



وزارة التربية والتعليم  
إدارة الإشراف والتدريب التربوي  
مديرية الإشراف والإسناد التربوي

## التقرير الفني لإنجازات أقسام الإشراف التربوي

(المشرفون التربويون ورؤساء أقسام الإشراف التربوي في الميدان)

لشهر آذار/2025م من العام الدراسي 2025/2024 م

قسم إدارة أداء الإسناد التربوي

## مقدمة

انطلاقاً من رؤية وزارة التربية والتعليم (مجتمع تربوي ريادي مُنتمٍ مشارك ملتزم بالقيم نهجه العلم والتميز وصولاً للعالمية) ورسالتها (توفير فرص متكافئة للحصول على تعليم عالي الجودة يمكن المتعلم من التفكير العلمي الإبداعي الناقد، والعمل بروح الفريق، والتعلم مدى الحياة، والتزود بالمهارات والقيم؛ ليكونوا مواطنين فاعلين منتمين إلى وطنهم مساهمين في رفعة العالم والإنسان).

طراً العديد من التغيرات على المجال التربوي وتحديداً الإشرافي منها؛ بحيث تجاوز دور المشرف التربوي ورئيس قسم الإشراف التربوي في تقديم الخدمة الإشرافية الفنية المتخصصة إلى المعلم باستخدام أساليب وإجراءات مناسبة إلى السعي نحو دراسة وتحديد الاحتياجات العامة للمعلم والتخصصية، ومن ثم ترتيبها ضمن أولويات، وتصنيفها، ووضع الخطة المناسبة للعمل على تلبيتها باستخدام أساليب إشرافيه متنوعة ومناسبة آخذاً بعين الاعتبار خبراته وقدراته المختلفة وآلية توظيفها في العملية التعليمية ورفع مستوى الأداء، وذلك تحقيقاً لمفهوم الإشراف التربوي المبني على الحاجات.

وفيما يتعلق بجمع الحاجات هنالك العديد من النماذج التي يقوم عليها عمل المشرف التربوي ورئيس قسم الإشراف التربوي المبني على الحاجات يتطلب مجموعة من الأدوات، مثل: (أداة تحديد احتياجات المدرسة، أداة جمع احتياجات المشرفين التربويين، أداة تحديد حاجات معلمي المدارس.... إلخ) باستخدام العديد من المصادر المختلفة والمتاحة البشرية منها والمادية في المدرسة والمديرية، مثل: (الخطة التطويرية والإجرائية، خطط المعلمين الفصلية واليومية.... إلخ)، وبعد جمع الحاجات وترتيبها وتصنيفها ضمن أولويات يعدّ برنامجاً أسبوعياً يتضمن العمل على خمس أولويات تُرصد في تقرير الإنجاز الشهري للمشرف التربوي، وتسلم في نهاية الشهر لرئيس قسم الإشراف التربوي؛ ليشكّل لجنة فنية تقوم بدراسة وتحليل تقارير الإنجاز للمشرفين التربويين باستخدام برمجية تحليل الإنجاز لاستخلاص النتائج المتمثلة في تقرير الإنجاز وخلاصة تحليل الأداء الشهري للقسم، وتقرير الإنجاز الشهري وخلاصة تحليل الأداء الشهري الخاص برئيس قسم الإشراف التربوي، وإرسالها للوزارة حسب الأصول.

وجاء تحليل الإنجاز الشهري لأداء أقسام الإشراف التربوي على مستوى المملكة في أربعة مجالات رئيسية، هي: التعليم والتعلم، وبيئة الطلبة، والمدرسة والمجتمع، والقيادة والإدارة وهي ذاتها مجالات تطوير المدرسة والمديرية التي تتضمن مؤشرات المدرسة الفاعلة العشرين؛ حيث يتم متابعة أداء المدارس بناء عليها من قبل وحدة جودة التعليم والمساءلة، مما أسهم في إيجاد مرجعية واحدة للمشرفين التربويين ومديري المدارس والمعلمين والتكاملية بين إدارات الوزارة المعنية بتحسين أداء الطالب من خلال تجويد الخدمة الإشرافية.

تعمل أقسام الإشراف التربوي في المديریات \_ من خلال إنجازات المشرفین المتخصصین والإداریین على تحسين تعلم الطلبة ونتائج تعلمهم من خلال تفعيل الإشراف التربوي المبني على الحاجات. ويتم رصد هذه الإنجازات المتحققة من خلال دراسة تحليل الأداء الشهري للمديریات؛ حيث إن هذه البرمجية تنظم العمل وتضعه في سياق علمي قادر على تتبع إنجازات كل قسم إشراف بالمديریات في المجالات كافة، وقد أظهرت نتائج هذه البرمجية تفاوت في إنجازات المديریات.

**منهجية التحليل:**

يقوم قسم إدارة أداء الإسناد التربوي باستقبال تقارير الإنجاز من أقسام الإشراف التربوي في المديریات، ثم يتم تشكيل لجنة فنية مكونة من مشرفین تربویین، تقوم بتحليل التقارير ومعالجتها إحصائيًا وإعداد التغذية الراجعة ووضعها في التقرير؛ ليتم تزويد أقسام الإشراف التربوي في المديریات بها.

**هدف التحليل:**

تقوم مديرية الإشراف والإسناد التربوي ممثلة بقسم إدارة أداء الإسناد التربوي بمراجعة تحليل الإنجاز الشهري لأداء أقسام الإشراف في مديریات التربية والتعليم؛ وذلك بتزويدها بنتائج التحليل والوقوف على مستوى الأداء، بحيث يتضمن التقرير نقاط القوة ومجالات التحسين للأداء؛ لتقديم التغذية الراجعة بهدف تجويد الخدمة الإشرافية لمتلقي الخدمة، إضافةً إلى تسليط الضوء على نسب التعطل وأسبابه ودراسة التحديات المعيقة للعمل الإشرافي؛ بهدف رفع مستوى أداء أقسام الإشراف، ومعالجة الضعف في أي من المجالات التي يتضمنها التقرير الذي يفيد في تطوير سياسات الإشراف التربوي.

## الملخص:

يقدم هذا التحليل الشامل إنجازات المشرفين التربويين لجميع مديريات التربية والتعليم التي أرسلت إنجاز شهر آذار/2025م وعددها (42) مديرية، وقد تضمن هذا التحليل أهم نقاط القوة ومجالات التحسين التي ظهرت في تقارير التحليل المرسلة من المديريات للعمل على تعزيز نقاط القوة وتجاوز التحديات التي تواجه أعمال المشرفين؛ بهدف تحسين مستوى أداء المشرفين إلى أقصى ما يمكن، من خلال دعم المشرف التربوي في أداء وتنفيذ خطته الإشرافية المبنية على الحاجات، وعدم تكليفه بأداء أي عمل خارج برنامجه الأسبوعي المخطط له.

بلغت عدد الفعاليات المنجزة لشهر آذار على مستوى مديريات الوزارة من قبل المشرفين في الدورين: الإداري والمختص (28257) بارتفاع عن شهر شباط حيث كانت (27758) فعالية؛ كما بلغ مجموع الأساليب الإشرافية المستخدمة لكل من الدورين الإداري والمختص (30170) بينما كانت في شهر شباط (32773) أسلوبًا بانخفاض ملحوظ، كما بلغ عدد المبررات لعدم تنفيذ الفعاليات الإشرافية (4593) مبررًا.

وقدّم هذا التحليل الشامل أيضًا إنجازات جميع رؤساء أقسام الإشراف التربوي في الميدان التي تم إرسالها عن شهر آذار/2025م، وقد تضمن هذا التحليل أهم نقاط القوة ومجالات التحسين التي ظهرت في إنجازات رؤساء أقسام الإشراف التربوي في الميدان، للعمل على تعزيز نقاط القوة وتجاوز التحديات الخاصة بهم؛ بهدف تحسين مستوى أداء رؤساء أقسام الإشراف التربوي في الميدان إلى أقصى ما يمكن، من خلال دعم رؤساء أقسام الإشراف التربوي في الميدان في أدائهم وتنفيذهم لخطط أقسام الإشراف التربوي المبنية على الحاجات.

بلغت عدد الفعاليات المنجزة في أعمال أقسام الإشراف التربوي آذار/2025م (724) بارتفاع عن شهر شباط حيث بلغت (684) فعالية، بينما بلغ عدد الفعاليات المنجزة في الفعاليات الإشرافية (الممارسات الفضلى) (806) بانخفاض عن شهر شباط حيث بلغت (819) فعالية، كما بلغ عدد الأساليب الإشرافية التي تم توظيفها لكل من الدورين الإداري والمختص (1433) بينما بلغت في شهر شباط (1379) أسلوبًا، وبلغ عدد المبررات لعدم التنفيذ (103) مبررًا.

## تحليل إنجاز المشرفين التربويين بالمديريات لشهر آذار/ 2025

أولاً: تحليل الدور الإداري:

ظهر في تحليل الدور الإداري الإنجاز الذي توزع على النحو الآتي:

حسب حاجات المدير حيث بلغ المجموع الكلي (4293)، موزعة كالاتي: في مجال متابعة الخطط المدرسية بلغت (616)، وفي مجال متابعة القيادة المتمركزة حول التعلم بلغت (1321)، وفي مجال التخطيط والتقييم بلغت (1131)، وفي مجال إدارة الموارد بلغت (301)، وفي مجال الاتصال والتواصل بلغت (315)، وفي مجال دعم تنفيذ مجتمعات التعلم بلغت (324)، وفي مجال التنمية المهنية بلغت (115)، وفي مجال القيادة والقيم والرؤية (170) كما هو مبين في الجدول رقم (1).

| ترتيب حاجات المدير |                                 |
|--------------------|---------------------------------|
| العدد              | حاجات المدير                    |
| 616                | متابعة. الخطط. المدرسية         |
| 1321               | القيادة. المتمركزة. حول. التعلم |
| 1131               | التخطيط. والتقييم               |
| 301                | إدارة. الموارد                  |
| 315                | الاتصال. والتواصل               |
| 324                | دعم. تنفيذ. مجتمعات. التعلم     |
| 115                | التنمية. المهنية                |
| 170                | القيادة. والقيم. والرؤية        |
| 4293               | المجموع                         |

الجدول رقم (1)

حسب حاجات المدرسة حيث بلغ المجموع الكلي (4629) حاجة حسب الجدول رقم (2):

## ترتيب حاجات المدرسة

| العدد | حاجات المدرسة                                                                                                                      |    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 699   | توفير بيئة صحية وأمنة يتم صيانتها بشكل جيد ومستمر.                                                                                 | 1  |
| 419   | نشر ثقافة التوقعات الإيجابية والعالية لدى مجتمع المدرسة                                                                            | 2  |
| 354   | توفر مصادر تعليمية تناسب احتياجات الطلبة التعليمية والتعليمية، وتساعد على تحمل                                                     | 3  |
| 86    | تفعيل الشراكة التبادلية مع المجتمع المحلي لدعم تطوير المدرسة                                                                       | 4  |
| 267   | التنوع في استراتيجيات التدريس ومراعاة الفروق الفردية لتلبية احتياجات الطلبة                                                        | 5  |
| 71    | استثمار الموارد البشرية والمالية والمادية                                                                                          | 6  |
| 156   | التركيز على ربط المعرفة بالحياة                                                                                                    | 7  |
| 281   | التركيز على بناء قيم واتجاهات إيجابية لدى الطلبة                                                                                   | 8  |
| 547   | استخدام نتائج تقييم الطلبة الفردية، والتركيفية للمدرسة بفعالية في دعم تعلم الطلبة وخطة                                             | 9  |
| 280   | توظيف استراتيجيات وأساليب متنوعة لتعديل وضبط سلوك الطلبة.                                                                          | 10 |
| 123   | انطلاق جميع أنشطة المدرسة من رؤيتها ورسالتها                                                                                       | 11 |
| 88    | العمل كمجتمع تعلم، وتوفير فرص لتطوير العاملين مهنيًا، ودعم تطويرهم ذاتيًا                                                          | 12 |
| 197   | مبادرات التطوير المستمر في المدرسة تتمحور حول المتعلم ومبني على النتائج، ويوجد إطار                                                | 13 |
| 450   | متابعة تحصيل الطلبة بشفاافية وعدالة وبما يعكس أداء الطلبة الواقعي والفعلي.                                                         | 14 |
| 188   | توفر فرص متنوعة للطلبة للمشاركة في الأنشطة القيادية                                                                                | 15 |
| 93    | العمل على مشاركة أولياء أمور الطلبة                                                                                                | 16 |
| 47    | توفر فرص للقيادة التشاركية للعاملين في المدرسة                                                                                     | 17 |
| 149   | تمثيل طاقم المدرسة أنموذجاً قدوة للطلبة                                                                                            | 18 |
| 36    | تبني منهجية اتصال مؤسسي.                                                                                                           | 19 |
| 98    | توظيف كفايات ومهارات التعامل مع الطلبة ذوي الاحتياجات الخاصة: الموهوبين، وبطيئي التعلم، وصعوبات التعلم، والإعاقات الحسية والعقلية. | 20 |
| 4629  | المجموع                                                                                                                            |    |

### الجدول رقم (2)

ونلاحظ من النتائج أنَّ أعلى ترتيب في حاجات المدرسة هي " توفير بيئة صحية وأمنة يتم صيانتها بشكل جيد ومستمر " وحاجة " تبني منهجية اتصال مؤسسي " كانت في الترتيب الأدنى.

