



وزارة التربية والتعليم

٥٦٥١/١١٤/٣

الرقم ٢٩ ربيع الثاني ١٤٣٧

التاريخ ٢٠١٦/٠٢/٠٨

الموافق

السيد مدير التربية والتعليم لمحافظة / لمنطقة / للواء

الموضوع: متابعة وتقييم برنامج تطوير

المدرسة والمديرية لعام 2016

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، وبعد؛

فانطلاقاً من التزام الوزارة بإصدار التقرير السنوي لمتابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية لعام 2016، ستقوم فرق المقيمين بعمليات جمع البيانات المتعلقة بالمؤشرات المرتبطة بإطار المتابعة والتقييم للبرنامج من مديريات التربية والتعليم التي يطبق فيها البرنامج، وذلك على مرحلتين: (14-15) شباط، و(16-17) شباط، حسب التفاصيل الواردة في الكشوف المرفقة. راجياً دعم عمل الفرق وتسهيل مهامهم.

واقبلوا الاحترام

وزير التربية والتعليم /

نسخة/ لمكتب معالي الوزير .

نسخة/ لمكتب عطوفة الأمين العام للشؤون الإدارية والمالية.

نسخة/ لمكتب عطوفة الأمين للشؤون التعليمية.

نسخة/ لمدير إدارة التخطيط والبحث التربوي بالوكالة.

نسخة/ لمدير إدارة التدريب والإشراف التربوي بالوكالة.

نسخة/ لمدير وحدة التنسيق التنموي.

نسخة/ لمدير البحث والتطوير التربوي بالوكالة.

نسخة/ لرئيس قسم المتابعة والتقييم.

نسخة/ لمدير مشروع تطوير المدرسة والمديرية SDI (فاكس 34467).

المرفقات: التعليمات وبرنامج جمع البيانات، ثلاث صفحات، أسماء مدسفي المتابعة والتقييم المعطيين بجمع البيانات وبرنامج عملهم. صفتان.

مديريات التربية والتعليم المعنية بجمع البيانات، صفحة واحدة.

## التعليمات المتعلقة بجمع بيانات المتابعة والتقييم لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية

أولاً: سيتم جمع البيانات من مديريات التربية والتعليم المعنية ببرنامج تطوير المدرسة والمديرية خلال الفترة من (14 وحتى 17) شباط من العام 2016 وعلى مرحلتين: (14 و15) شباط، و(16 و17) شباط، حسب الجدول المرفق.

ثانياً: سيتم اختيار عينة عشوائية من كل مديرية تربية وتعليم تضم شبكتين من شبكات المدارس وثلاث مدارس من كل شبكة، و(10%) من مجموع الخطط التطويرية للمدارس بحيث لا تقل عن (8) خطط، وسيقوم قسم المتابعة والتقييم في ادارة التخطيط والبحث التربوي بنشر أسماء مديريات ومدارس العينة إضافة إلى الخطط التطويرية على الموقع الالكتروني للوزارة قبل أربعة أيام من بدء جمع البيانات من المديريات.

ثالثاً: آليات جمع البيانات:

### 1- مجموعات نقاش مركزة تشمل الفئات الآتية:

- فرق تطوير المدارس.
  - فريق تطوير المديرية.
  - المجالس التربوية لشبكات المدارس.
  - مجلس التطوير التربوي للمديرية.
  - جميع المشرفون التربويون.
- ( وهذا يتطلب دعوة الفرق والمجالس ذات العلاقة بمجموعات النقاش للاجتماع حسب التواريخ المحددة).

