | 23%           | 61%                         | 232                       | 230          | 58% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 12                      | الزرقاء الأولى                   | 37                                 | 100%                  | 89%                   | 17%                      | 1%                                  | 15%                           | 30%            | 53%           | 29%           | 54%                         | 756                       | 755          | 56% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 25                      | لواء الرمثا                      | 23                                 | 99%                   | 86%                   | 13%                      | 2%                                  | 17%                           | 30%            | 57%           | 19%           | 67%                         | 483                       | 480          | 55% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 23                      | لواء بني كنانة                   | 25                                 | 99%                   | 79%                   | 17%                      | 2%                                  | 6%                            | 32%            | 55%           | 25%           | 62%                         | 527                       | 523          | 54% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 17                      | الشونة الجنوبية                  | 10                                 | 100%                  | 81%                   | 16%                      | 3%                                  | 8%                            | 23%            | 59%           | 22%           | 60%                         | 189                       | 189          | 54% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 38                      | منطقة معان                       | 15                                 | 98%                   | 84%                   | 13%                      | 1%                                  | 17%                           | 27%            | 58%           | 22%           | 63%                         | 315                       | 308          | 53% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 16                      | دير علا                          | 9                                  | 99%                   | 99%                   | 6%                       | 0%                                  | 40%                           | 43%            | 53%           | 23%           | 73%                         | 189                       | 188          | 53% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 13                      | الزرقاء الثانية                  | 17                                 | 99%                   | 81%                   | 17%                      | 3%                                  | 9%                            | 32%            | 54%           | 20%           | 65%                         | 357                       | 354          | 53% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 24                      | لواء الكورة                      | 25                                 | 100%                  | 76%                   | 19%                      | 2%                                  | 1%                            | 29%            | 49%           | 16%           | 62%                         | 525                       | 525          | 53% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 21                      | المزار الشمالي                   | 17                                 | 98%                   | 84%                   | 20%                      | 2%                                  | 10%                           | 39%            | 60%           | 23%           | 76%                         | 356                       | 355          | 52% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 32                      | منطقة الكرك                      | 35                                 | 100%                  | 83%                   | 14%                      | 1%                                  | 16%                           | 27%            | 58%           | 19%           | 66%                         | 735                       | 736          | 52% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 14                      | الرصيفة                          | 28                                 | 100%                  | 79%                   | 15%                      | 3%                                  | 10%                           | 31%            | 51%           | 22%           | 60%                         | 589                       | 587          | 51% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2                       | لواء الجامعة                     | 35                                 | 99%                   | 75%                   | 13%                      | 5%                                  | 7%                            | 23%            | 59%           | 22%           | 59%                         | 609                       | 605          | 51% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 34                      | منطقة القصر                      | 20                                 | 99%                   | 74%                   | 16%                      | 1%                                  | 6%                            | 31%            | 53%           | 20%           | 64%                         | 422                       | 419          | 50% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 27                      | محافظة جرش                       | 39                                 | 99%                   | 74%                   | 16%                      | 4%                                  | 5%                            | 30%            | 46%           | 17%           | 59%                         | 821                       | 816          | 49% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 31                      | البادية الشمالية الغربية         | 20                                 | 99%                   | 80%                   | 13%                      | 0%                                  | 18%                           | 29%            | 55%           | 36%           | 49%                         | 421                       | 417          | 48% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 28                      | محافظة عجلون                     | 26                                 | 99%                   | 76%                   | 18%                      | 4%                                  | 7%                            | 24%            | 55%           | 24%           | 55%                         | 550                       | 546          | 48% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8                       | لواء الجيزة                      | 17                                 | 98%                   | 76%                   | 8%                       | 4%                                  | 17%                           | 28%            | 57%           | 19%           | 66%                         | 359                       | 352          | 48% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 19                      | قصبه إربد                        | 62                                 | 99%                   | 71%                   | 13%                      | 3%                                  | 9%                            | 35%            | 47%           | 26%           | 56%                         | 1310                      | 1275         | 47% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 29                      | قصبه المفرق                      | 26                                 | 100%                  | 76%                   | 17%                      | 3%                                  | 11%                           | 31%            | 49%           | 22%           | 58%                         | 525                       | 524          | 45% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 20                      | لواء بني عبيد                    | 28                                 | 99%                   | 72%                   | 17%                      | 2%                                  | 8%                            | 22%            | 56%           | 23%           | 55%                         | 573                       | 567          | 45% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 22                      | الطيبة والوسطية                  | 23                                 | 99%                   | 70%                   | 18%                      | 4%                                  | 3%                            | 35%            | 42%           | 10%           | 67%                         | 484                       | 482          | 45% |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

|     |       |       |     |     |     |     |     |    |     |     |      |     |                  |    |
|-----|-------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|------|-----|------------------|----|
| 44% | 693   | 693   | 59% | 30% | 53% | 36% | 18% | 1% | 14% | 76% | 97%  | 33  | لواء القويسمة    | 3  |
| 40% | 292   | 296   | 62% | 19% | 53% | 28% | 14% | 2% | 18% | 74% | 99%  | 14  | لواء بصيرا       | 37 |
| 40% | 480   | 525   | 58% | 21% | 59% | 20% | 15% | 2% | 12% | 69% | 90%  | 25  | منطقة السلط      | 15 |
| 38% | 888   | 903   | 53% | 28% | 50% | 31% | 15% | 8% | 17% | 79% | 98%  | 44  | قصة عمان         | 1  |
| 37% | 476   | 505   | 57% | 23% | 55% | 25% | 20% | 3% | 18% | 78% | 99%  | 24  | عين الباشا       | 18 |
| 36% | 1013  | 1008  | 53% | 22% | 47% | 29% | 10% | 3% | 25% | 75% | 100% | 48  | لواء ماركا       | 5  |
| 36% | 274   | 274   | 46% | 24% | 38% | 33% | 5%  | 5% | 18% | 64% | 100% | 13  | البادية الجنوبية | 41 |
| 36% | 357   | 378   | 54% | 19% | 49% | 24% | 8%  | 4% | 24% | 72% | 100% | 18  | وادي السير       | 6  |
| 36% | 234   | 232   | 67% | 14% | 58% | 22% | 22% | 0% | 19% | 78% | 100% | 11  | لواء الشوبك      | 40 |
| 35% | 232   | 237   | 62% | 21% | 54% | 28% | 29% | 3% | 13% | 80% | 96%  | 11  | لواء ذيبان       | 11 |
| 30% | 248   | 252   | 63% | 27% | 60% | 29% | 31% | 3% | 12% | 76% | 98%  | 12  | لواء ناعور       | 7  |
| 16% | 312   | 317   | 53% | 15% | 39% | 29% | 21% | 8% | 24% | 69% | 98%  | 15  | محافظة العقبة    | 42 |
| 0%  | 418   | 0     | 59% | 29% | 61% | 28% | 0%  | 0% | 0%  | 0%  | 0%   | 22  | منطقة الطفيلة    | 36 |
| 0%  | 231   | 0     | 69% | 16% | 59% | 26% | 0%  | 0% | 0%  | 0%  | 0%   | 11  | لواء البتراء     | 39 |
|     | 19665 | 19262 | 61% | 22% | 54% | 29% | 13% | 2% | 15% | 75% | 94%  | 963 | المجموع          |    |