وظهرت حسب أعمال المشرف حيث بلغ المجموع الكلي (3510) حسب الجدول رقم (3) كالآتي:

## ترتيب أعمال المشرف

| العدد | أعمال المشرف                                                                |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 632   | التأكد من جاهزية المدارس لاستقبال الطلبة                                    |
| 1505  | تنمية مهنية ذاتية                                                           |
| 199   | إعداد ومراجعة قواعد بيانات حصر الحاجات (معلم / مدير / مدرسة)                |
| 14    | تدقيق الجداول المدرسية                                                      |
| 377   | إعداد ومتابعة ومراجعة خطة (المشرف / النمو المهني / التطوير لمدارس الشبكة)   |
| 277   | إعداد وتطوير مبادرات تطوعية أو تعليمية تخدم الميدان التربوي والمجتمع        |
| 37    | مقارنة خلاصة تحليل أوجه الصرف للمنحة مع الخطة التطويرية المعتمدة للمدرسة    |
| 206   | إعداد (النشرات التربوية / البحوث الاجرائية / خطط علاجية / نماذج اختبارات)   |
| 263   | تحليل نتائج الاختبارات الدولية والوطنية وبناء (خطط علاجية / نماذج اختبارات) |
| 3510  | المجموع                                                                     |

### الجدول رقم (3)

ومن النتائج نلاحظ أنَّ أعلى ترتيب للفعاليات في أعمال المشرف هي " تنمية مهنية ذاتية "، بينما احتلت حاجة " تدقيق الجداول المدرسية " الترتيب الأدنى.

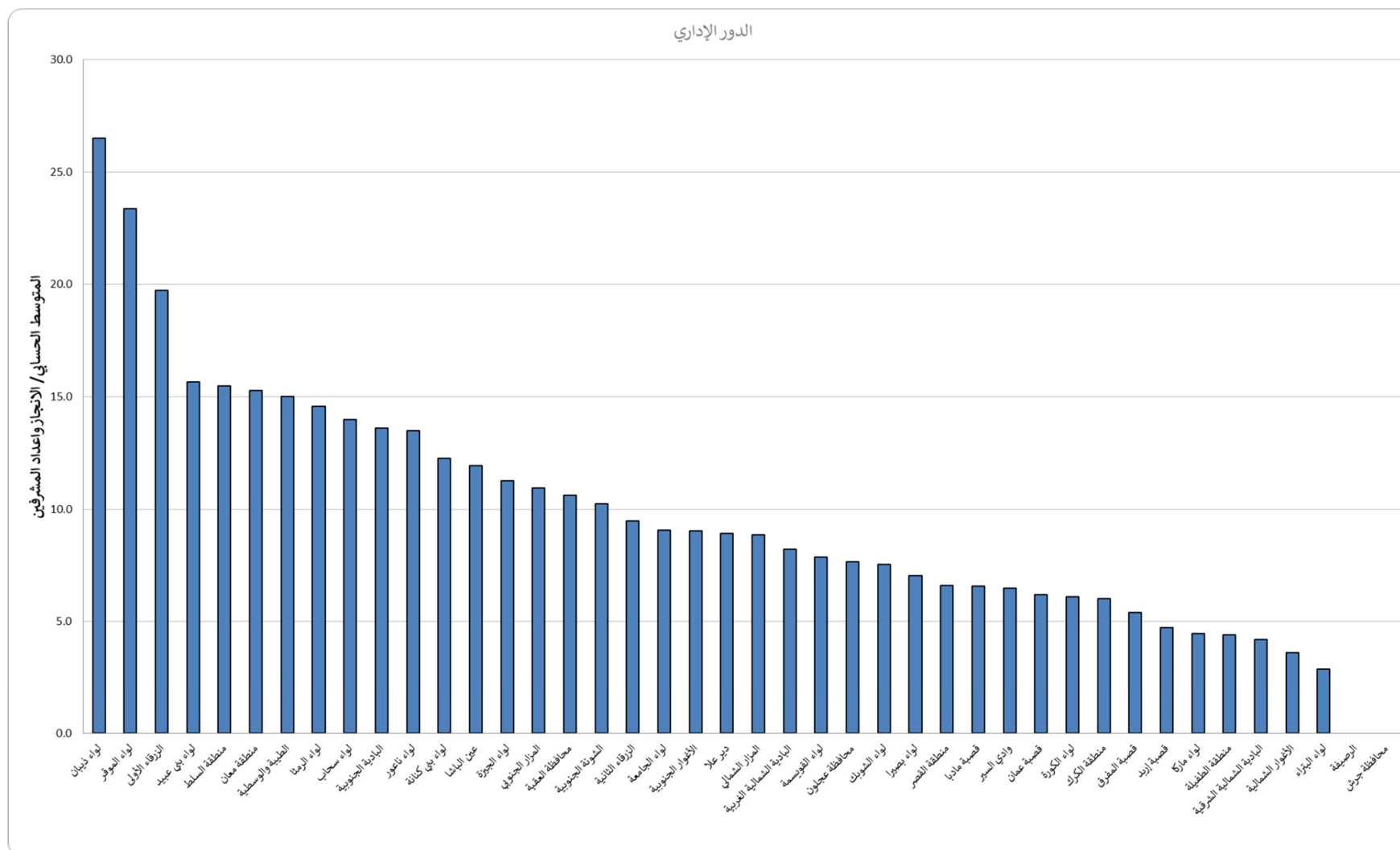
كما يشير الجدول رقم (4) إلى ترتيب أعلى عشرة مديريات في المتوسط الحسابي للإنجاز في مجالات الدور الإداري بالنسبة لأعداد المشرفين:

| المديرية        | لواء ذيبان | لواء الموقر | الزرقاء الأولى | لواء بني عبيد | منطقة السلط | منطقة معان | الطيبة والوسطية | لواء الرمثا | لواء سحاب | البادية الجنوبية |
|-----------------|------------|-------------|----------------|---------------|-------------|------------|-----------------|-------------|-----------|------------------|
| المتوسط الحسابي | 26.5       | 23.4        | 19.7           | 15.7          | 15.5        | 15.3       | 15.0            | 14.6        | 14.0      | 13.6             |

الجدول رقم (4)

ومن النتائج نلاحظ أنَّ ترتيب أعلى عشر مديريات في المتوسط الحسابي للإنجاز في مجال الدور الإداري بالنسبة لأعداد المشرفين هي: لواء ذيبان بمتوسط حسابي (26.5)، ثمَّ لواء الموقر بمتوسط حسابي (23.4)، ثمَّ الزرقاء الأولى بمتوسط حسابي (19.7)، ثمَّ لواء بني عبيد بمتوسط حسابي (15.7) ثمَّ منطقة السلط بمتوسط حسابي (15.5)، ثمَّ منطقة معان بمتوسط حسابي (15.3)، ثمَّ الطيبة والوسطية بمتوسط حسابي (15.0)، ثمَّ لواء الرمثا بمتوسط حسابي (14.6)، ثمَّ لواء سحاب (14.0)، وفي المرتبة العاشرة البادية الجنوبية بمتوسط حسابي (13.6).

وقد أظهر الرسم البياني رقم (1) ترتيب أقسام الإشراف في مديريات التربية والتعليم عبر المتوسط الحسابي للإنجاز في مجالات الدور الإداري بالنسبة لأعداد المشرفين:



الرسم البياني رقم (1)



## ثانيًا: الدور المختص

أمّا في خلاصة تجميع الفعاليات الإشرافية (الدور المختص) فقد ظهر الإنجاز موزعًا لتحليل شهر آذار 2025 على النحو الآتي، الجدول رقم (5):

| ترتيب حاجات المعلم |                               |
|--------------------|-------------------------------|
| العدد              | حاجات المعلم                  |
| 2227               | التخطيط                       |
| 4566               | استراتيجيات. التدريس          |
| 1789               | حاجات تخصصية                  |
| 971                | الإدارة. الصفية               |
| 1693               | مصادر. وسائل. الدعم. للتعلم   |
| 1182               | مهارات. تشجيع. وتحفيز. الطلبة |
| 2752               | التقويم                       |
| 645                | بناء. وتحليل. الاختبارات      |
| 15825              | المجموع                       |

الجدول رقم (5)

ويشير الجدول رقم (5) إلى أنّ عدد الفعاليات المنجزة للدور المختص تساوي (15825) فعالية؛ حيث تصدرت فعاليات تلبية حاجة " استراتيجيات التدريس " (4566) فعالية، وصولاً إلى تلبية حاجة " بناء وتحليل الاختبارات " التي بلغت (645) فعالية.

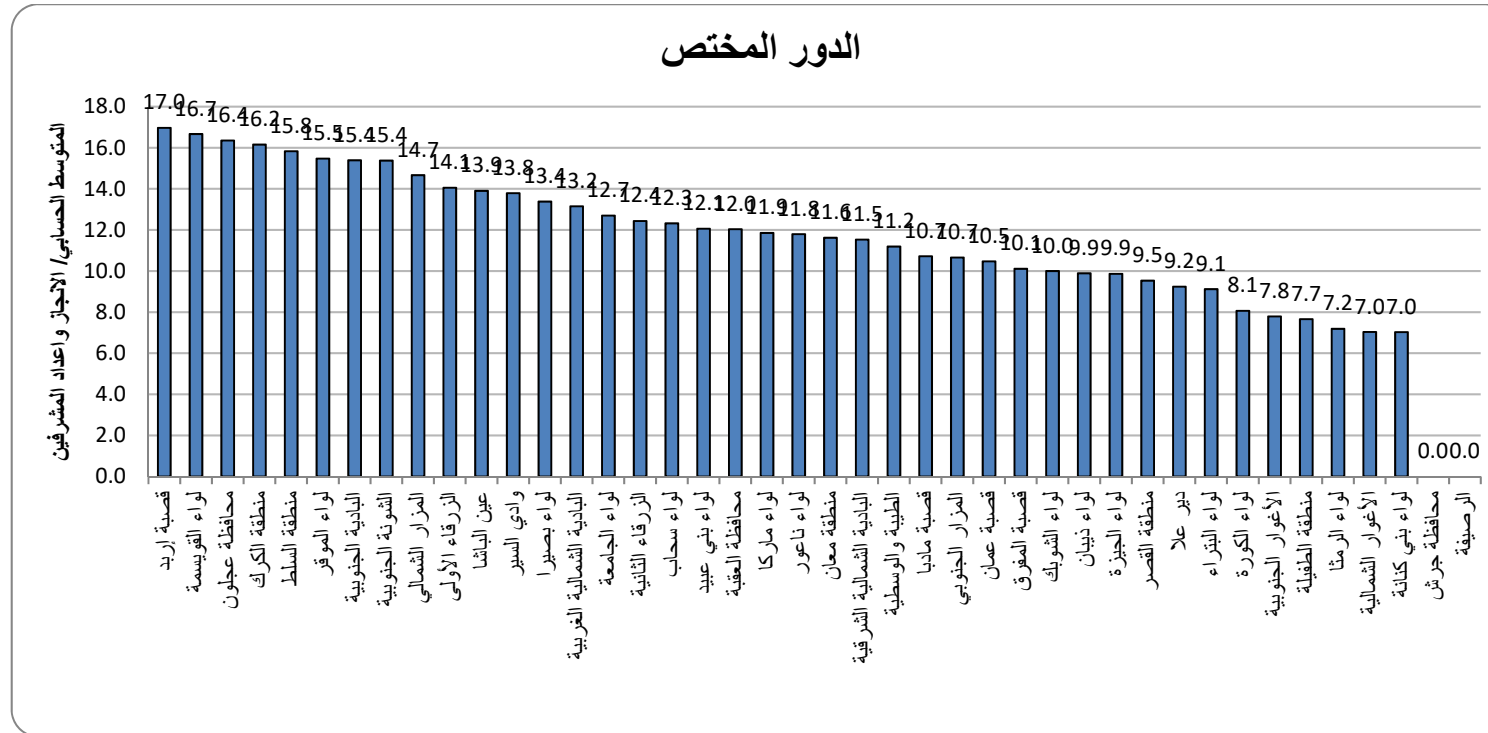
كما يشير الجدول رقم (6) إلى أعلى مديريات في المتوسط الحسابي للإنجاز في مجالات الدور المختص بالنسبة لأعداد المشرفين:

| كما يشير الجدول الآتي إلى أعلى عشرة مديريات في المتوسط الحسابي للإنجاز في مجالات الدور المختص بالنسبة لأعداد المشرفين: |          |               |              |             |             |             |                  |                 |                |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|--------------|-------------|-------------|-------------|------------------|-----------------|----------------|----------------|
| المديرية                                                                                                               | قصة إريد | لواء القويسمة | محافظة عجلون | منطقة الكرك | منطقة السلط | لواء الموقر | البادية الجنوبية | الشونة الجنوبية | المزار الشمالي | الزرقاء الأولى |
| المتوسط الحسابي                                                                                                        | 17.0     | 16.7          | 16.4         | 16.2        | 15.8        | 15.5        | 15.4             | 15.4            | 14.7           | 14.1           |

جدول رقم (6)

ومن النتائج نلاحظ أنّ ترتيب أعلى مديريات في المتوسط الحسابي للإنجاز في مجالات الدور المختص بالنسبة لأعداد المشرفين جاءت قصة إريد في أعلى الترتيب بمتوسط حسابي (17.0)، وصولاً إلى الزرقاء الأولى بمتوسط حسابي (14.1).