### 2- الاطلاع على الوثائق والسجلات المتعلقة بالبرنامج وتشمل الآتي:

- خطط تطوير المدارس وتقارير الإنجاز لمدى تطبيق الأنشطة المقررة في هذه الخطط.
- خطط تطوير المديريات وتقارير الإنجاز لمدى تطبيق الأنشطة المقررة في هذه الخطط.
- محاضرات الاجتماعات المتعلقة بالمجالس التربوية لشبكات المدارس.
- محاضرات الاجتماعات المتعلقة بمجلس التطوير التربوي للمديرية.
- كتاب تشكيل مجلس التطوير التربوي للمديرية، وكتب تشكيل مجالس التطوير لشبكات المدارس.

رابعاً: خطة العمل

اليوم الاول: الفريق الاول والفريق الثاني يعملان في نفس الوقت في شبكتي المدارس حسب الجدول الآتي:

| المعنيين بالحضور   | المكان                                | المؤشرات   | الوقت         |
|--|---------------------------------------|--|---------------|
| فريق تطوير المدرسة المركزية  | المدرسة المركزية لكل من شبكتي المدارس | 1.1.6 درجة فاعلية عملية اعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر القيادات المدرسية  | 8.35 - 8.15   |
|  |                                       | 1.1 درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية   | 9.10 - 8.35   |
|  |                                       | المؤشر 1.1 - 1: نسبة المدارس التي تنفذ برامج تنمية مهنية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية. --- جديد 2015   | 9.25 - 9.10   |
|  |                                       | 2.2.1 a النسبة السنوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم  | 9.35 - 9.25   |
|  |                                       | 1.5 درجة رضا مديري ومعلمي المدارس حول جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية. 1.1.2: درجة رضا المعنيين عن تقارير المتابعة والتقييم المتعلقة ببرنامج تطوير المدرسة والمديرية. --- جديد 2015. | 10.00 - 9.35  |
| استراحة  |                                       |  | 10.10 - 10.00 |
| فريق تطوير المدرسة الزائرة رقم 1 التابعة لنفس التجمع/ شبكة المدارس | المدرسة المركزية لكل من شبكتي المدارس | 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر القيادات المدرسية  | 10.30 - 10.10 |
|  |                                       | 1.1 درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية   | 11.05 - 10.30 |
|  |                                       | المؤشر 1.1 - 1: نسبة المدارس التي تنفذ برامج تنمية مهنية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية. --- جديد 2015   | 11.20 - 11.05 |
|  |                                       | 2.2.1 a النسبة السنوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم  | 11.30 - 11.20 |
|  |                                       | 1.5 درجة رضا مديري ومعلمي المدارس حول جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية. 1.1.2: درجة رضا المعنيين عن تقارير المتابعة والتقييم المتعلقة ببرنامج تطوير المدرسة والمديرية. --- جديد 2015  | 11.55 - 11.30 |
| استراحة  |                                       |  | 12.00 - 11.55 |
| فريق تطوير المدرسة الزائرة رقم 2 التابعة لنفس التجمع/ شبكة المدارس | المدرسة المركزية لكل من شبكتي المدارس | 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر القيادات المدرسية  | 12.20 - 12.00 |
|  |                                       | 1.1 درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية   | 12.55 - 12.20 |
|  |                                       | المؤشر 1.1 - 1: نسبة المدارس التي تنفذ برامج تنمية مهنية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية. --- جديد 2015   | 1.10 - 12.55  |
|  |                                       | 2.2.1 a النسبة السنوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم  | 1.20 - 1.10   |
|  |                                       | 1.5 درجة رضا مديري ومعلمي المدارس حول جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية. 1.1.2: درجة رضا المعنيين عن تقارير المتابعة والتقييم المتعلقة ببرنامج تطوير المدرسة والمديرية. --- جديد 2015  | 1.45 - 1.20   |
| استراحة  |                                       |  | 1.55 - 1.45   |
| اعضاء المجلس التربوي لشبكة المدارس التابعة له المدرسة المركزية     | المدرسة المركزية لكل من شبكتي المدارس | 1.3 درجة فاعلية المجالس التربوية المشكولة بمشاركة مجتمعية على مستوى شبكات المدارس  | 3.00 - 1.55   |