جدول رقم (12)

تم حساب نسبة الإنجاز الفعلية للمديريات كما هو موضح بالجدول رقم (13) ورصد أعلى خمس مديريات ونسبة تنفيذ الإنجازات المخطط لها، حيث ظهرت على النحو الآتي :

| المديرية        | الأغوار الجنوبية | المزار الجنوبي | البادية الشمالية الشرقية | لواء سحاب | لواء الموقر |
|-----------------|------------------|----------------|--------------------------|-----------|-------------|
| المتوسط الحسابي | 70%              | 66%            | 60%                      | 58%       | 58%         |

الجدول رقم (13)

## تحليل إنجاز رؤساء أقسام الإشراف التربوي لشهر تشرين أول 2021

أولاً: تجميع أعمال ومهام رؤساء أقسام الإشراف

يظهر جدول رقم (14) تجميع أعمال رؤساء أقسام الإشراف التربوي البالغ عدد (421).

| رقم | أعمال القسم                                                                                                                |                                                                   |                                                                   |                                                                   |                                                                   |                                                                   |                                                                   |                                                                   |                                                                   |                                                                   |                                                                   |                                                                   |                                                                   | البطاقة التعريفية                                                 |                          |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|     | متابعة وتقييم أعمال المشرفين (الأنشطة والندوات واللقاءات الإشرافية، المراجعات الأسبوعية وملتقى مجالهم، الزيارات الإشرافية) | الواجبات المنوطة بالمشرفين (الأنشطة والندوات واللقاءات الإشرافية) | عدد المشرفين في المديرية |
| 1   | 26                                                                                                                         | 2                                                                 | 4                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 17                                                                | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 9                                                                 | ديرعلا                   |
| 2   | 26                                                                                                                         | 3                                                                 | 1                                                                 | 3                                                                 | 1                                                                 | 2                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 4                                                                 | 1                                                                 | 2                                                                 | 4                                                                 | 3                                                                 | 17                                                                | الزرقاء الثانية          |
| 3   | 21                                                                                                                         | 3                                                                 | 1                                                                 | 6                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 5                                                                 | 0                                                                 | 4                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 25                                                                | منطقة السلط              |
| 4   | 21                                                                                                                         | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 21                                                                | 0                                                                 | 0                                                                 | 14                                                                | البادية الجنوبية         |
| 5   | 19                                                                                                                         | 6                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 3                                                                 | 0                                                                 | 4                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 22                                                                | منطقة الطفيلة            |
| 6   | 16                                                                                                                         | 0                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 3                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 4                                                                 | 1                                                                 | 3                                                                 | 64                                                                | قصبية إربد               |
| 7   | 15                                                                                                                         | 1                                                                 | 2                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 8                                                                 | 10                                                                | الشونة الجنوبية          |
| 8   | 15                                                                                                                         | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 3                                                                 | 3                                                                 | 5                                                                 | 3                                                                 | 20                                                                | وادي السير               |
| 9   | 15                                                                                                                         | 0                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 6                                                                 | 0                                                                 | 4                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 40                                                                | محافظة جرش               |
| 10  | 15                                                                                                                         | 1                                                                 | 1                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 2                                                                 | 1                                                                 | 6                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 23                                                                | الطيبة والوسطية          |
| 11  | 15                                                                                                                         | 1                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 6                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 20                                                                | البادية الشمالية الغربية |
| 12  | 13                                                                                                                         | 1                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 27                                                                | قصبية المفرق             |
| 13  | 13                                                                                                                         | 3                                                                 | 0                                                                 | 3                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 3                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 33                                                                | المرز الجنون             |
| 14  | 13                                                                                                                         | 0                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 3                                                                 | 0                                                                 | 3                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 16                                                                | محافظة العقبة            |
| 15  | 13                                                                                                                         | 1                                                                 | 1                                                                 | 2                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 17                                                                | لواء الجيزة              |
| 16  | 12                                                                                                                         | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 2                                                                 | 6                                                                 | 37                                                                | الزرقاء الأولى           |
| 17  | 11                                                                                                                         | 3                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 5                                                                 | 48                                                                | لواء ماركا               |
| 18  | 11                                                                                                                         | 0                                                                 | 0                                                                 | 4                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 5                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 23                                                                | لواء الرمثا              |
| 19  | 11                                                                                                                         | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 4                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 3                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 43                                                                | قصبية عمان               |
| 20  | 10                                                                                                                         | 1                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 3                                                                 | 7                                                                 | لواء الموقر              |
| 21  | 9                                                                                                                          | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 3                                                                 | 0                                                                 | 5                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 24                                                                | عين الباشا               |
| 22  | 9                                                                                                                          | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 12                                                                | لواء ناعور               |
| 23  | 8                                                                                                                          | 2                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 3                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 22                                                                | البادية الشمالية الشرقية |
| 24  | 8                                                                                                                          | 1                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 14                                                                | لواء بصيرا               |
| 25  | 8                                                                                                                          | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 3                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 32                                                                | لواء الجامعة             |
| 26  | 7                                                                                                                          | 2                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 3                                                                 | 34                                                                | لواء القويسمة            |
| 27  | 7                                                                                                                          | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 15                                                                | منطقة معان               |
| 28  | 7                                                                                                                          | 1                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 28                                                                | لواء بني عبيد            |
| 29  | 7                                                                                                                          | 1                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 13                                                                | لواء سحاب                |
| 30  | 6                                                                                                                          | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 25                                                                | لواء بني كنانة           |
| 31  | 6                                                                                                                          | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 5                                                                 | 1                                                                 | 12                                                                | لواء ثيبان               |
| 32  | 5                                                                                                                          | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 20                                                                | منطقة القصر              |
| 33  | 4                                                                                                                          | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 26                                                                | محافظة عجلون             |
| 34  | 3                                                                                                                          | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 2                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 29                                                                | الرصيفة                  |
| 35  | 3                                                                                                                          | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 25                                                                | لواء الكورة              |
| 36  | 3                                                                                                                          | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 2                                                                 | 11                                                                | الأغوار الشمالية         |
| 37  | 3                                                                                                                          | 2                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 17                                                                | الأغوار الجنوبية         |
| 38  | 3                                                                                                                          | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 11                                                                | لواء البتراء             |
| 39  | 2                                                                                                                          | 2                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 12                                                                | لواء الشوبك              |
| 40  | 1                                                                                                                          | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 17                                                                | المرز الشمالي            |
| 41  | 1                                                                                                                          | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 1                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 22                                                                | قصبية مادبا              |
| 42  | 0                                                                                                                          | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 0                                                                 | 36                                                                | منطقة الكرك              |
|     | 421                                                                                                                        | 44                                                                | 15                                                                | 35                                                                | 8                                                                 | 18                                                                | 34                                                                | 10                                                                | 62                                                                | 19                                                                | 98                                                                | 27                                                                | 51                                                                | 972                                                               | المجموع                  |