ويبين الرسم البياني رقم (2) والجدول رقم (7) ترتيب المديریات في المتوسط الحسابي للإنجاز في مجالات الدور المختص بالنسبة لأعداد المشرفین:



الرسم البياني رقم (2)

خلاصة تجميع الفعاليات الإشرافية (الدور المختص)

| الرقم | البطاقة التعريفية       |                          |         |                  |         |                     |                        |                            |                           |              |         |                                           |
|-------|-------------------------|--------------------------|---------|------------------|---------|---------------------|------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------|---------|-------------------------------------------|
|       | اسم المديرية            | عدد المشرفين في المديرية | التخطيط | الإدارة، الصيفية | التقويم | استراتيجيات التدريس | بناء وتحليل الاختبارات | مهارات تشجيع وتحفيز الطلبة | مصادر ووسائل الدعم للتعلم | حاجات تخصصية | المجموع | المتوسط الحسابي / الأجزاء وأعداد المشرفين |
| 1     | قصة إربد                | 64                       | 154     | 79               | 164     | 351                 | 39                     | 84                         | 114                       | 101          | 1086    | 17.0                                      |
| 2     | لواء القويسمة           | 45                       | 71      | 56               | 114     | 228                 | 26                     | 83                         | 102                       | 70           | 750     | 16.7                                      |
| 3     | محافظة عجلون            | 40                       | 99      | 24               | 120     | 207                 | 52                     | 38                         | 50                        | 64           | 654     | 16.4                                      |
| 4     | منطقة الكرك             | 39                       | 81      | 50               | 117     | 177                 | 46                     | 45                         | 74                        | 40           | 630     | 16.2                                      |
| 5     | منطقة السلط             | 35                       | 65      | 39               | 89      | 152                 | 32                     | 27                         | 48                        | 102          | 554     | 15.8                                      |
| 6     | لواء الموقر             | 17                       | 52      | 24               | 33      | 74                  | 7                      | 11                         | 27                        | 35           | 263     | 15.5                                      |
| 7     | البادية الجنوبية        | 18                       | 47      | 19               | 43      | 61                  | 19                     | 14                         | 11                        | 63           | 277     | 15.4                                      |
| 8     | الشونة الجنوبية         | 16                       | 41      | 17               | 48      | 65                  | 32                     | 8                          | 15                        | 20           | 246     | 15.4                                      |
| 9     | المزار الشمالي          | 30                       | 90      | 25               | 77      | 134                 | 10                     | 46                         | 49                        | 9            | 440     | 14.7                                      |
| 10    | الزرقاء الأولى          | 56                       | 133     | 21               | 131     | 224                 | 27                     | 21                         | 70                        | 160          | 787     | 14.1                                      |
| 11    | عين الباشا              | 31                       | 61      | 20               | 109     | 114                 | 19                     | 36                         | 30                        | 42           | 431     | 13.9                                      |
| 12    | وادي السير              | 33                       | 66      | 38               | 117     | 146                 | 17                     | 19                         | 29                        | 23           | 455     | 13.8                                      |
| 13    | لواء بصيرا              | 21                       | 58      | 7                | 55      | 79                  | 7                      | 25                         | 21                        | 29           | 281     | 13.4                                      |
| 14    | لبادية الشمالية الغربية | 40                       | 106     | 27               | 107     | 154                 | 19                     | 22                         | 26                        | 65           | 526     | 13.2                                      |
| 15    | لواء الجامعة            | 40                       | 79      | 47               | 57      | 146                 | 15                     | 51                         | 42                        | 71           | 508     | 12.7                                      |
| 16    | الزرقاء الثانية         | 30                       | 48      | 11               | 61      | 108                 | 11                     | 22                         | 30                        | 82           | 373     | 12.4                                      |
| 17    | لواء سحاب               | 28                       | 44      | 23               | 82      | 70                  | 7                      | 29                         | 38                        | 52           | 345     | 12.3                                      |
| 18    | لواء بني عبدة           | 33                       | 41      | 22               | 63      | 161                 | 12                     | 33                         | 50                        | 16           | 398     | 12.1                                      |
| 19    | محافظة العقبة           | 28                       | 49      | 15               | 58      | 89                  | 26                     | 36                         | 32                        | 32           | 337     | 12.0                                      |
| 20    | لواء مأدبا              | 69                       | 99      | 74               | 134     | 234                 | 30                     | 69                         | 100                       | 78           | 818     | 11.9                                      |
| 21    | لواء ناعور              | 29                       | 51      | 14               | 51      | 89                  | 34                     | 28                         | 47                        | 28           | 342     | 11.8                                      |
| 22    | منطقة معان              | 21                       | 33      | 10               | 46      | 71                  | 5                      | 10                         | 54                        | 15           | 244     | 11.6                                      |
| 23    | لبادية الشمالية الشرقية | 34                       | 60      | 14               | 80      | 136                 | 7                      | 28                         | 25                        | 42           | 392     | 11.5                                      |
| 24    | الطيبة والوسطية         | 26                       | 34      | 23               | 63      | 84                  | 5                      | 16                         | 31                        | 35           | 291     | 11.2                                      |
| 25    | قصة مادبا               | 32                       | 47      | 20               | 41      | 109                 | 5                      | 35                         | 53                        | 33           | 343     | 10.7                                      |
| 26    | المزار الجنوبي          | 41                       | 50      | 19               | 94      | 94                  | 21                     | 37                         | 51                        | 71           | 437     | 10.7                                      |
| 27    | قصة عمان                | 53                       | 35      | 37               | 139     | 111                 | 15                     | 45                         | 78                        | 95           | 555     | 10.5                                      |
| 28    | قصة المفرق              | 46                       | 55      | 22               | 66      | 134                 | 16                     | 54                         | 72                        | 46           | 465     | 10.1                                      |
| 29    | لواء الشوبك             | 13                       | 13      | 5                | 25      | 61                  | 0                      | 0                          | 5                         | 21           | 130     | 10.0                                      |
| 30    | لواء ديبان              | 18                       | 29      | 7                | 27      | 40                  | 12                     | 19                         | 39                        | 5            | 178     | 9.9                                       |
| 31    | لواء الجيزة             | 22                       | 32      | 18               | 37      | 79                  | 12                     | 16                         | 15                        | 8            | 217     | 9.9                                       |
| 32    | منطقة القصر             | 30                       | 52      | 38               | 38      | 66                  | 15                     | 28                         | 34                        | 15           | 286     | 9.5                                       |
| 33    | دير علا                 | 25                       | 37      | 4                | 37      | 57                  | 7                      | 29                         | 23                        | 37           | 231     | 9.2                                       |
| 34    | لواء البتراء            | 17                       | 19      | 12               | 24      | 41                  | 3                      | 12                         | 23                        | 21           | 155     | 9.1                                       |
| 35    | لواء الكورة             | 32                       | 33      | 9                | 45      | 79                  | 7                      | 15                         | 36                        | 34           | 258     | 8.1                                       |
| 36    | الاعوار الجنوبية        | 24                       | 44      | 18               | 17      | 53                  | 2                      | 6                          | 22                        | 25           | 187     | 7.8                                       |
| 37    | منطقة الطقيلة           | 35                       | 37      | 9                | 45      | 98                  | 2                      | 19                         | 26                        | 32           | 268     | 7.7                                       |
| 38    | لواء الرمثا             | 32                       | 9       | 21               | 23      | 56                  | 16                     | 25                         | 43                        | 37           | 230     | 7.2                                       |
| 39    | الاعوار الشمالية        | 29                       | 41      | 18               | 42      | 51                  | 1                      | 16                         | 26                        | 9            | 204     | 7.0                                       |
| 40    | لواء بني كنانة          | 36                       | 32      | 15               | 33      | 83                  | 7                      | 25                         | 32                        | 26           | 253     | 7.0                                       |
| 41    | محافظة جرش              | 45                       | 0       | 0                | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                         | 0            | 0       | 0.0                                       |
| 42    | الرصيفة                 | 36                       | 0       | 0                | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                         | 0            | 0       | 0.0                                       |
|       | المجموع                 | 1389                     | 2227    | 971              | 2752    | 4566                | 645                    | 1182                       | 1693                      | 1789         | 15825   |                                           |

### ثالثاً: تحليل الأساليب الإشرافية

ظهر في تحليل الأساليب الإشرافية لشهر آذار/2025م أنَّ مجموع توظيف الأساليب الإشرافية بلغ (30170) في انخفاض عن شهر شباط حيث بلغت ( 32773 ) أسلوباً.

كما يشير الجدول رقم (8) إلى أعلى خمس مديريات حصلت على متوسط حسابي لعدد أساليبها بالنسبة لأعداد المشرفين؛ إذ يقاس المتوسط من خلال مجموع الفعاليات لكامل مشرفين القسم على عددهم، والمديريات الخمس هي: الزرقاء الأولى التي حصلت على متوسط بلغ (32.6)، وصولاً إلى المزار الشمالي الذي بلغ المتوسط الحسابي لها (27.3).

كما يشير الجدول الآتي إلى أعلى خمس مديريات والمتوسط الحسابي لاستخدام الأساليب الإشرافية بالنسبة لأعداد المشرفين بالمديرية:

| كما يشير الجدول الآتي إلى أعلى خمس مديريات والمتوسط الحسابي للإستخدام الأساليب الإشرافية بالنسبة لأعداد المشرفين بالمديرية: |                |                  |                 |               |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|-----------------|---------------|----------------|
| المديرية                                                                                                                    | الزرقاء الأولى | البادية الجنوبية | الطيبة والوسطية | لواء القويسمة | المزار الشمالي |
| المتوسط الحسابي                                                                                                             | 32.6           | 31.7             | 28.7            | 27.7          | 27.3           |

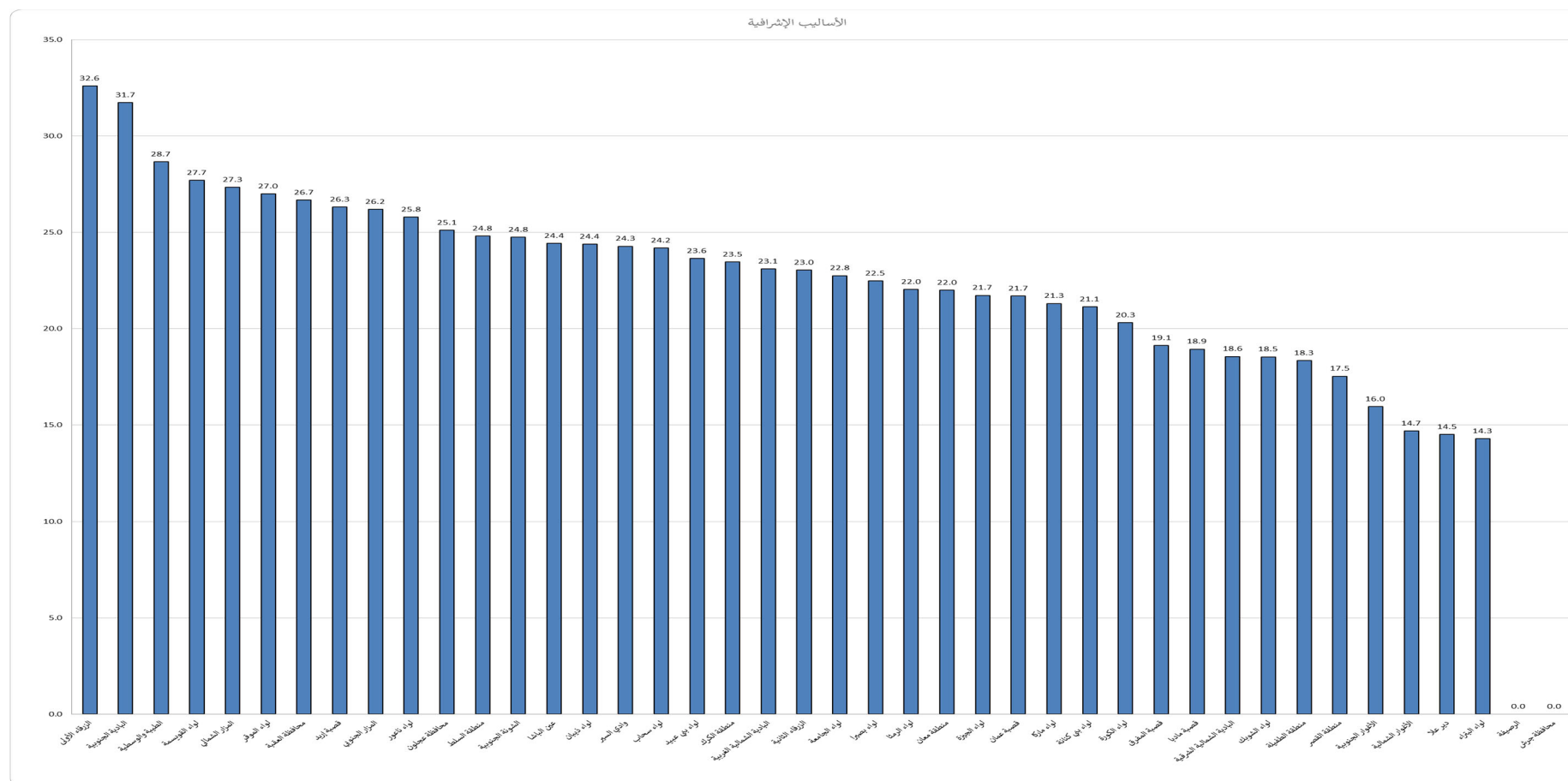
الجدول رقم (8)