اليوم الثاني:

الفريق الأول في مركز مديرية التربية والتعليم حسب الجدول الآتي:

| المعنيين بالحضور      | المكان                  | المؤشرات   | الوقت         |
|-----------------------|-------------------------|--|---------------|
| فريق تطوير المديرية   | مديرية التربية والتعليم | 1.1.8 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المديرية من وجهة نظر كوادر القيادات التربوية في مديريات التربية والتعليم   | 9.00 - 8.30   |
|                       |                         | 1.2 درجة تطبيق مديريات التربية والتعليم لخطط تطوير المديرية  | 9.45 - 9.00   |
|                       |                         | 2.1.b النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم  | 9.55 - 9.45   |
|                       |                         | 1.4 درجة فاعلية مجالس التطوير التربوي المشكلة في مديريات التربية والتعليم  | 9.30 - 9.55   |
|                       |                         | 1.6 درجة رضى كوادر مديريات التربية والتعليم حول جودة الدعم المقدم من مركز الوزارة لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية<br>1.1.2-b: درجة رضا المعنيين عن تقارير المتابعة والتقييم المتعلقة ببرنامج تطوير المدرسة والمديرية. ---- جديد 2015 | 11.00 - 10.30 |
| تقييم الخطط التطويرية | مديرية التربية والتعليم | 1.1.1 النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تنطبق عليها معايير الجودة  | 3.00 - 11.00  |

الفريق الثاني في مركز مديرية التربية والتعليم حسب الجدول الآتي:

| المعنيين بالحضور                | المكان                  | المؤشرات   | الوقت        |
|---------------------------------|-------------------------|--|--------------|
| المشرفون التربويون جميعا        | مديرية التربية والتعليم | 1.1 درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية   | 9.15 - 8:30  |
|                                 |                         | 1.1.8 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المديرية من وجهة نظر كوادر القيادات التربوية في مديريات التربية والتعليم   | 9.45 - 9.15  |
|                                 |                         | 1.6 درجة رضا كوادر مديريات التربية والتعليم حول جودة الدعم المقدم من مركز الوزارة لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية<br>1.1.2-b: درجة رضا المعنيين عن تقارير المتابعة والتقييم المتعلقة ببرنامج تطوير المدرسة والمديرية. ---- جديد 2015 | 10.30 - 9.45 |
| جميع اعضاء مجلس التطوير التربوي | مديرية التربية والتعليم | 1.4 درجة فاعلية مجالس التطوير التربوي المشكلة في مديريات التربية والتعليم  | 11.30 - 1.30 |
| تقييم الخطط التطويرية           | مديرية التربية والتعليم | 1.1.1: النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تنطبق عليها معايير الجودة<br>1.1.2: النسبة المئوية لخطط تطوير مديريات التربية والتعليم التي تنطبق عليها معايير الجودة   | 3:00 - 11:30 |

إدارة التخطيط والبحث التربوي  
مديرية البحث والتطوير التربوي  
قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية

الجدول الزمني لجمع البيانات، ومديريات التربية والتعليم المعنية بجمع البيانات منها، وفرق جمع البيانات  
تتكون فرق جمع البيانات من مقيمين اثنين موزعين حسب الجداول الآتية :