الجدول رقم (14) خلاصة تجميع أعمال أقسام الإشراف

حيث شملت جميع أعمال ومهام رؤساء الإشراف الآتية: تنفيذ برامج التنمية المهنية، وبناء خطة قسم الإشراف التربوي ومتابعة خطط المشرفين، وتقديم الدعم والإسناد (مشرفين / مدراء المدارس / معلمين)، وبناء وتحديث قاعدة بيانات الحاجات التدريبية على مستوى (المديرية / المدرسة)، ومتابعة الأعمال المكتبية (إصدار إجازات التعليم، متابعة بريد الوزارة والمديرية، الإنجاز الشهري، ملفات القسم)، وتحديث مكتبة مناهج وبرامج التنمية المهنية ورقياً وإلكترونياً، والإشراف على عمليات المراجعة الذاتية والخطط التطويرية والإجرائية للمديرية والمدارس وما يتعلق بالمجالس التربوية على مستوى شبكات المدارس، وتحديث قواعد بيانات الحاجات المشتركة للمدارس والمديرية وتبليتها وتحديد الأولويات التطويرية للمديرية، والإشراف على تشكيل وتفعيل المجالس التربوية ومجلس التطوير التربوي وتحديث قاعدة بيانات خاصة بها، والإشراف على المبادرات المركزية والمدرسية المختلفة، والمواءمة بين بنود الخطة التطويرية وأوجه الإنفاق للمخصصات المرصودة للمنحة المالية للمدارس والمديرية، ومتابعة وتقييم أعمال المشرفين (الأدوات والنماذج الإشرافية، البرنامج الأسبوعي وملف إنجازهم، الزيارات الإشرافية)، وقد تم حساب مجموع تلك الأعمال لأعلى خمس مديريات وهي على النحو الآتي : دير علا، والشونة الجنوبية، ومنطقة السلط، والبادية الجنوبية، ومنطقة الطفيلة، حسب جدول رقم (15).

| منطقة<br>الطفيلة | البادية<br>الجنوبية | منطقة<br>السلط | الزرقاء<br>الثانية | دير علا | المديرية |
|------------------|---------------------|----------------|--------------------|---------|----------|
| 19               | 21                  | 21             | 26                 | 26      | المجموع  |

جدول رقم (15)

## ثانياً: تجميع الممارسات الفضلى لرؤساء أقسام الإشراف

يظهر جدول رقم (16) ترتيب أقسام الإشراف حسب الممارسات الفضلى البالغ عددها (557).