وكان ترتيب كل المديريات كما هو موضح في الجدول رقم (9).

| الرقم   | البطاقة التعريفية       |      | الأساليب الإشرافية       |              |                |                |                |                  |                  |                |                 |                   |                 |                            |                   |                  |              |                  |                  |                      |         |           |         |                                            |
|---------|-------------------------|------|--------------------------|--------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|-----------------|-------------------|-----------------|----------------------------|-------------------|------------------|--------------|------------------|------------------|----------------------|---------|-----------|---------|--------------------------------------------|
|         |                         |      | عدد المشرفين في المديرية | اسم المديرية | مجتمعات التعلم | الزيارة الصفية | تبادل الزيارات | المشاغل التربوية | الدروس التطبيقية | التعليم المصغر | مجموعات التركيز | المحاضرة التربوية | التوجيه التربوي | الإشراف القائم على الشبكات | الزيارات والرحلات | البحوث الإجرائية | دراسة الحالة | النشرات التربوية | القراءات الموجهة | الاجتماعات واللقاءات | الندوات | المؤتمرات | المجموع | المتوسط الحسابي / الأساليب واعداد المشرفين |
| 1       | الزرقاء الأولى          | 56   | 477                      | 345          | 13             | 11             | 5              | 7                | 449              | 6              | 58              | 2                 | 0               | 0                          | 0                 | 0                | 0            | 1                | 12               | 437                  | 1       | 1         | 1825    | 32.6                                       |
| 2       | البادية الجنوبية        | 18   | 130                      | 155          | 9              | 6              | 23             | 8                | 30               | 12             | 80              | 15                | 0               | 0                          | 0                 | 5                | 8            | 3                | 52               | 1                    | 34      | 571       | 31.7    |                                            |
| 3       | الطبية والوسطية         | 26   | 276                      | 209          | 0              | 11             | 1              | 17               | 4                | 0              | 61              | 18                | 1               | 0                          | 1                 | 0                | 2            | 1                | 144              | 0                    | 0       | 745       | 28.7    |                                            |
| 4       | لواء القويسمة           | 45   | 198                      | 445          | 12             | 73             | 15             | 29               | 128              | 17             | 111             | 28                | 1               | 1                          | 1                 | 6                | 3            | 16               | 161              | 1                    | 1       | 1246      | 27.7    |                                            |
| 5       | المزار الشمالي          | 30   | 237                      | 221          | 4              | 6              | 6              | 9                | 82               | 4              | 122             | 4                 | 0               | 0                          | 0                 | 0                | 0            | 2                | 123              | 0                    | 0       | 820       | 27.3    |                                            |
| 6       | لواء الموقر             | 17   | 149                      | 135          | 6              | 17             | 2              | 3                | 17               | 1              | 34              | 14                | 1               | 0                          | 1                 | 0                | 2            | 2                | 75               | 1                    | 0       | 459       | 27.0    |                                            |
| 7       | محافظة العقبة           | 28   | 179                      | 165          | 11             | 35             | 12             | 14               | 73               | 8              | 47              | 33                | 4               | 0                          | 4                 | 1                | 3            | 8                | 146              | 8                    | 0       | 747       | 26.7    |                                            |
| 8       | قصة إربد                | 64   | 545                      | 488          | 12             | 90             | 9              | 11               | 118              | 6              | 196             | 42                | 1               | 3                          | 1                 | 4                | 0            | 7                | 152              | 0                    | 0       | 1684      | 26.3    |                                            |
| 9       | المزار الجنوبي          | 41   | 242                      | 320          | 10             | 34             | 7              | 34               | 127              | 15             | 6               | 69                | 13              | 3                          | 13                | 36               | 1            | 9                | 136              | 3                    | 1       | 1074      | 26.2    |                                            |
| 10      | لواء ناعور              | 29   | 229                      | 133          | 2              | 36             | 9              | 24               | 97               | 8              | 89              | 5                 | 1               | 1                          | 1                 | 15               | 0            | 14               | 83               | 1                    | 1       | 748       | 25.8    |                                            |
| 11      | محافظة عجلون            | 40   | 339                      | 380          | 8              | 15             | 7              | 8                | 30               | 0              | 108             | 24                | 1               | 0                          | 1                 | 2                | 3            | 1                | 77               | 0                    | 1       | 1004      | 25.1    |                                            |
| 12      | منطقة السلط             | 35   | 245                      | 240          | 17             | 59             | 24             | 8                | 59               | 10             | 52              | 26                | 0               | 5                          | 0                 | 5                | 1            | 3                | 116              | 3                    | 0       | 868       | 24.8    |                                            |
| 13      | الشونة الجنوبية         | 16   | 113                      | 109          | 2              | 22             | 7              | 7                | 35               | 3              | 27              | 12                | 0               | 0                          | 0                 | 0                | 0            | 0                | 59               | 0                    | 0       | 396       | 24.8    |                                            |
| 14      | عين الباشا              | 31   | 192                      | 233          | 5              | 45             | 0              | 6                | 51               | 5              | 107             | 4                 | 0               | 2                          | 0                 | 2                | 2            | 2                | 103              | 0                    | 0       | 757       | 24.4    |                                            |
| 15      | لواء ذيبان              | 18   | 179                      | 65           | 0              | 17             | 0              | 0                | 10               | 1              | 85              | 8                 | 0               | 0                          | 0                 | 0                | 4            | 4                | 64               | 0                    | 2       | 439       | 24.4    |                                            |
| 16      | وادي السير              | 33   | 276                      | 192          | 1              | 22             | 6              | 2                | 33               | 13             | 115             | 16                | 1               | 2                          | 1                 | 7                | 4            | 10               | 100              | 0                    | 1       | 801       | 24.3    |                                            |
| 17      | لواء سحاب               | 28   | 186                      | 164          | 0              | 14             | 3              | 7                | 20               | 8              | 54              | 9                 | 0               | 0                          | 0                 | 1                | 3            | 7                | 201              | 0                    | 0       | 677       | 24.2    |                                            |
| 18      | لواء بني عبيد           | 33   | 213                      | 290          | 2              | 12             | 1              | 1                | 56               | 1              | 114             | 8                 | 1               | 0                          | 1                 | 0                | 1            | 1                | 77               | 2                    | 0       | 780       | 23.6    |                                            |
| 19      | منطقة الكرك             | 39   | 337                      | 290          | 4              | 34             | 7              | 13               | 48               | 6              | 94              | 13                | 0               | 0                          | 0                 | 1                | 4            | 4                | 60               | 0                    | 0       | 915       | 23.5    |                                            |
| 20      | لبادية الشمالية الغربية | 40   | 420                      | 222          | 3              | 14             | 0              | 22               | 44               | 4              | 73              | 38                | 0               | 0                          | 0                 | 4                | 2            | 8                | 70               | 0                    | 0       | 924       | 23.1    |                                            |
| 21      | الزرقاء الثانية         | 30   | 186                      | 165          | 5              | 27             | 11             | 13               | 154              | 1              | 28              | 33                | 0               | 0                          | 0                 | 34               | 4            | 1                | 29               | 0                    | 0       | 691       | 23.0    |                                            |
| 22      | لواء الجامعة            | 40   | 139                      | 376          | 11             | 45             | 13             | 20               | 65               | 15             | 101             | 13                | 0               | 2                          | 0                 | 5                | 3            | 5                | 96               | 1                    | 0       | 910       | 22.8    |                                            |
| 23      | لواء بصيرا              | 21   | 125                      | 132          | 3              | 23             | 6              | 3                | 29               | 5              | 53              | 15                | 0               | 0                          | 0                 | 0                | 0            | 2                | 75               | 0                    | 1       | 472       | 22.5    |                                            |
| 24      | لواء الرمثا             | 32   | 202                      | 145          | 7              | 17             | 14             | 5                | 35               | 2              | 122             | 19                | 0               | 0                          | 0                 | 8                | 0            | 5                | 124              | 0                    | 0       | 705       | 22.0    |                                            |
| 25      | منطقة معان              | 21   | 119                      | 128          | 4              | 16             | 11             | 6                | 32               | 1              | 33              | 23                | 2               | 0                          | 2                 | 0                | 3            | 13               | 71               | 0                    | 0       | 462       | 22.0    |                                            |
| 26      | لواء الجيزة             | 22   | 133                      | 119          | 5              | 33             | 2              | 5                | 66               | 7              | 44              | 17                | 0               | 0                          | 0                 | 1                | 2            | 6                | 38               | 0                    | 0       | 478       | 21.7    |                                            |
| 27      | قصة عمان                | 53   | 336                      | 314          | 6              | 41             | 8              | 10               | 69               | 11             | 122             | 38                | 0               | 4                          | 12                | 4                | 9            | 4                | 166              | 0                    | 0       | 1150      | 21.7    |                                            |
| 28      | لواء ماركا              | 69   | 387                      | 447          | 16             | 102            | 5              | 16               | 103              | 6              | 163             | 19                | 2               | 1                          | 8                 | 1                | 0            | 3                | 189              | 1                    | 2       | 1470      | 21.3    |                                            |
| 29      | لواء بني كنانة          | 36   | 265                      | 133          | 4              | 33             | 3              | 6                | 52               | 0              | 66              | 14                | 0               | 1                          | 1                 | 0                | 2            | 0                | 179              | 1                    | 1       | 761       | 21.1    |                                            |
| 30      | لواء الكورة             | 32   | 141                      | 142          | 0              | 32             | 0              | 0                | 158              | 4              | 46              | 3                 | 0               | 0                          | 0                 | 2                | 2            | 3                | 110              | 1                    | 0       | 650       | 20.3    |                                            |
| 31      | قصة المفرق              | 46   | 273                      | 360          | 1              | 6              | 5              | 20               | 42               | 9              | 60              | 4                 | 9               | 0                          | 9                 | 2                | 0            | 0                | 89               | 0                    | 0       | 880       | 19.1    |                                            |
| 32      | قصة مادبا               | 32   | 174                      | 188          | 8              | 51             | 3              | 3                | 24               | 4              | 50              | 19                | 0               | 1                          | 3                 | 4                | 4            | 4                | 70               | 0                    | 0       | 606       | 18.9    |                                            |
| 33      | لبادية الشمالية الشرقية | 34   | 304                      | 179          | 0              | 2              | 1              | 8                | 11               | 0              | 48              | 17                | 0               | 0                          | 0                 | 0                | 2            | 4                | 55               | 0                    | 0       | 631       | 18.6    |                                            |
| 34      | لواء الشوبك             | 13   | 45                       | 85           | 1              | 3              | 3              | 6                | 13               | 0              | 28              | 5                 | 0               | 0                          | 0                 | 0                | 0            | 7                | 45               | 0                    | 0       | 241       | 18.5    |                                            |
| 35      | منطقة الطفيلة           | 35   | 164                      | 127          | 8              | 46             | 12             | 7                | 63               | 11             | 35              | 38                | 6               | 4                          | 6                 | 1                | 5            | 8                | 107              | 0                    | 0       | 642       | 18.3    |                                            |
| 36      | منطقة القصر             | 30   | 141                      | 118          | 4              | 33             | 11             | 10               | 27               | 18             | 50              | 8                 | 2               | 1                          | 6                 | 2                | 2            | 2                | 93               | 0                    | 0       | 526       | 17.5    |                                            |
| 37      | الأغوار الجنوبية        | 24   | 55                       | 112          | 1              | 10             | 1              | 0                | 6                | 0              | 90              | 3                 | 0               | 0                          | 0                 | 1                | 4            | 5                | 95               | 0                    | 0       | 383       | 16.0    |                                            |
| 38      | الأغوار الشمالية        | 29   | 112                      | 98           | 0              | 25             | 1              | 3                | 9                | 6              | 48              | 5                 | 0               | 1                          | 2                 | 2                | 2            | 3                | 110              | 1                    | 0       | 426       | 14.7    |                                            |
| 39      | دير علا                 | 25   | 69                       | 139          | 2              | 1              | 6              | 9                | 31               | 4              | 50              | 3                 | 1               | 0                          | 1                 | 0                | 0            | 2                | 46               | 0                    | 0       | 363       | 14.5    |                                            |
| 40      | لواء البتراء            | 17   | 60                       | 107          | 5              | 7              | 14             | 5                | 5                | 3              | 16              | 8                 | 0               | 0                          | 0                 | 5                | 1            | 1                | 6                | 0                    | 0       | 243       | 14.3    |                                            |
| 41      | الرصيفة                 | 36   | 0                        | 0            | 0              | 0              | 0              | 0                | 0                | 0              | 0               | 0                 | 0               | 0                          | 0                 | 0                | 0            | 0                | 0                | 0                    | 0       | 0         | 0.0     |                                            |
| 42      | محافظة جرش              | 45   | 0                        | 0            | 0              | 0              | 0              | 0                | 0                | 0              | 0               | 0                 | 0               | 0                          | 0                 | 0                | 0            | 0                | 0                | 0                    | 0       | 0         | 0.0     |                                            |
| المجموع |                         | 1389 | 8592                     | 8415         | 214            | 1124           | 274            | 372              | 2505             | 226            | 2949            | 665               | 47              | 32                         | 173               | 82               | 199          | 4229             | 22               | 50                   | 30170   |           |         |                                            |

الجدول رقم (9)

بينما يبين الرسم البياني رقم (3) مجموع الأساليب الإشرافية على مستوى المديريات:



الرسم البياني رقم (3)

رابعًا: تحليل أسباب عدم تنفيذ الفعاليات الإشرافية في أقسام الإشراف التربوي.