| الفترة الاولى لجمع البيانات 14 - 15 شباط / 2016 |                                |        |                       |                  |                   |                               |             |            |
|---|--------------------------------|--------|-----------------------|------------------|-------------------|-------------------------------|-------------|------------|
| الرقم   | المديرية حيث سيتم جمع البيانات | الفريق | المقيم الأول (المنسق) | مكان العمل       | المقيم الثاني     | مكان العمل                    | اليوم       | التاريخ    |
| 1   | جرش                            | أ      | حسين السعديين         | الرمثا           | صالح العمري       | بني كنانة                     | احد - اثنين | 14-15 شباط |
|   |                                | ب      | صالح بني صخر          | قصة المفرق       | محمد عطا الشرفات  | لواء البادية الشمالية الشرقية |             |            |
| 2   | بني كنانة                      | أ      | عامر حداد             | عجلون            | محمد مرعي الهدوسي | قصة اربد                      | احد - اثنين | 14-15 شباط |
|   |                                | ب      | ديحسني طشطوش          | الاعوار الشمالية | منير العمري       | المزار الشمالي                |             |            |
| 3   | قصة عمان                       | أ      | احمد سلام             | عين الباشا       | سامر الحاج أحمد   | إدارة التخطيط                 | احد - اثنين | 14-15 شباط |
|   |                                | ب      | راندا وشاح            | قصة السلط        | اسماء جاد         | الزرقاء 2                     |             |            |
| 4   | السلط                          | أ      | بسام جرجيس            | الرصفة           | علي فليحان الشموط | الجيزة                        | احد - اثنين | 14-15 شباط |
|   |                                | ب      | جهاد العايدي          | الشونة الجنوبية  | راندة صوص         | دير علا                       |             |            |
| 5   | قصة الكرك                      | أ      | محمد الطراونة         | المزار الجنوبي   | حسين دغيمات       | الاعوار الجنوبية              | احد - اثنين | 14-15 شباط |
|   |                                | ب      | معن الذنبيات          | لواء القصر       | سلامة العجالين    | ذيبان                         |             |            |
| 6   | بصيرا                          | أ      | رانية السقرات         | الطفيلة          | محمد شطارة        | البتراء                       | احد - اثنين | 14-15 شباط |
|   |                                | ب      | ياسين السلامين        | البادية الجنوبية | ابراهيم شقيرات    | الشوبك                        |             |            |

المتابعة والدعم الفني: فاروق بني حمد - إدارة التخطيط والبحث التربوي

الفترة الثانية لجمع البيانات 16 - 17 شباط / 2016

| الرقم | المديرية حيث سيتم جمع البيانات | الفريق | المقيم الأول (المنسق) | مكان العمل       | المقيم الثاني     | مكان العمل       | اليوم           | التاريخ    |
|-------|--------------------------------|--------|-----------------------|------------------|-------------------|------------------|-----------------|------------|
| 7     | المزار الشمالي                 | أ      | حسين السعيدين         | الرمثا           | شوقي مجدلاوي      | الاغوار الشمالية | ثلاثاء - اربعاء | 17-16 شباط |
|       |                                | ب      | حسني طشطوش            | الاغوار الشمالية | فايز عياصرة       | جرش              |                 |            |
| 8     | قصة إربد                       | أ      | صالح العمري           | بني كنانة        | محمد سعيد عثمانة  | الطبية والوسطية  | ثلاثاء - اربعاء | 17-16 شباط |
|       |                                | ب      | صالح بني صخر          | قصة المفرق       | محمد نوافلة       | الكورة           |                 |            |
| 9     | عين الباشا                     | أ      | بسام جرجيس            | الرصيفة          | وليد الخطيب       | الجامعة          | ثلاثاء - اربعاء | 17-16 شباط |
|       |                                | ب      | هيثم سنجق             | وادي السير       | عبدالهادي الجهيني | الموقر           |                 |            |
| 10    | الجامعة                        | أ      | أحمد سلام             | عين الباشا       | سامر الحاج أحمد   | إدارة التخطيط    | ثلاثاء - اربعاء | 17-16 شباط |
|       |                                | ب      | سهاد ابو العيش        | مادبا            | نهى الطراونة      | قصة عمان         |                 |            |
| 11    | الطفيلة                        | أ      | عوض الصرايرة          | قصة الكرك        | محمد الطراونة     | المزار الجنوبي   | ثلاثاء - اربعاء | 17-16 شباط |
|       |                                | ب      | معن الذنبيات          | لواء القصر       | نبيل الحناقطة     | بصيرا            |                 |            |