| المجموع | ممارسات فضلى     |                  |             |                 |                          |                       |                 |               |                  |                  |                              |                        |                  |                          |                            |                        |                     | البطاقة التعريفية |                | الرقم |         |                          |              |
|---------|------------------|------------------|-------------|-----------------|--------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|------------------------------|------------------------|------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------|---------------------|-------------------|----------------|-------|---------|--------------------------|--------------|
|         | القيادة والإدارة | المدرسة والمجتمع | بيئة الطالب | التعليم والتعلم | دعم تنفيذ مجتمعات التعلم | متابعة الخطط المدرسية | التنمية المهنية | إدارة الموارد | الاتصال والتواصل | التخطيط والتقييم | القيادة المتمركزة حول التعلم | القيادة والقيم والروية | الحاجات التخصصية | مصادر وسائل الدعم للتعلم | مهارات تشجيع وتحفيز الطلبة | بناء وتحليل الاختبارات | استراتيجيات التدريس | التقويم           | الإدارة الصفية |       | التخطيط | عدد المشرفين في المديرية | اسم المديرية |
| 28      | 0                | 0                | 1           | 0               | 1                        | 2                     | 3               | 3             | 4                | 2                | 2                            | 4                      | 0                | 2                        | 1                          | 0                      | 0                   | 1                 | 2              | 0     | 27      | قصبة المفروق             | 1            |
| 23      | 1                | 1                | 0           | 2               | 2                        | 4                     | 1               | 2             | 1                | 3                | 2                            | 1                      | 0                | 3                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 0     | 64      | قصبة اربيد               | 2            |
| 22      | 0                | 4                | 0           | 4               | 0                        | 5                     | 1               | 1             | 1                | 2                | 0                            | 1                      | 0                | 1                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 2     | 12      | لواء نيبان               | 3            |
| 22      | 0                | 0                | 0           | 1               | 5                        | 0                     | 0               | 3             | 0                | 2                | 2                            | 5                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 1              | 3     | 22      | قصبة مادبا               | 4            |
| 21      | 0                | 0                | 1           | 0               | 0                        | 3                     | 0               | 2             | 2                | 9                | 1                            | 0                      | 1                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 2     | 12      | لواء الشويك              | 5            |
| 21      | 0                | 1                | 2           | 2               | 0                        | 0                     | 3               | 3             | 1                | 4                | 3                            | 1                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 1     | 36      | منطقة الكرك              | 6            |
| 21      | 1                | 1                | 0           | 3               | 4                        | 2                     | 0               | 3             | 2                | 2                | 2                            | 0                      | 1                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 0     | 17      | لواء الجيزة              | 7            |
| 20      | 0                | 0                | 0           | 0               | 2                        | 0                     | 5               | 4             | 5                | 2                | 0                            | 2                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 0     | 20      | وادي السير               | 8            |
| 20      | 1                | 0                | 2           | 0               | 2                        | 2                     | 0               | 1             | 2                | 0                | 2                            | 1                      | 0                | 1                        | 3                          | 0                      | 3                   | 0                 | 0              | 0     | 25      | منطقة السلط              | 9            |
| 19      | 0                | 0                | 0           | 0               | 1                        | 0                     | 1               | 2             | 4                | 1                | 3                            | 2                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 2                   | 3                 | 0              | 0     | 17      | المزار الشمالي           | 10           |
| 19      | 1                | 0                | 1           | 1               | 0                        | 1                     | 4               | 1             | 2                | 2                | 2                            | 1                      | 1                | 0                        | 0                          | 2                      | 0                   | 0                 | 0              | 0     | 17      | الزرقاء الثانية          | 11           |
| 17      | 0                | 1                | 0           | 0               | 0                        | 2                     | 1               | 2             | 1                | 2                | 2                            | 1                      | 0                | 2                        | 2                          | 0                      | 1                   | 0                 | 0              | 0     | 28      | لواء بني عبيد            | 12           |
| 17      | 0                | 0                | 0           | 1               | 0                        | 0                     | 0               | 0             | 0                | 0                | 2                            | 12                     | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 1                   | 0                 | 1              | 0     | 29      | الرصيفة                  | 13           |
| 16      | 1                | 2                | 1           | 0               | 0                        | 3                     | 3               | 2             | 1                | 1                | 0                            | 0                      | 1                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 1     | 14      | لواء ناعور               | 14           |
| 16      | 0                | 0                | 0           | 0               | 2                        | 2                     | 2               | 3             | 3                | 1                | 0                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 3                   | 0                 | 0              | 0     | 17      | الأغوار الجنوبية         | 15           |
| 16      | 0                | 0                | 2           | 1               | 1                        | 0                     | 4               | 2             | 0                | 2                | 0                            | 0                      | 2                | 0                        | 0                          | 0                      | 2                   | 0                 | 0              | 0     | 25      | لواء الكورة              | 16           |
| 15      | 0                | 2                | 1           | 1               | 1                        | 0                     | 0               | 0             | 1                | 9                | 0                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 0     | 11      | الأغوار الشمالية         | 17           |
| 15      | 2                | 0                | 1           | 1               | 1                        | 1                     | 4               | 1             | 2                | 1                | 1                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 0     | 25      | لواء بني كنانة           | 18           |
| 15      | 1                | 4                | 1           | 0               | 3                        | 0                     | 2               | 3             | 1                | 0                | 0                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 0     | 20      | منطقة القصر              | 19           |
| 14      | 0                | 1                | 1           | 1               | 1                        | 0                     | 3               | 1             | 2                | 1                | 0                            | 2                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 1              | 0     | 32      | لواء الجامعة             | 20           |
| 14      | 0                | 0                | 0           | 1               | 0                        | 0                     | 2               | 0             | 0                | 7                | 1                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 1                      | 0                   | 0                 | 1              | 1     | 34      | لواء القويسمة            | 21           |
| 13      | 0                | 2                | 0           | 0               | 3                        | 0                     | 2               | 1             | 3                | 1                | 0                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 1     | 23      | الطيبة والوسطية          | 22           |
| 13      | 1                | 0                | 0           | 0               | 0                        | 2                     | 3               | 0             | 0                | 1                | 1                            | 2                      | 2                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 1              | 0     | 15      | منطقة معان               | 23           |
| 12      | 1                | 0                | 0           | 0               | 0                        | 0                     | 1               | 3             | 3                | 0                | 0                            | 1                      | 0                | 0                        | 1                          | 0                      | 0                   | 0                 | 2              | 0     | 24      | عين الباشا               | 24           |
| 12      | 0                | 0                | 0           | 1               | 1                        | 2                     | 1               | 3             | 1                | 1                | 0                            | 1                      | 0                | 0                        | 1                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 0     | 14      | لواء بصيرا               | 25           |
| 12      | 0                | 0                | 0           | 0               | 2                        | 1                     | 1               | 2             | 1                | 3                | 0                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 2                      | 0                   | 0                 | 0              | 0     | 26      | محافظة عجلون             | 26           |
| 11      | 0                | 1                | 1           | 0               | 0                        | 0                     | 2               | 3             | 2                | 0                | 0                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 1                      | 1                   | 0                 | 0              | 0     | 13      | لواء سحاب                | 27           |
| 11      | 0                | 0                | 0           | 0               | 1                        | 0                     | 1               | 5             | 1                | 2                | 0                            | 0                      | 0                | 0                        | 1                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 0     | 23      | لواء الرمثا              | 28           |
| 10      | 0                | 0                | 1           | 0               | 0                        | 0                     | 7               | 0             | 0                | 0                | 0                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 2                   | 0                 | 0              | 0     | 48      | لواء ماركا               | 29           |
| 10      | 0                | 1                | 1           | 1               | 1                        | 0                     | 0               | 1             | 1                | 0                | 0                            | 2                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 1                   | 0                 | 1              | 0     | 43      | قصبة عمان                | 30           |
| 8       | 0                | 0                | 0           | 0               | 1                        | 1                     | 4               | 2             | 0                | 0                | 0                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 0     | 37      | الزرقاء الأولى           | 31           |
| 8       | 0                | 0                | 0           | 0               | 2                        | 1                     | 0               | 0             | 1                | 1                | 1                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 1     | 7       | لواء الموقر              | 32           |
| 7       | 0                | 0                | 0           | 0               | 1                        | 1                     | 0               | 1             | 0                | 1                | 2                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 1                   | 0                 | 0              | 0     | 33      | المزار الجنوبي           | 33           |
| 7       | 0                | 0                | 0           | 1               | 0                        | 0                     | 0               | 1             | 1                | 2                | 0                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 1                 | 0              | 0     | 22      | البادية الشمالية الشرقية | 34           |
| 7       | 0                | 1                | 1           | 1               | 0                        | 1                     | 0               | 0             | 0                | 1                | 0                            | 0                      | 0                | 1                        | 0                          | 0                      | 0                   | 1                 | 0              | 0     | 16      | محافظة العقبة            | 35           |
| 6       | 0                | 0                | 0           | 0               | 0                        | 1                     | 0               | 2             | 1                | 2                | 0                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 0     | 40      | محافظة جرش               | 36           |
| 6       | 0                | 0                | 1           | 2               | 0                        | 0                     | 0               | 1             | 0                | 0                | 0                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 2                   | 0                 | 0              | 0     | 11      | لواء البتراء             | 37           |
| 5       | 0                | 0                | 0           | 0               | 1                        | 0                     | 1               | 0             | 1                | 1                | 1                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 0     | 20      | البادية الشمالية الغربية | 38           |
| 4       | 1                | 0                | 1           | 0               | 0                        | 0                     | 0               | 1             | 1                | 0                | 0                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 0     | 10      | الشونة الجنوبية          | 39           |
| 3       | 1                | 0                | 0           | 0               | 0                        | 0                     | 0               | 0             | 0                | 1                | 0                            | 1                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 0     | 9       | دير علا                  | 40           |
| 1       | 1                | 0                | 0           | 0               | 0                        | 0                     | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 0     | 22      | منطقة الطفيلة            | 41           |
| 0       | 0                | 0                | 0           | 0               | 0                        | 0                     | 0               | 0             | 0                | 0                | 0                            | 0                      | 0                | 0                        | 0                          | 0                      | 0                   | 0                 | 0              | 0     | 14      | البادية الجنوبية         | 42           |
| 557     | 13               | 22               | 20          | 25              | 39                       | 37                    | 62              | 65            | 52               | 70               | 30                           | 41                     | 8                | 10                       | 9                          | 6                      | 20                  | 5                 | 10             | 13    | 972     | المجموع                  |              |