بلغ مجموع مبررات عدم الإنجاز لشهر آذار/ (4593) بارتفاع واضح عن شهر شباط حيث بلغت

(2789) مبررًا ، لاحظ جدول رقم (10) الذي يبين توزيع المبررات وعدد كل منها:

| ترتيب المبررات |                 |
|----------------|-----------------|
| العدد          | المبرر          |
| 2079           | إجازة.سنوية     |
| 339            | إجازة.مرضية     |
| 189            | تكليف.وزارة     |
| 124            | تكليف.مديرية    |
| 35             | عدم.توفر.مواصلا |
| 2              | أخرى            |
| 1825           | عطلة.رسميه      |
| 4593           | المجموع         |

جدول رقم (10)

بينما يوضح جدول رقم (11) ترتيب توزيع مبررات عدم الإنجاز على مستوى المديريات والمتوسط

الحسابي للمبررات حسب أعداد المشرفين، وفيما يأتي أعلى خمس مديريات كما يأتي:

كما يشير الجدول الآتي إلى أعلى خمس مديريات والمتوسط الحسابي للمبررات بالنسبة لأعداد المشرفين بالمديرية:

| كماتش الجدول الآتي، إلى أعلى خمس مديريات والمتوسط الحسابي للمبررات بالنسبة لأعداد المشرفين بالمديرية: |              |           |                |             |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------|-------------|------------|
| المديرية                                                                                              | محافظة عجلون | عن الباشا | الرفاء الثانية | لواء الممثا | قصة المفرق |
| المتوسط الحسابي                                                                                       | 5.9          | 5.1       | 4.8            | 4.8         | 4.8        |

جدول رقم (11)

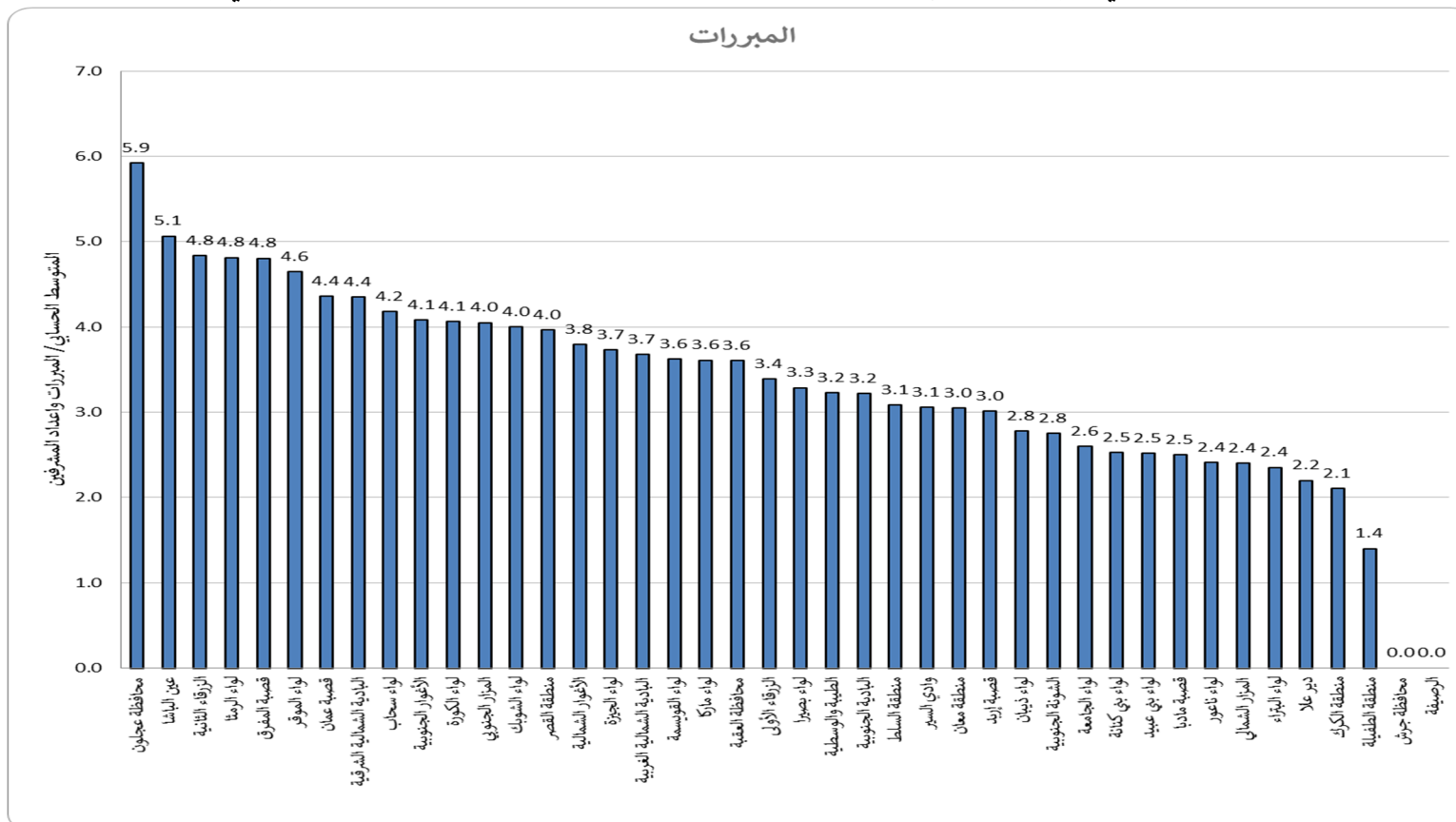
يوضح جدول رقم (12) تفاصيل توزيع مبررات عدم الإنجاز على مستوى مديريات التربية والتعليم في المملكة:

| المتوسط الحسابي / المبررات واعداد المشرفين | المبررات |      |                  |              |             |            |             |             | البطاقة التعريفية        |                      |
|--------------------------------------------|----------|------|------------------|--------------|-------------|------------|-------------|-------------|--------------------------|----------------------|
|                                            | المجموع  | أخرى | عدم.توفر.مواصلات | تكليف.مديرية | تكليف.وزارة | عطلة.رسمية | إجازة.مرضية | إجازة.سنوية | عدد المشرفين في المديرية | اسم المديرية         |
| 5.9                                        | 237      | 0    | 1                | 27           | 15          | 98         | 20          | 76          | 40                       | محافظة عجلون         |
| 5.1                                        | 157      | 0    | 0                | 1            | 22          | 58         | 19          | 57          | 31                       | عين البشا            |
| 4.8                                        | 145      | 0    | 8                | 1            | 2           | 64         | 3           | 67          | 30                       | الزرقاء الثانية      |
| 4.8                                        | 154      | 0    | 0                | 13           | 3           | 68         | 10          | 60          | 32                       | لواء الرمثا          |
| 4.8                                        | 221      | 0    | 0                | 7            | 0           | 89         | 6           | 119         | 46                       | قصبية المفرق         |
| 4.6                                        | 79       | 0    | 0                | 2            | 1           | 38         | 2           | 36          | 17                       | لواء الموقر          |
| 4.4                                        | 231      | 0    | 3                | 2            | 15          | 108        | 3           | 100         | 53                       | قصبية عمان           |
| 4.4                                        | 148      | 0    | 2                | 8            | 4           | 65         | 3           | 66          | 34                       | بادية الشمالية الشرق |
| 4.2                                        | 117      | 0    | 0                | 2            | 3           | 56         | 8           | 48          | 28                       | لواء سحاب            |
| 4.1                                        | 98       | 0    | 0                | 3            | 4           | 34         | 2           | 55          | 24                       | الأغوار الجنوبية     |
| 4.1                                        | 130      | 0    | 0                | 0            | 0           | 56         | 10          | 64          | 32                       | لواء الكورة          |
| 4.0                                        | 166      | 0    | 0                | 0            | 2           | 77         | 21          | 66          | 41                       | المزار الجنوبي       |
| 4.0                                        | 52       | 0    | 1                | 0            | 6           | 14         | 11          | 20          | 13                       | لواء الشوبك          |
| 4.0                                        | 119      | 0    | 1                | 10           | 3           | 42         | 8           | 55          | 30                       | منطقة القصر          |
| 3.8                                        | 110      | 0    | 3                | 0            | 2           | 36         | 11          | 58          | 29                       | الأغوار الشمالية     |
| 3.7                                        | 82       | 0    | 1                | 1            | 0           | 41         | 7           | 32          | 22                       | لواء الجزيرة         |
| 3.7                                        | 147      | 0    | 2                | 1            | 2           | 48         | 24          | 70          | 40                       | بادية الشمالية الغرب |
| 3.6                                        | 163      | 0    | 3                | 1            | 11          | 90         | 0           | 58          | 45                       | لواء القويسمة        |
| 3.6                                        | 249      | 0    | 0                | 0            | 4           | 138        | 46          | 61          | 69                       | لواء ماركا           |
| 3.6                                        | 101      | 0    | 1                | 2            | 2           | 54         | 1           | 41          | 28                       | محافظة العقبة        |
| 3.4                                        | 190      | 0    | 0                | 0            | 2           | 93         | 11          | 84          | 56                       | الزرقاء الأولى       |
| 3.3                                        | 69       | 0    | 0                | 0            | 0           | 40         | 4           | 25          | 21                       | لواء بصيرا           |
| 3.2                                        | 84       | 0    | 0                | 6            | 10          | 14         | 9           | 45          | 26                       | الطيبة والوسطية      |
| 3.2                                        | 58       | 2    | 1                | 3            | 6           | 21         | 10          | 15          | 18                       | البادية الجنوبية     |
| 3.1                                        | 108      | 0    | 3                | 11           | 33          | 0          | 8           | 53          | 35                       | منطقة السلط          |
| 3.1                                        | 101      | 0    | 0                | 0            | 0           | 53         | 5           | 43          | 33                       | وادي السير           |
| 3.0                                        | 64       | 0    | 0                | 0            | 0           | 27         | 0           | 37          | 21                       | منطقة معان           |
| 3.0                                        | 193      | 0    | 0                | 2            | 2           | 76         | 3           | 110         | 64                       | قصبية إربد           |
| 2.8                                        | 50       | 0    | 0                | 0            | 2           | 10         | 4           | 34          | 18                       | لواء ذيبان           |
| 2.8                                        | 44       | 0    | 0                | 0            | 0           | 26         | 3           | 15          | 16                       | الشونة الجنوبية      |
| 2.6                                        | 104      | 0    | 0                | 2            | 7           | 40         | 3           | 52          | 40                       | لواء الجامعة         |
| 2.5                                        | 91       | 0    | 1                | 1            | 1           | 16         | 10          | 62          | 36                       | لواء بني كنانة       |
| 2.5                                        | 83       | 0    | 0                | 1            | 4           | 14         | 8           | 56          | 33                       | لواء بني عبيد        |
| 2.5                                        | 80       | 0    | 0                | 2            | 0           | 37         | 4           | 37          | 32                       | قصبية مادبا          |
| 2.4                                        | 70       | 0    | 0                | 0            | 0           | 23         | 7           | 40          | 29                       | لواء ناعور           |
| 2.4                                        | 72       | 0    | 0                | 0            | 3           | 13         | 23          | 33          | 30                       | المزار الشمالي       |
| 2.4                                        | 40       | 0    | 1                | 2            | 1           | 20         | 0           | 16          | 17                       | لواء البتراء         |
| 2.2                                        | 55       | 0    | 3                | 13           | 2           | 4          | 5           | 28          | 25                       | دير علا              |
| 2.1                                        | 82       | 0    | 0                | 0            | 14          | 20         | 5           | 43          | 39                       | منطقة الكرك          |
| 1.4                                        | 49       | 0    | 0                | 0            | 1           | 4          | 2           | 42          | 35                       | منطقة الطفيلة        |
| 0.0                                        | 0        | 0    | 0                | 0            | 0           | 0          | 0           | 0           | 45                       | محافظة جرش           |
| 0.0                                        | 0        | 0    | 0                | 0            | 0           | 0          | 0           | 0           | 36                       | الرصيفة              |
|                                            | 4593     | 2    | 35               | 124          | 189         | 1825       | 339         | 2079        | 1389                     | المجموع              |