المتابعة والدعم الفني: فاروق بني حمد - إدارة التخطيط والبحث التربوي

## مديريات التربية والتعليم المعنية بالمتابعة والتقييم للعام 2015

| اسم مديرية التربية والتعليم   | متسلسل |
|---|--------|
| مديرية التربية والتعليم للواء قصبة عمان/ محافظة العاصمة               | 1      |
| مديرية التربية والتعليم للواء الجامعة/ محافظة العاصمة                 | 2      |
| مديرية التربية والتعليم للواء ماركا/ محافظة العاصمة                   | 3      |
| مديرية التربية والتعليم للواء القويسمة/ محافظة العاصمة                | 4      |
| مديرية التربية والتعليم للواء الموقر/ محافظة العاصمة                  | 5      |
| مديرية التربية والتعليم للواء الجيزة/ محافظة العاصمة                  | 6      |
| مديرية التربية والتعليم للواء قصبة مادبا/ محافظة مادبا                | 7      |
| مديرية التربية والتعليم للواء ذيبان/ محافظة مادبا                     | 8      |
| مديرية التربية والتعليم للواء قصبة الزرقاء/ محافظة الزرقاء            | 9      |
| مديرية التربية والتعليم للواء الرصيفة/ محافظة الزرقاء                 | 10     |
| مديرية التربية والتعليم لمنطقة الزرقاء الثانية/ محافظة الزرقاء        | 11     |
| مديرية التربية والتعليم للواء قصبة السلط/ محافظة البلقاء              | 12     |
| مديرية التربية والتعليم للواء عين الباشا/ محافظة البلقاء              | 13     |
| مديرية التربية والتعليم للواء دير علا/ محافظة البلقاء                 | 14     |
| مديرية التربية والتعليم للواء قصبة اربد/ محافظة اربد                  | 15     |
| مديرية التربية والتعليم للواء الطيبة والوسطية/ محافظة اربد            | 16     |
| مديرية التربية والتعليم للواء الرمثا/ محافظة اربد                     | 17     |
| مديرية التربية والتعليم للواء بني عبيد/ محافظة اربد                   | 18     |
| مديرية التربية والتعليم للواء المزار الشمالي/ محافظة اربد             | 19     |
| مديرية التربية والتعليم للواء بني كنانة/ محافظة اربد                  | 20     |
| مديرية التربية والتعليم لمحافظة عجلون                                 | 21     |
| مديرية التربية والتعليم لمحافظة جرش                                   | 22     |
| مديرية التربية والتعليم للواء قصبة المفرق/ محافظة المفرق              | 23     |
| مديرية التربية والتعليم للواء البادية الشمالية الشرقية/ محافظة المفرق | 24     |
| مديرية التربية والتعليم للواء البادية الشمالية الغربية/ محافظة المفرق | 25     |
| مديرية التربية والتعليم للواء قصبة الكرك/ محافظة الكرك                | 26     |
| مديرية التربية والتعليم للواء المزار الجنوبي/ محافظة الكرك            | 27     |
| مديرية التربية والتعليم للواء الأغوار الجنوبية/ محافظة الكرك          | 28     |
| مديرية التربية والتعليم للواء القصر/ محافظة الكرك                     | 29     |
| مديرية التربية والتعليم للواء قصبة الطفيلة/ محافظة الطفيلة            | 30     |
| مديرية التربية والتعليم للواء بصيرا/ محافظة الطفيلة                   | 31     |
| مديرية التربية والتعليم للواء قصبة معان/ محافظة معان                  | 32     |
| مديرية التربية والتعليم للواء البترا/ محافظة معان                     | 33     |
| مديرية التربية والتعليم للواء البادية الجنوبية/ محافظة معان           | 34     |
| مديرية التربية والتعليم للواء الشوبك/ محافظة معان                     | 35     |