جدول رقم (16)

ويشير الجدول رقم (17) الفعاليات الإشرافية (الممارسات الفضلى) الأكثر تلبية خلال هذا الشهر.

| المجموع | الحاجة                       |
|---------|------------------------------|
| 65      | إدارة الموارد                |
| 52      | الاتصال والتواصل             |
| 62      | التنمية المهنية              |
| 70      | التخطيط والتقييم             |
| 39      | دعم تنفيذ مجتمعات التعلم     |
| 37      | متابعة الخطط المدرسية        |
| 41      | القيادة والقيم والرؤية       |
| 20      | بيئة الطالب                  |
| 25      | التعليم والتعلم              |
| 30      | القيادة المتمركزة حول التعلم |
| 20      | استراتيجيات التدريس          |
| 13      | التخطيط                      |
| 13      | القيادة والإدارة             |
| 10      | الإدارة الصفية               |
| 22      | المدرسة والمجتمع             |
| 10      | مصادر وسائل الدعم للتعلم     |
| 9       | مهارات تشجيع وتحفيز الطلبة   |
| 5       | التقويم                      |
| 8       | الحاجات التخصصية             |
| 6       | بناء وتحليل الاختبارات       |

جدول رقم (17) تجميع الفعاليات الإشرافية (الممارسات الفضلى)

ومن النتائج نلاحظ أنَّ أعلى ترتيب للفعاليات الإشرافية (الممارسات الفضلى) لرؤساء الأقسام هي عدد فعاليات مجال (التخطيط والتقييم)، بينما احتل حاجة "التقويم" الترتيب الأدنى، وقد تم حساب مجموع الممارسات الفضلى لأعلى خمس مديريات وهي على النحو الآتي : قصبة المفرق، قصبة إربد، ولواء ذيبان، وقصبة مادبا، ولواء الشوبك. حسب الجدول رقم (18).

| المديرية | قصبة المفرق | قصبة إربد | لواء ذيبان | قصبة مادبا | لواء الشوبك |
|----------|-------------|-----------|------------|------------|-------------|
| المجموع  | 28          | 23        | 22         | 22         | 21          |

جدول رقم (18)

### ثالثاً: الأساليب الإشرافية لرؤساء أقسام الإشراف

يظهر جدول رقم (19) خلاصة تجميع الأساليب الإشرافية لرؤساء أقسام الإشراف؛ حيث تم ترتيب مجموع الأساليب الإشرافية لرؤساء أقسام الإشراف تنازلياً.