جدول رقم (12)



كما يظهر الرسم البياني رقم (4) مجموع المبررات على مستوى على مستوى مديريات التربية والتعليم في المملكة:



الرسم البياني رقم (4)

#### خامسًا: نسبة الإنجاز وتغطية الفعاليات الإشرافية:

تم حساب نسبة الإنجاز الفعلية للمديريات كما هو موضح بالجدول رقم (13)، الذي رصد أعلى خمس مراكز للمديريات التي حققت أعلى نسبة في تنفيذ الإنجازات على النحو الآتي:

كما يشير الجدول الآتي إلى أعلى خمس مديريات ونسب إنجاز المشرفين المنفذة بالمديريات:

| كما يشير الجدول الآتي إلى أعلى خمس مديريات ونسب إنجاز المشرفين المنفذه بالمديريات: |            |               |            |            |            |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|------------|------------|------------|
| المديرية                                                                           | محافظة جرش | لواء القويسمة | لواء ذيبان | لواء بصيرا | لواء ناعور |
| المتوسط الحسابي                                                                    | 87%        | 83%           | 81%        | 76%        | 75%        |

#### جدول رقم (13)

يوضح جدول رقم (14) خلاصة تجميع نسب الإنجاز وتغطية الفعاليات الإشرافية، ويشير إلى ترتيب المديريات حسب: نسبة تنفيذ الإنجازات المخطط لها، ونسبة التغطية حسب الجنس، والنسبة حسب الدور الإشرافي، وعدد الفعاليات، والإنجاز الفعلي للمديرية.

| الرقم | البطاقة التعريفية        |                          |                       |                                |                                     |                                 |               |              |              |               |              | الفعاليات                           |                                  | الإجازة الفعلي للمديرية |
|-------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|
|       | اسم المديرية             | عدد المشرفين في المديرية | نسبة الإجازة في الشهر | نسبة تنفيذ الإجازات المخطط لها | نسبة أيام العطل والإجازة خلال الشهر | نسبة أيام التكاليفات خلال الشهر | إجازات إضافية | مدارس الذكور | مدارس الإناث | الدور الإداري | الدور المخصص | عدد الفعاليات المتوقعة في هذا الشهر | عدد قلمت لهم الخدمة في هذا الشهر |                         |
| 1     | محافظة جرش               | 45                       | 0%                    | 100%                           | 13%                                 | 0%                              | 0%            | 0%           | 0%           | 0%            | 0%           | 0                                   | 0                                | 87%                     |
| 2     | لواء القويسمة            | 45                       | 98%                   | 98%                            | 14%                                 | 1%                              | 17%           | 131%         | 147%         | 81%           | 197%         | 1132                                | 1118                             | 83%                     |
| 3     | لواء ذيبان               | 18                       | 94%                   | 94%                            | 13%                                 | 1%                              | 26%           | 36%          | 55%          | 52%           | 38%          | 391                                 | 370                              | 81%                     |
| 4     | لواء بصيرا               | 21                       | 100%                  | 91%                            | 15%                                 | 0%                              | 17%           | 33%          | 54%          | 28%           | 59%          | 461                                 | 456                              | 76%                     |
| 5     | لواء ناعور               | 29                       | 89%                   | 85%                            | 10%                                 | 0%                              | 17%           | 38%          | 52%          | 42%           | 47%          | 726                                 | 663                              | 75%                     |
| 6     | محافظة العقبة            | 28                       | 100%                  | 89%                            | 15%                                 | 1%                              | 34%           | 35%          | 53%          | 37%           | 51%          | 638                                 | 638                              | 73%                     |
| 7     | منطقة الطفيلة            | 35                       | 93%                   | 80%                            | 7%                                  | 0%                              | 10%           | 35%          | 57%          | 50%           | 42%          | 681                                 | 634                              | 73%                     |
| 8     | منطقة الكرك              | 39                       | 92%                   | 82%                            | 8%                                  | 2%                              | 23%           | 52%          | 36%          | 25%           | 63%          | 858                                 | 787                              | 72%                     |
| 9     | وادي السير               | 33                       | 96%                   | 85%                            | 14%                                 | 0%                              | 19%           | 43%          | 44%          | 34%           | 53%          | 724                                 | 715                              | 72%                     |
| 10    | قصة إربد                 | 64                       | 95%                   | 84%                            | 12%                                 | 0%                              | 19%           | 42%          | 47%          | 30%           | 60%          | 1603                                | 1527                             | 72%                     |
| 11    | لواء سحاب                | 28                       | 100%                  | 91%                            | 18%                                 | 1%                              | 29%           | 39%          | 44%          | 38%           | 45%          | 616                                 | 616                              | 72%                     |
| 12    | البادية الجنوبية         | 18                       | 95%                   | 88%                            | 15%                                 | 2%                              | 18%           | 34%          | 46%          | 28%           | 171%         | 410                                 | 401                              | 71%                     |
| 13    | الزرقاء الأولى           | 56                       | 97%                   | 86%                            | 15%                                 | 0%                              | 53%           | 48%          | 41%          | 45%           | 44%          | 1232                                | 1212                             | 71%                     |
| 14    | دير علا                  | 25                       | 89%                   | 84%                            | 9%                                  | 4%                              | 12%           | 39%          | 47%          | 23%           | 62%          | 394                                 | 374                              | 71%                     |
| 15    | لواء بني عبيد            | 33                       | 89%                   | 81%                            | 10%                                 | 1%                              | 20%           | 37%          | 57%          | 41%           | 53%          | 790                                 | 651                              | 70%                     |
| 16    | لواء الجامعة             | 40                       | 95%                   | 82%                            | 10%                                 | 2%                              | 21%           | 34%          | 56%          | 32%           | 58%          | 877                                 | 816                              | 70%                     |
| 17    | لواء البتراء             | 17                       | 98%                   | 83%                            | 13%                                 | 1%                              | 1%            | 28%          | 58%          | 20%           | 65%          | 286                                 | 280                              | 70%                     |
| 18    | البادية الشمالية الغربية | 40                       | 100%                  | 86%                            | 16%                                 | 0%                              | 28%           | 42%          | 43%          | 30%           | 55%          | 880                                 | 808                              | 70%                     |
| 19    | الشونة الجنوبية          | 16                       | 95%                   | 82%                            | 13%                                 | 0%                              | 26%           | 50%          | 39%          | 33%           | 57%          | 351                                 | 334                              | 69%                     |
| 20    | قصة مادبا                | 32                       | 92%                   | 78%                            | 11%                                 | 0%                              | 5%            | 41%          | 46%          | 37%           | 50%          | 723                                 | 668                              | 67%                     |
| 21    | لواء الشوبك              | 13                       | 96%                   | 86%                            | 17%                                 | 2%                              | 12%           | 31%          | 53%          | 33%           | 51%          | 264                                 | 254                              | 67%                     |
| 22    | المزار الشمالي           | 30                       | 89%                   | 77%                            | 10%                                 | 0%                              | 25%           | 44%          | 47%          | 36%           | 55%          | 655                                 | 584                              | 66%                     |
| 23    | لواء بني كنانة           | 36                       | 89%                   | 77%                            | 11%                                 | 0%                              | 15%           | 60%          | 30%          | 57%           | 33%          | 831                                 | 738                              | 66%                     |
| 24    | لواء ماركا               | 69                       | 99%                   | 82%                            | 16%                                 | 0%                              | 11%           | 34%          | 54%          | 35%           | 54%          | 1519                                | 1511                             | 65%                     |
| 25    | منطقة معان               | 21                       | 97%                   | 78%                            | 13%                                 | 0%                              | 11%           | 35%          | 49%          | 31%           | 52%          | 482                                 | 470                              | 65%                     |
| 26    | لواء الجيزة              | 22                       | 98%                   | 80%                            | 17%                                 | 0%                              | 13%           | 35%          | 49%          | 36%           | 48%          | 484                                 | 474                              | 63%                     |
| 27    | قصة عمان                 | 53                       | 100%                  | 81%                            | 18%                                 | 1%                              | 16%           | 44%          | 43%          | 39%           | 49%          | 1188                                | 1182                             | 62%                     |
| 28    | المزار الجنوبي           | 41                       | 100%                  | 80%                            | 18%                                 | 0%                              | 30%           | 40%          | 45%          | 39%           | 45%          | 900                                 | 900                              | 62%                     |
| 29    | منطقة السلط              | 35                       | 97%                   | 75%                            | 8%                                  | 6%                              | 21%           | 28%          | 59%          | 29%           | 58%          | 749                                 | 731                              | 61%                     |
| 30    | البادية الشمالية الشرقية | 34                       | 98%                   | 81%                            | 18%                                 | 2%                              | 7%            | 45%          | 33%          | 26%           | 52%          | 726                                 | 714                              | 61%                     |
| 31    | لواء الكورة              | 32                       | 98%                   | 76%                            | 17%                                 | 0%                              | 9%            | 32%          | 47%          | 44%           | 36%          | 749                                 | 734                              | 59%                     |
| 32    | لواء الرمثا              | 32                       | 100%                  | 79%                            | 18%                                 | 2%                              | 15%           | 69%          | 12%          | 49%           | 32%          | 748                                 | 748                              | 59%                     |
| 33    | منطقة القصر              | 30                       | 97%                   | 77%                            | 16%                                 | 2%                              | 1%            | 32%          | 50%          | 35%           | 46%          | 635                                 | 619                              | 59%                     |
| 34    | قصة المفرق               | 46                       | 100%                  | 81%                            | 22%                                 | 1%                              | 10%           | 36%          | 45%          | 28%           | 53%          | 990                                 | 968                              | 59%                     |
| 35    | الأغوار الشمالية         | 29                       | 100%                  | 80%                            | 22%                                 | 0%                              | 11%           | 39%          | 38%          | 33%           | 45%          | 484                                 | 484                              | 58%                     |
| 36    | الزرقاء الثانية          | 30                       | 99%                   | 77%                            | 19%                                 | 0%                              | 17%           | 43%          | 38%          | 33%           | 48%          | 704                                 | 699                              | 58%                     |
| 37    | الطيبة والوسطية          | 26                       | 90%                   | 70%                            | 10%                                 | 2%                              | 27%           | 44%          | 44%          | 46%           | 41%          | 655                                 | 592                              | 57%                     |
| 38    | محافظة عجلون             | 40                       | 98%                   | 77%                            | 18%                                 | 4%                              | 14%           | 29%          | 50%          | 23%           | 57%          | 1078                                | 1053                             | 56%                     |
| 39    | لواء الموفر              | 17                       | 90%                   | 71%                            | 17%                                 | 1%                              | 28%           | 44%          | 39%          | 32%           | 51%          | 440                                 | 399                              | 53%                     |
| 40    | الأغوار الجنوبية         | 24                       | 100%                  | 75%                            | 23%                                 | 2%                              | 16%           | 38%          | 44%          | 40%           | 42%          | 396                                 | 396                              | 50%                     |
| 41    | عين الباشا               | 31                       | 100%                  | 70%                            | 19%                                 | 3%                              | 26%           | 49%          | 34%          | 31%           | 52%          | 704                                 | 704                              | 47%                     |
| 42    | الرصيفة                  | 36                       | 0%                    | 0%                             | 0%                                  | 0%                              | 0%            | 0%           | 0%           | 0%            | 0%           | 0                                   | 0                                | 0%                      |
|       | المجموع                  | 1389                     | 92%                   | 80%                            | 14%                                 | 1%                              | 17%           | 40%          | 46%          | 35%           | 54%          | 29154                               | 28022                            |                         |

الجدول رقم (14)

## تحليل إنجاز رؤساء أقسام الإشراف التربوي لشهر آذار/2025م

أولاً: تجميع أعمال ومهام رؤساء أقسام الإشراف التربوي

يظهر جدول رقم (15) تجميع أعمال رؤساء أقسام الإشراف التربوي التي بلغت (724).

| الرقم | أعمال القسم                                                                                                     |                                                                                                   |                                                   |                                                                                              |                                                                                                    |                                                                                                                                       |                                                               |                                                                                                             |                                                                           |                                                         |                                                   |                             | البطاقة التعريفية |                          |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|--------------------------|
|       |                                                                                                                 |                                                                                                   |                                                   |                                                                                              |                                                                                                    |                                                                                                                                       |                                                               |                                                                                                             |                                                                           |                                                         |                                                   |                             | اسم المديرية      | عدد المشرفين في المديرية |
|       | متابعة وتقييم أعمال المشرفين (الأوقات والتسليمات الإشرافية، البرامج الأسبوعية وملف إنجازهم، الزيارات الإشرافية) | المواصلة بين بنود الخطة التطويرية وأوجه الإنفاذ للخصائص المرصودة للخدمة المالية المدارس والمديرية | الإشراف على المبادرات المركزية والمدرسية المختلفة | الإشراف على تشغيل وتفعيل المجالس التربوية ومجلس التطوير التربوي وتحديث قاعدة بيانات خلية بها | تحديث قواعد بيانات الحاجات المشتركة للمدارس والمديرية وتسييرها وتحديد الأولويات التطويرية للمديرية | الإشراف على عمليات المراجعة الذاتية والخطط التطويرية والإجرائية للمديرية والمدارس وما يتعلق بالمجالس التربوية على مستوى شبكات المدارس | تحديث مكتبة مناهج وبرامج التنمية المهنية ورقياً والإلكترونياً | متابعة الأعمال المكتبية (إصدار إجازات التعليم، متابعة بريد الوزارة والمديرية، الإجازة الشهرية، ملفات القسم) | بناء وتحديث قاعدة بيانات الحاجات التدريبية على مستوى (المديرية / المدرسة) | تقديم الدعم والإسناد (مشرفين / مدرّاء المدارس / معلمات) | بناء خطة قسم الإشراف التربوي ومتابعة خطط المشرفين | تنفيذ برامج التنمية المهنية |                   |                          |
| 1     | لواء مأكول                                                                                                      | 69                                                                                                | 2                                                 | 2                                                                                            | 23                                                                                                 | 3                                                                                                                                     | 4                                                             | 2                                                                                                           | 2                                                                         | 7                                                       | 2                                                 | 5                           | 53                | 1                        |
| 2     | قصبية عمان                                                                                                      | 53                                                                                                | 6                                                 | 5                                                                                            | 5                                                                                                  | 3                                                                                                                                     | 5                                                             | 5                                                                                                           | 5                                                                         | 5                                                       | 5                                                 | 6                           | 53                | 2                        |
| 3     | محافظة عجلون                                                                                                    | 40                                                                                                | 0                                                 | 0                                                                                            | 7                                                                                                  | 0                                                                                                                                     | 19                                                            | 2                                                                                                           | 0                                                                         | 2                                                       | 0                                                 | 0                           | 40                | 3                        |
| 4     | الزرقاء الثانية                                                                                                 | 30                                                                                                | 0                                                 | 0                                                                                            | 4                                                                                                  | 0                                                                                                                                     | 8                                                             | 1                                                                                                           | 0                                                                         | 0                                                       | 0                                                 | 0                           | 30                | 4                        |
| 5     | دير علا                                                                                                         | 25                                                                                                | 2                                                 | 0                                                                                            | 3                                                                                                  | 0                                                                                                                                     | 21                                                            | 0                                                                                                           | 0                                                                         | 0                                                       | 0                                                 | 2                           | 25                | 5                        |
| 6     | عين الباشا                                                                                                      | 31                                                                                                | 1                                                 | 0                                                                                            | 5                                                                                                  | 1                                                                                                                                     | 10                                                            | 0                                                                                                           | 0                                                                         | 0                                                       | 0                                                 | 1                           | 31                | 6                        |
| 7     | البادية الشمالية الغربية                                                                                        | 40                                                                                                | 0                                                 | 0                                                                                            | 5                                                                                                  | 0                                                                                                                                     | 4                                                             | 0                                                                                                           | 5                                                                         | 0                                                       | 0                                                 | 0                           | 40                | 7                        |
| 8     | لواء سحاب                                                                                                       | 28                                                                                                | 2                                                 | 3                                                                                            | 2                                                                                                  | 5                                                                                                                                     | 1                                                             | 2                                                                                                           | 5                                                                         | 1                                                       | 2                                                 | 2                           | 28                | 8                        |
| 9     | منطقة الكرك                                                                                                     | 39                                                                                                | 5                                                 | 1                                                                                            | 5                                                                                                  | 0                                                                                                                                     | 4                                                             | 0                                                                                                           | 0                                                                         | 5                                                       | 1                                                 | 5                           | 39                | 9                        |
| 10    | المزار الجنوبي                                                                                                  | 41                                                                                                | 0                                                 | 2                                                                                            | 4                                                                                                  | 1                                                                                                                                     | 4                                                             | 3                                                                                                           | 4                                                                         | 1                                                       | 4                                                 | 0                           | 41                | 10                       |
| 11    | الزرقاء الأولى                                                                                                  | 56                                                                                                | 2                                                 | 0                                                                                            | 5                                                                                                  | 0                                                                                                                                     | 7                                                             | 1                                                                                                           | 1                                                                         | 7                                                       | 0                                                 | 2                           | 56                | 11                       |
| 12    | البادية الشمالية الشرقية                                                                                        | 34                                                                                                | 1                                                 | 9                                                                                            | 2                                                                                                  | 1                                                                                                                                     | 1                                                             | 1                                                                                                           | 1                                                                         | 2                                                       | 9                                                 | 0                           | 34                | 12                       |
| 13    | الرصيفة                                                                                                         | 36                                                                                                | 0                                                 | 1                                                                                            | 2                                                                                                  | 0                                                                                                                                     | 2                                                             | 0                                                                                                           | 2                                                                         | 0                                                       | 1                                                 | 0                           | 36                | 13                       |
| 14    | الأغوار الشمالية                                                                                                | 29                                                                                                | 0                                                 | 0                                                                                            | 3                                                                                                  | 1                                                                                                                                     | 7                                                             | 1                                                                                                           | 3                                                                         | 0                                                       | 0                                                 | 0                           | 29                | 14                       |
| 15    | الأغوار الجنوبية                                                                                                | 24                                                                                                | 1                                                 | 1                                                                                            | 4                                                                                                  | 4                                                                                                                                     | 0                                                             | 0                                                                                                           | 4                                                                         | 4                                                       | 1                                                 | 1                           | 24                | 15                       |
| 16    | البادية الجنوبية                                                                                                | 18                                                                                                | 0                                                 | 0                                                                                            | 0                                                                                                  | 0                                                                                                                                     | 16                                                            | 0                                                                                                           | 0                                                                         | 0                                                       | 0                                                 | 0                           | 18                | 16                       |
| 17    | منطقة معان                                                                                                      | 21                                                                                                | 3                                                 | 1                                                                                            | 2                                                                                                  | 3                                                                                                                                     | 1                                                             | 0                                                                                                           | 1                                                                         | 2                                                       | 3                                                 | 1                           | 21                | 17                       |
| 18    | لواء الجامعة                                                                                                    | 40                                                                                                | 1                                                 | 4                                                                                            | 3                                                                                                  | 4                                                                                                                                     | 1                                                             | 1                                                                                                           | 3                                                                         | 4                                                       | 0                                                 | 1                           | 40                | 18                       |
| 19    | محافظة العقبة                                                                                                   | 28                                                                                                | 0                                                 | 1                                                                                            | 4                                                                                                  | 0                                                                                                                                     | 4                                                             | 0                                                                                                           | 4                                                                         | 4                                                       | 1                                                 | 0                           | 28                | 19                       |
| 20    | المزار الشمالي                                                                                                  | 30                                                                                                | 1                                                 | 2                                                                                            | 0                                                                                                  | 2                                                                                                                                     | 1                                                             | 2                                                                                                           | 0                                                                         | 2                                                       | 1                                                 | 1                           | 30                | 20                       |
| 21    | قصبية إربد                                                                                                      | 64                                                                                                | 2                                                 | 0                                                                                            | 4                                                                                                  | 0                                                                                                                                     | 3                                                             | 0                                                                                                           | 3                                                                         | 0                                                       | 4                                                 | 0                           | 64                | 21                       |
| 22    | لواء بصيرا                                                                                                      | 21                                                                                                | 3                                                 | 1                                                                                            | 2                                                                                                  | 1                                                                                                                                     | 2                                                             | 0                                                                                                           | 2                                                                         | 1                                                       | 2                                                 | 1                           | 21                | 22                       |
| 23    | محافظة جرش                                                                                                      | 45                                                                                                | 1                                                 | 2                                                                                            | 1                                                                                                  | 1                                                                                                                                     | 1                                                             | 1                                                                                                           | 1                                                                         | 2                                                       | 1                                                 | 1                           | 45                | 23                       |
| 24    | منطقة السلط                                                                                                     | 35                                                                                                | 0                                                 | 0                                                                                            | 0                                                                                                  | 13                                                                                                                                    | 0                                                             | 0                                                                                                           | 0                                                                         | 0                                                       | 0                                                 | 0                           | 35                | 24                       |
| 25    | لواء القويسمة                                                                                                   | 45                                                                                                | 0                                                 | 1                                                                                            | 0                                                                                                  | 3                                                                                                                                     | 1                                                             | 0                                                                                                           | 3                                                                         | 1                                                       | 0                                                 | 0                           | 45                | 25                       |
| 26    | لواء الكورة                                                                                                     | 32                                                                                                | 1                                                 | 1                                                                                            | 1                                                                                                  | 5                                                                                                                                     | 2                                                             | 0                                                                                                           | 5                                                                         | 2                                                       | 1                                                 | 1                           | 32                | 26                       |
| 27    | منطقة الطفيلة                                                                                                   | 35                                                                                                | 2                                                 | 4                                                                                            | 0                                                                                                  | 1                                                                                                                                     | 0                                                             | 4                                                                                                           | 0                                                                         | 1                                                       | 0                                                 | 2                           | 35                | 27                       |
| 28    | الشونة الجنوبية                                                                                                 | 16                                                                                                | 0                                                 | 0                                                                                            | 2                                                                                                  | 1                                                                                                                                     | 1                                                             | 0                                                                                                           | 2                                                                         | 0                                                       | 0                                                 | 0                           | 16                | 28                       |
| 29    | لواء بني كنانة                                                                                                  | 36                                                                                                | 1                                                 | 0                                                                                            | 2                                                                                                  | 1                                                                                                                                     | 1                                                             | 1                                                                                                           | 1                                                                         | 2                                                       | 0                                                 | 1                           | 36                | 29                       |
| 30    | منطقة القصر                                                                                                     | 30                                                                                                | 0                                                 | 0                                                                                            | 7                                                                                                  | 2                                                                                                                                     | 0                                                             | 0                                                                                                           | 0                                                                         | 2                                                       | 7                                                 | 0                           | 30                | 30                       |
| 31    | لواء الموقر                                                                                                     | 17                                                                                                | 4                                                 | 1                                                                                            | 3                                                                                                  | 0                                                                                                                                     | 0                                                             | 0                                                                                                           | 0                                                                         | 3                                                       | 1                                                 | 4                           | 17                | 31                       |
| 32    | لواء الجيزة                                                                                                     | 22                                                                                                | 1                                                 | 0                                                                                            | 2                                                                                                  | 1                                                                                                                                     | 3                                                             | 1                                                                                                           | 3                                                                         | 1                                                       | 2                                                 | 0                           | 22                | 32                       |
| 33    | لواء بني عبيد                                                                                                   | 33                                                                                                | 1                                                 | 4                                                                                            | 0                                                                                                  | 0                                                                                                                                     | 0                                                             | 0                                                                                                           | 0                                                                         | 4                                                       | 1                                                 | 1                           | 33                | 33                       |
| 34    | قصبية المفرق                                                                                                    | 46                                                                                                | 2                                                 | 4                                                                                            | 0                                                                                                  | 1                                                                                                                                     | 0                                                             | 1                                                                                                           | 0                                                                         | 4                                                       | 0                                                 | 2                           | 46                | 34                       |
| 35    | لواء ذيبان                                                                                                      | 18                                                                                                | 0                                                 | 0                                                                                            | 3                                                                                                  | 0                                                                                                                                     | 1                                                             | 0                                                                                                           | 0                                                                         | 3                                                       | 0                                                 | 0                           | 18                | 35                       |
| 36    | لواء ناعور                                                                                                      | 29                                                                                                | 0                                                 | 4                                                                                            | 0                                                                                                  | 0                                                                                                                                     | 0                                                             | 0                                                                                                           | 0                                                                         | 4                                                       | 1                                                 | 0                           | 29                | 36                       |
| 37    | لواء الشوبك                                                                                                     | 13                                                                                                | 3                                                 | 0                                                                                            | 1                                                                                                  | 0                                                                                                                                     | 1                                                             | 0                                                                                                           | 1                                                                         | 0                                                       | 0                                                 | 3                           | 13                | 37                       |
| 38    | قصبية مادبا                                                                                                     | 32                                                                                                | 2                                                 | 0                                                                                            | 4                                                                                                  | 0                                                                                                                                     | 1                                                             | 0                                                                                                           | 1                                                                         | 0                                                       | 0                                                 | 2                           | 32                | 38                       |
| 39    | الطيبة والوسطية                                                                                                 | 26                                                                                                | 0                                                 | 1                                                                                            | 1                                                                                                  | 0                                                                                                                                     | 0                                                             | 1                                                                                                           | 0                                                                         | 1                                                       | 0                                                 | 0                           | 26                | 39                       |
| 40    | وادي السير                                                                                                      | 33                                                                                                | 0                                                 | 0                                                                                            | 0                                                                                                  | 6                                                                                                                                     | 0                                                             | 0                                                                                                           | 6                                                                         | 0                                                       | 0                                                 | 0                           | 33                | 40                       |
| 41    | لواء البتراء                                                                                                    | 17                                                                                                | 0                                                 | 2                                                                                            | 0                                                                                                  | 3                                                                                                                                     | 0                                                             | 0                                                                                                           | 3                                                                         | 0                                                       | 2                                                 | 0                           | 17                | 41                       |
| 42    | لواء الرمثا                                                                                                     | 32                                                                                                | 0                                                 | 0                                                                                            | 1                                                                                                  | 2                                                                                                                                     | 1                                                             | 0                                                                                                           | 2                                                                         | 1                                                       | 0                                                 | 0                           | 32                | 42                       |
| 724   | المجموع                                                                                                         | 1389                                                                                              | 48                                                | 30                                                                                           | 147                                                                                                | 32                                                                                                                                    | 168                                                           | 31                                                                                                          | 46                                                                        | 26                                                      | 24                                                | 58                          | 29                | 85                       |