| المجموع | الأساليب الإشرافية |                           |                  |                  |           |          |                                          |                    |                            |                  |               | البطاقة التعريفية       |                          | الرقم |
|---------|--------------------|---------------------------|------------------|------------------|-----------|----------|------------------------------------------|--------------------|----------------------------|------------------|---------------|-------------------------|--------------------------|-------|
|         | العمل المكتبي      | الإشراف الإقليم على شبكات | البحوث الإجرائية | النشرات التربوية | المؤتمرات | التدورات | المشاغل اليومية ومجتمعات التعلم التربوية | الاجتماعات للقاءات | تلاخيصات والدروس التطبيقية | الزيارة التقنيّة | الزيارة إصفية | عدد لمشرفين في المديرية | اسم المديرية             |       |
| 45      | 5                  | 4                         | 0                | 1                | 0         | 0        | 9                                        | 20                 | 0                          | 6                | 0             | 17                      | الزرقاء الثانية          | 15    |
| 42      | 12                 | 3                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 9                                        | 13                 | 3                          | 0                | 2             | 27                      | قصبة المفروق             | 16    |
| 41      | 5                  | 1                         | 0                | 3                | 0         | 0        | 4                                        | 16                 | 0                          | 5                | 7             | 25                      | منطقة السلط              | 17    |
| 40      | 12                 | 3                         | 0                | 1                | 1         | 0        | 10                                       | 8                  | 0                          | 4                | 1             | 64                      | قصبة اربد                | 6     |
| 36      | 16                 | 0                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 2                                        | 17                 | 0                          | 1                | 0             | 20                      | وادي السير               | 29    |
| 35      | 6                  | 1                         | 0                | 3                | 0         | 2        | 7                                        | 12                 | 0                          | 4                | 0             | 17                      | لواء الجيزة              | 20    |
| 29      | 16                 | 0                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 0                                        | 13                 | 0                          | 0                | 0             | 9                       | دير علا                  | 7     |
| 29      | 5                  | 3                         | 0                | 1                | 0         | 0        | 2                                        | 16                 | 0                          | 0                | 2             | 12                      | لواء نيبان               | 35    |
| 28      | 1                  | 1                         | 0                | 1                | 0         | 0        | 11                                       | 11                 | 0                          | 2                | 1             | 33                      | المزار الجنوبي           | 11    |
| 28      | 5                  | 4                         | 0                | 2                | 0         | 0        | 5                                        | 11                 | 0                          | 1                | 0             | 23                      | الطبية والوسطية          | 4     |
| 27      | 3                  | 1                         | 0                | 0                | 0         | 2        | 7                                        | 9                  | 0                          | 5                | 0             | 28                      | لواء بني عبيد            | 25    |
| 26      | 5                  | 2                         | 0                | 1                | 0         | 0        | 6                                        | 11                 | 0                          | 1                | 0             | 12                      | لواء ناعور               | 2     |
| 24      | 7                  | 0                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 6                                        | 9                  | 0                          | 1                | 1             | 12                      | لواء الشويك              | 3     |
| 23      | 0                  | 0                         | 0                | 1                | 0         | 0        | 9                                        | 12                 | 0                          | 0                | 1             | 23                      | لواء الرمثا              | 9     |
| 22      | 2                  | 2                         | 0                | 1                | 0         | 0        | 8                                        | 4                  | 0                          | 4                | 1             | 32                      | لواء الجامعة             | 18    |
| 22      | 8                  | 0                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 2                                        | 9                  | 0                          | 3                | 0             | 26                      | محافظة عجلون             | 22    |
| 22      | 5                  | 4                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 0                                        | 9                  | 0                          | 3                | 1             | 16                      | محافظة العقبة            | 23    |
| 21      | 5                  | 1                         | 0                | 0                | 0         | 1        | 4                                        | 8                  | 0                          | 0                | 2             | 13                      | لواء سحاب                | 27    |
| 21      | 9                  | 0                         | 0                | 0                | 0         | 1        | 0                                        | 8                  | 0                          | 2                | 1             | 34                      | لواء القويسمة            | 28    |
| 21      | 6                  | 0                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 0                                        | 11                 | 0                          | 1                | 3             | 24                      | عين الياشا               | 30    |
| 21      | 3                  | 2                         | 1                | 1                | 1         | 2        | 5                                        | 3                  | 0                          | 3                | 0             | 25                      | لواء بني كنانة           | 33    |
| 21      | 8                  | 2                         | 0                | 1                | 0         | 0        | 4                                        | 6                  | 0                          | 0                | 0             | 40                      | محافظة جرش               | 37    |
| 21      | 5                  | 0                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 0                                        | 6                  | 0                          | 6                | 4             | 22                      | البادية الشمالية الشرقية | 38    |
| 21      | 1                  | 2                         | 0                | 1                | 0         | 0        | 9                                        | 5                  | 3                          | 0                | 0             | 14                      | لواء بصيرا               | 40    |
| 21      | 3                  | 1                         | 0                | 0                | 0         | 1        | 7                                        | 8                  | 0                          | 1                | 0             | 15                      | منطقة معان               | 41    |
| 21      | 18                 | 0                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 3                                        | 0                  | 0                          | 0                | 0             | 14                      | البادية الجنوبية         | 14    |
| 21      | 9                  | 1                         | 0                | 1                | 0         | 0        | 3                                        | 5                  | 0                          | 2                | 0             | 11                      | الأغوار الشمالية         | 42    |
| 21      | 1                  | 1                         | 0                | 0                | 1         | 3        | 4                                        | 6                  | 0                          | 2                | 3             | 25                      | لواء الكورة              | 26    |
| 21      | 5                  | 1                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 3                                        | 6                  | 0                          | 5                | 1             | 36                      | منطقة الكرك              | 12    |
| 21      | 2                  | 1                         | 1                | 1                | 0         | 0        | 9                                        | 5                  | 0                          | 1                | 1             | 43                      | قصبة عمان                | 24    |
| 21      | 1                  | 0                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 4                                        | 15                 | 0                          | 1                | 0             | 20                      | البادية الشمالية الغربية | 32    |
| 21      | 8                  | 0                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 2                                        | 8                  | 0                          | 3                | 0             | 20                      | منطقة القصر              | 5     |
| 20      | 4                  | 0                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 8                                        | 8                  | 0                          | 0                | 0             | 10                      | الشونة الجنوبية          | 13    |
| 20      | 2                  | 0                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 5                                        | 11                 | 0                          | 1                | 1             | 7                       | لواء الموقر              | 10    |
| 20      | 4                  | 0                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 6                                        | 5                  | 0                          | 2                | 3             | 17                      | المزار الشمالي           | 21    |
| 20      | 7                  | 1                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 4                                        | 7                  | 0                          | 1                | 0             | 22                      | منطقة الطفيلة            | 36    |
| 19      | 5                  | 4                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 2                                        | 5                  | 0                          | 1                | 2             | 17                      | الأغوار الجنوبية         | 1     |
| 19      | 12                 | 0                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 5                                        | 1                  | 0                          | 1                | 0             | 29                      | الرصيفة                  | 8     |
| 19      | 3                  | 0                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 6                                        | 8                  | 0                          | 2                | 0             | 37                      | الزرقاء الأولى           | 19    |
| 19      | 4                  | 5                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 5                                        | 5                  | 0                          | 0                | 0             | 22                      | قصبة مادبا               | 31    |
| 15      | 4                  | 0                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 0                                        | 8                  | 0                          | 1                | 2             | 48                      | لواء ماركا               | 34    |
| 9       | 2                  | 0                         | 0                | 0                | 0         | 0        | 0                                        | 4                  | 1                          | 2                | 0             | 11                      | لواء البتراء             | 39    |
| 1014    | 244                | 51                        | 2                | 20               | 3         | 12       | 195                                      | 362                | 7                          | 78               | 40            | 972                     | المجموع                  |       |

جدول رقم (19) خلاصة تجميع الأساليب الإشرافية

وقد تم حساب مجموع الأساليب الإشرافية الأكثر استخدامًا كما هو مبين في الجدول رقم (20).

| المجموع | الحاجة                                     |
|---------|--------------------------------------------|
| 362     | الاجتماعات واللقاءات                       |
| 244     | العمل المكتبي                              |
| 195     | المشاغل التربوية ومجتمعات التعلم التدريبية |
| 78      | الزيارة التفقدية                           |
| 51      | الإشراف القائم على الشبكات                 |
| 40      | الزيارة الصفية                             |
| 20      | النشرات التربوية                           |
| 7       | تبادل الزيارات والدروس التطبيقية           |
| 12      | الندوات                                    |
| 3       | المؤتمرات                                  |
| 2       | البحوث الإجرائية                           |

جدول رقم (20)

ومن النتائج نلاحظ أنّ أعلى ترتيب للأساليب الإشرافية لرؤساء الأقسام هي أسلوب "الاجتماعات واللقاءات"، بينما احتل أسلوب "البحوث الإجرائية" الترتيب الأدنى.

ويبين جدول رقم (21) أعلى خمس مديريات وهي على النحو الآتي: منطقة السلط، ودير علا، والشونة الجنوبية، ووادي السير، وقصبة المفرق. حسب الجدول الآتي:

| وادي  | قصبة | منطقة | قصبة   | الزرقاء | المديرية |
|-------|------|-------|--------|---------|----------|
| السير | إربد | السلط | المفرق | الثانية |          |
| 36    | 40   | 41    | 42     | 45      | المجموع  |

جدول رقم (21)

## رابعاً: تجميع المبررات لرؤساء أقسام الإشراف

يظهر في الجدول رقم (22) ترتيب مبررات عدم التنفيذ لرؤساء أقسام الإشراف في المديريات.

| المجموع | المبررات |                 |           |             |              | البطاقة التعريفية      |                          | الرقم |
|---------|----------|-----------------|-----------|-------------|--------------|------------------------|--------------------------|-------|
|         | أخرى     | عدم تقوا اصلاات | عطائرسعية | إجازة مرضية | إجازة تيسوية | عدد لمشرفين في لمديوية | اسم المديرية             |       |
| 9       | 0        | 0               | 1         | 0           | 8            | 26                     | محافظة عجلون             | 1     |
| 8       | 0        | 0               | 1         | 0           | 7            | 33                     | المزار الجنوبي           | 2     |
| 6       | 0        | 0               | 1         | 0           | 5            | 7                      | لواء الموقر              | 3     |
| 6       | 1        | 0               | 0         | 0           | 5            | 17                     | لواء الجيزة              | 4     |
| 6       | 0        | 0               | 1         | 0           | 5            | 22                     | البادية الشمالية الشرقية | 5     |
| 5       | 2        | 0               | 0         | 0           | 3            | 12                     | لواء ذيبان               | 6     |
| 5       | 1        | 0               | 1         | 0           | 3            | 11                     | الأغوار الشمالية         | 7     |
| 3       | 0        | 0               | 1         | 0           | 2            | 12                     | لواء ناعور               | 8     |
| 3       | 0        | 0               | 1         | 0           | 2            | 64                     | قضية إربد                | 9     |
| 3       | 0        | 0               | 1         | 0           | 2            | 17                     | الأغوار الجنوبية         | 10    |
| 2       | 0        | 0               | 1         | 0           | 1            | 25                     | لواء الكورة              | 11    |
| 2       | 0        | 0               | 1         | 0           | 1            | 23                     | لواء الرمثا              | 12    |
| 2       | 0        | 0               | 1         | 0           | 1            | 16                     | محافظة العقبة            | 13    |
| 2       | 0        | 0               | 1         | 0           | 1            | 37                     | الزرقاء الأولى           | 14    |
| 2       | 0        | 0               | 1         | 0           | 1            | 12                     | لواء الشوبك              | 15    |
| 2       | 0        | 0               | 1         | 0           | 1            | 11                     | لواء البتراء             | 16    |
| 1       | 0        | 0               | 1         | 0           | 0            | 14                     | لواء بصيرا               | 17    |
| 1       | 0        | 0               | 1         | 0           | 0            | 28                     | لواء بني عبيد            | 18    |
| 1       | 0        | 0               | 1         | 0           | 0            | 17                     | المزار الشمالي           | 19    |
| 1       | 0        | 0               | 1         | 0           | 0            | 34                     | لواء القويسمة            | 20    |
| 1       | 0        | 0               | 1         | 0           | 0            | 13                     | لواء سحاب                | 21    |
| 1       | 0        | 0               | 1         | 0           | 0            | 48                     | لواء ماركا               | 22    |
| 1       | 0        | 0               | 1         | 0           | 0            | 20                     | وادي السير               | 23    |
| 1       | 0        | 0               | 1         | 0           | 0            | 17                     | الزرقاء الثانية          | 24    |
| 1       | 0        | 0               | 1         | 0           | 0            | 10                     | الشونة الجنوبية          | 25    |
| 1       | 0        | 0               | 1         | 0           | 0            | 24                     | عين الباشا               | 26    |
| 1       | 0        | 0               | 1         | 0           | 0            | 27                     | قضية المقرق              | 27    |
| 1       | 0        | 0               | 0         | 0           | 1            | 20                     | البادية الشمالية الغربية | 28    |
| 1       | 0        | 0               | 1         | 0           | 0            | 20                     | منطقة القصر              | 29    |
| 1       | 0        | 0               | 1         | 0           | 0            | 22                     | منطقة الطقبلة            | 30    |
| 1       | 0        | 0               | 1         | 0           | 0            | 15                     | منطقة معان               | 31    |
| 0       | 0        | 0               | 0         | 0           | 0            | 22                     | قضية مادبا               | 32    |
| 0       | 0        | 0               | 0         | 0           | 0            | 29                     | الرصيفة                  | 33    |
| 0       | 0        | 0               | 0         | 0           | 0            | 25                     | لواء بني كنانة           | 34    |
| 0       | 0        | 0               | 0         | 0           | 0            | 43                     | قضية عمان                | 35    |
| 0       | 0        | 0               | 0         | 0           | 0            | 32                     | لواء الجامعة             | 36    |
| 0       | 0        | 0               | 0         | 0           | 0            | 25                     | منطقة السلط              | 37    |
| 0       | 0        | 0               | 0         | 0           | 0            | 9                      | دير علا                  | 38    |
| 0       | 0        | 0               | 0         | 0           | 0            | 23                     | الطبية والوسطية          | 39    |
| 0       | 0        | 0               | 0         | 0           | 0            | 40                     | محافظة جرش               | 40    |
| 0       | 0        | 0               | 0         | 0           | 0            | 36                     | منطقة الكرك              | 41    |
| 0       | 0        | 0               | 0         | 0           | 0            | 14                     | البادية الجنوبية         | 42    |
| 81      | 4        | 0               | 28        | 0           | 49           | 972                    | المجموع                  |       |

جدول رقم (22)

كما يظهر في الجدول رقم (23) ترتيب المبررات الأكثر استخداماً لرؤساء الأقسام .

| المبرر           | المجموع |
|------------------|---------|
| إجازة سنوية      | 49      |
| إجازة مرضية      | 0       |
| عطلة رسمية       | 28      |
| عدم توفر مواصلات | 0       |
| أخرى             | 4       |

جدول رقم (23)

ومن النتائج نلاحظ أنّ أعلى ترتيب للمبررات لرؤساء الأقسام هي مبرر "إجازة السنوية"، بينما احتل "عدم توفر مواصلات" و"عطلة رسمية" الترتيب الأدنى، كما يبين جدول رقم (24) أعلى خمس مديريات بالاعتماد على مجموع مبررات عدم الإنجاز وهي على النحو الآتي : عجلون، والمزار الجنوبي، ولواء الموقر، ولواء الحيزة، والبادية الشمالية الشرقية.

| المديرية | محافظة عجلون | المزار الجنوبي | لواء الموقر | لواء الحيزة | البادية الشمالية الشرقية |
|----------|--------------|----------------|-------------|-------------|--------------------------|
| المجموع  | 9            | 8              | 6           | 6           | 6                        |

جدول رقم (24)

## الملاحظات والتوصيات:

الملاحظات العامة على تحليل الإنجاز الشهري لشهر تشرين أول:

- (1) أظهر التحليل لشهر تشرين أول وجود تناسب في أداء الدور الإشرافي (الإداري والمختص) للمشرفين؛ حيث بلغ (17158) وكان مجموع الدور الإداري (4809) بنسبة تقارب (28%)، ومجموع الدور المختص (12349) بنسبة تقارب (72%).
- (2) أظهر تحليل الدور الإداري للمشرفين لشهر تشرين أول أن أعلى ترتيب في حاجات المدير هي حاجة "متابعة الخطط المدرسية" كما هو الحال لشهر أيلول، وأن حاجة "القيادة والقيم والرؤية" الأدنى.
- (3) أظهر تحليل الدور الإداري للمشرفين أن أعلى ترتيب في حاجات المدرسة هي " تفعيل الشراكة التبادلية مع المجتمع المحلي لدعم تطوير المدرسة"، بينما حاجة " توظيف كفايات ومهارات التعامل مع الطلبة ذوي الاحتياجات الخاصة، الموهوبين، وبطيئي التعلم، وصعوبات التعلم، والإعاقات الحسية والعقلية" الأدنى.
- (4) أظهر تحليل الدور الإداري للمشرفين أن أعلى ترتيب في أعمال المشرف في عدد الفعاليات كان "تنمية مهنية ذاتية"، وجاء ثانياً "التأكد من جاهزية المدارس لاستقبال الطلبة" ونحن في الشهر الثاني من العام الدراسي ومن المفترض هذه الحاجة في مستويات متدنية نوعاً ما، بينما كانت "مقارنة خلاصة تحليل أوجه الصرف للمنحة مع الخطة التطويرية المعتمدة للمدرسة الترتيب الأدنى.
- (5) أظهر التحليل أن عدد الفعاليات المنجزة للدور المختص للمشرفين (12349) فعالية، وأعلىها حاجة استراتيجيات التدريس التي بلغت (3810)، وأقلها حاجة بناء وتحليل الاختبارات (521)، وهذا التفاوت منطقي في منتصف الفصل الأول من العام الدراسي .
- (6) أظهر التحليل أن مجموع الأساليب الإشرافية للمشرفين (17862) أسلوباً؛ أعلىها (الزيارة الصفية) (6284) بارتفاع ملموس عن شهر أيلول (5691)، وأقلها أسلوب البحوث الإجرائية بلغت (14) بارتفاع طفيف عن شهر أيلول (5)، ويجب التنويه بأهمية البحوث الإجرائية وإرسال نسخ منها لمركز الوزارة / إدارة الإشراف والتدريب التربوي ؛ بهدف الاطلاع عليها والإفادة منها وتعميم التجربة.
- (7) أظهر تحليل الإنجاز أن مجموع مبررات عدم تنفيذ الفعاليات الإشرافية للمشرفين (3666)، أعلىها مبرر الإجازة السنوية (1933)، وأقلها مبرر عدم توفر مواصلات فقد بلغ (22) مبرر، وقد كان يوم الثلاثاء 2021/10/19 عطلة رسمية، وقد بلغ مبرر عطلة رسمية في شهر تشرين أول (730) وهو ما لا يتناسب مع عدد المشرفين (963)، بمعنى أن (233) مشرفاً قاموا بفعاليات إشرافية في العطلة الرسمية.
- (8) أظهر تحليل الإنجاز أن مجموع أعمال القسم لرؤساء أقسام الإشراف التربوي (421)، أعلىها مديرتي دير علا والزرقاء الثانية (26).

9) أظهر تحليل الإنجاز أنّ أعلى فعاليات (الممارسات الفضلى) لرؤساء الأقسام هي "التخطيط والتقييم" بينما احتلت فعالية "التقويم" الترتيب الأدنى.

10) أظهر تحليل الإنجاز أنّ أعلى ترتيب للأساليب الإشرافية لرؤساء الأقسام هي فعاليات "الاجتماعات واللقاءات" كما هو الحال في شهر أيلول، بينما احتلت "المؤتمرات" و"البحوث الإجرائية" الترتيب الأدنى كما هو الحال في شهر أيلول أيضاً.

11) أظهر تحليل الإنجاز أنّ أعلى مجموع مبررات عدم التنفيذ لرؤساء الأقسام هي مبرر "الإجازة السنوية" (49).

12) لوحظ في تحليل إنجاز رؤساء أقسام الإشراف التربوي ما يأتي :

- كانت فعاليات رئيس القسم (أعمال القسم) لرئيس قسم الاشراف التربوي في مديرية منطقة الكرك (0) في حين كانت عدد الأساليب الإشرافية (21) أسلوباً؛ مما يشكل مغارقة تحتاج لتوضيح.
- خلل في تطبيق الممارسات الفضلى؛ فمثلاً بلغ عدد الممارسات الفضلى لرئيس قسم الإشراف التربوي في مديرية البادية الجنوبية (0)، في حين بلغ عدد الممارسات الفضلى لرئيس قسم الإشراف التربوي في مديرية منطقة الطفيلة (1)، وهو ما يحتاج لتوضيح.