جدول رقم (15)

ويوضح الجدول السابق أن أعلى قيمة لأعمال قسم الإشراف كانت متابعة الأعمال المكتبية (إصدار إجازات التعليم، متابعة بريد الوزارة والمديرية، الإنجاز الشهري، ملفات القسم)

حيث بلغت (168)، بينما بلغت في شهر شباط (137)، وأدنى قيمة كانت (الإشراف على تشكيل وتفعيل المجالس التربوية ومجلس التطوير التربوي وتحديث قاعدة بيانات خاصة بها) وبلغت قيمتها (24) فعالية.

وقد تم حساب مجموع تلك الأعمال لرؤساء أقسام الإشراف حيث يبين جدول رقم (16) أعلى مراكز للمديريات التي حققت أعلى مجموع لأعمال أقسام الإشراف، وهي على النحو الآتي: لواء ماركا قصبه عمان، محافظة عجلون، الزرقاء الثانية، دير علا.

| كما يشير الجدول الآتي إلى أعلى خمس مديريات ومجموع أعمال القسم: |            |           |              |                 |         |
|----------------------------------------------------------------|------------|-----------|--------------|-----------------|---------|
| المديرية<br>المجموع                                            | لواء ماركا | قصبه عمان | محافظة عجلون | الزرقاء الثانية | دير علا |
| 80                                                             | 69         | 36        | 28           | 27              |         |

جدول رقم (16)

## ثانيًا: تجميع الممارسات الفضلى لرؤساء أقسام الإشراف

بلغ عدد الفعاليات الإشرافية (806) فعالية؛ حيث يظهر الجدولين رقم (17، 18) ترتيب الفعاليات الإشرافية (الممارسات الفضلى) الأكثر تلبية خلال هذا الشهر.

| المجموع | الحاجة                       |
|---------|------------------------------|
| 98      | التخطيط والتقييم             |
| 61      | التنمية المهنية              |
| 63      | الاتصال والتواصل             |
| 42      | دعم تنفيذ مجتمعات التعلم     |
| 76      | إدارة الموارد                |
| 55      | التعليم والتعلم              |
| 71      | القيادة المتمركزة حول التعلم |
| 47      | القيادة والقيم والرؤية       |
| 34      | القيادة والإدارة             |
| 46      | متابعة الخطط المدرسية        |
| 38      | بيئة الطالب                  |
| 22      | استراتيجيات التدريس          |
| 27      | المدرسة والمجتمع             |
| 21      | التقويم                      |
| 23      | مصادر وسائل الدعم للتعلم     |
| 27      | مهارات تشجيع وتحفيز الطلبة   |
| 17      | بناء وتحليل الاختبارات       |
| 10      | الإدارة الصفية               |
| 13      | الحاجات التخصصية             |
| 15      | التخطيط                      |

جدول رقم (17)

ومن النتائج نلاحظ أنَّ أعلى ترتيب للفعاليات الإشرافية (الممارسات الفضلى) لرؤساء الأقسام هي تلبية حاجة " التخطيط والتقييم " بينما احتلت تلبية حاجة " الإدارة الصفية " الترتيب الأدنى.

| الرقم | البطاقة التعريفية        |                          | ممارسات فضلى |                |         |                     |                        |                            |                         |                  |                        |                              |                  |                  |               |                 |                       |                          |                 |             |                  |                  |         |
|-------|--------------------------|--------------------------|--------------|----------------|---------|---------------------|------------------------|----------------------------|-------------------------|------------------|------------------------|------------------------------|------------------|------------------|---------------|-----------------|-----------------------|--------------------------|-----------------|-------------|------------------|------------------|---------|
|       | اسم المديرية             | عدد المشرفين في المديرية | التخطيط      | الإدارة الصفية | التقويم | استراتيجيات التدريس | بناء وتحليل الاختبارات | مهارات تشجيع وتحفيز الطلبة | مصادر وسبل الدعم للتعلم | الحاجات التخصصية | القيادة والقيم والرؤية | القيادة المتمركزة حول التعلم | التخطيط والتقييم | الاتصال والتواصل | إدارة الموارد | التنمية المهنية | متابعة الخطط المدرسية | دعم تنفيذ مجتمعات التعلم | التعليم والتعلم | بيئة الطالب | المدرسة والمجتمع | القيادة والإدارة | المجموع |
| 1     | قصة عمان                 | 53                       | 3            | 6              | 6       | 6                   | 4                      | 7                          | 7                       | 5                | 6                      | 6                            | 5                | 5                | 5             | 5               | 5                     | 5                        | 5               | 5           | 5                | 5                | 106     |
| 2     | لواء مازكا               | 69                       | 2            | 3              | 3       | 3                   | 2                      | 3                          | 3                       | 3                | 5                      | 5                            | 6                | 1                | 9             | 3               | 4                     | 7                        | 3               | 5           | 1                | 3                | 69      |
| 3     | لواء سحاب                | 28                       | 1            | 2              | 1       | 1                   | 1                      | 1                          | 0                       | 0                | 4                      | 6                            | 2                | 4                | 3             | 3               | 3                     | 3                        | 3               | 3           | 1                | 3                | 42      |
| 4     | لواء بصيرا               | 21                       | 2            | 0              | 2       | 1                   | 1                      | 2                          | 2                       | 1                | 1                      | 1                            | 1                | 2                | 1             | 0               | 5                     | 3                        | 1               | 0           | 0                | 1                | 30      |
| 5     | المركز الشمالي           | 30                       | 0            | 0              | 0       | 1                   | 0                      | 1                          | 1                       | 1                | 1                      | 4                            | 2                | 0                | 2             | 1               | 2                     | 2                        | 3               | 4           | 1                | 1                | 27      |
| 6     | لواء القوسمة             | 45                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 0                      | 4                            | 0                | 7                | 5             | 3               | 1                     | 2                        | 1               | 3           | 0                | 0                | 27      |
| 7     | لواء الجامعة             | 40                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 4                      | 0                          | 0                       | 0                | 3                      | 1                            | 1                | 2                | 2             | 5               | 3                     | 2                        | 2               | 1           | 0                | 2                | 25      |
| 8     | محافظة جرش               | 45                       | 1            | 1              | 1       | 1                   | 1                      | 1                          | 1                       | 1                | 1                      | 1                            | 1                | 1                | 2             | 3               | 3                     | 1                        | 2               | 1           | 1                | 1                | 24      |
| 9     | لواء بني عبيد            | 33                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 6                      | 7                            | 0                | 2                | 2             | 2               | 1                     | 2                        | 3               | 0           | 1                | 0                | 24      |
| 10    | الزرقاء الأولى           | 56                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 2                          | 1                       | 0                | 2                      | 1                            | 5                | 2                | 1             | 0               | 0                     | 3                        | 2               | 2           | 1                | 1                | 23      |
| 11    | الأغوار الجنوبية         | 24                       | 2            | 1              | 1       | 1                   | 1                      | 0                          | 1                       | 1                | 0                      | 1                            | 0                | 2                | 2             | 2               | 2                     | 1                        | 2               | 1           | 2                | 2                | 22      |
| 12    | لواء بني كندة            | 36                       | 0            | 2              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 2                      | 2                            | 0                | 3                | 3             | 3               | 1                     | 3                        | 1               | 0           | 1                | 2                | 21      |
| 13    | الرصيفة                  | 36                       | 0            | 1              | 0       | 0                   | 1                      | 0                          | 1                       | 0                | 0                      | 3                            | 0                | 3                | 3             | 3               | 1                     | 2                        | 4               | 0           | 1                | 0                | 21      |
| 14    | المركز الجنوبي           | 41                       | 1            | 0              | 0       | 1                   | 1                      | 0                          | 1                       | 0                | 0                      | 0                            | 0                | 2                | 1             | 5               | 2                     | 0                        | 2               | 0           | 2                | 1                | 20      |
| 15    | وادي السير               | 33                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 3                      | 0                            | 0                | 3                | 1             | 10              | 2                     | 0                        | 0               | 0           | 0                | 0                | 19      |
| 16    | عين الباشا               | 31                       | 0            | 0              | 2       | 1                   | 3                      | 1                          | 0                       | 1                | 1                      | 1                            | 2                | 0                | 3             | 0               | 0                     | 3                        | 1               | 1           | 1                | 1                | 18      |
| 17    | محافظة العقبة            | 28                       | 1            | 0              | 1       | 0                   | 0                      | 1                          | 0                       | 0                | 4                      | 0                            | 3                | 1                | 3             | 0               | 0                     | 3                        | 1               | 0           | 2                | 0                | 17      |
| 18    | منطقة معان               | 21                       | 1            | 1              | 0       | 1                   | 0                      | 1                          | 0                       | 1                | 0                      | 1                            | 0                | 3                | 1             | 2               | 0                     | 1                        | 2               | 1           | 2                | 1                | 17      |
| 19    | قصة مادبا                | 32                       | 0            | 2              | 0       | 0                   | 0                      | 1                          | 0                       | 1                | 0                      | 2                            | 2                | 2                | 3             | 4               | 0                     | 0                        | 0               | 0           | 0                | 1                | 17      |
| 20    | البادية الشمالية الغربية | 40                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 1                | 3                      | 1                            | 5                | 3                | 5             | 6               | 0                     | 0                        | 0               | 0           | 0                | 0                | 16      |
| 21    | لواء ناعور               | 29                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 3                      | 1                            | 3                | 2                | 4             | 2               | 1                     | 1                        | 0               | 1           | 0                | 0                | 16      |
| 22    | منطقة الطفيلة            | 35                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 4                          | 0                       | 0                | 0                      | 0                            | 0                | 4                | 1             | 3               | 0                     | 0                        | 0               | 4           | 0                | 0                | 16      |
| 23    | لواء الشوبك              | 13                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 1                      | 1                            | 0                | 4                | 2             | 1               | 1                     | 2                        | 1               | 0           | 1                | 0                | 15      |
| 24    | الأغوار الشمالية         | 29                       | 0            | 0              | 2       | 1                   | 0                      | 2                          | 1                       | 0                | 0                      | 1                            | 0                | 0                | 0             | 0               | 1                     | 6                        | 0               | 2           | 0                | 2                | 15      |
| 25    | الطيبة والوسطية          | 26                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 1                          | 1                       | 1                | 0                      | 1                            | 0                | 1                | 2             | 0               | 1                     | 1                        | 1               | 1           | 1                | 1                | 14      |
| 26    | منطقة الكرك              | 39                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 2                      | 0                            | 5                | 4                | 3             | 0               | 0                     | 0                        | 0               | 0           | 0                | 0                | 14      |
| 27    | لواء ذيبان               | 18                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 6                      | 0                            | 3                | 6                | 1             | 3               | 2                     | 1                        | 0               | 0           | 0                | 0                | 13      |
| 28    | لواء الجيزة              | 22                       | 1            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 1                | 0                      | 1                            | 0                | 1                | 0             | 2               | 2                     | 1                        | 2               | 0           | 2                | 0                | 12      |
| 29    | قصة المفرق               | 46                       | 0            | 0              | 0       | 1                   | 0                      | 0                          | 1                       | 3                | 0                      | 1                            | 0                | 2                | 1             | 1               | 0                     | 1                        | 0               | 1           | 1                | 0                | 11      |
| 30    | لواء البواء              | 17                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 3                      | 0                            | 0                | 1                | 1             | 0               | 2                     | 0                        | 3               | 0           | 0                | 0                | 11      |
| 31    | منطقة القصر              | 30                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 0                      | 0                            | 0                | 0                | 0             | 2               | 0                     | 0                        | 5               | 3           | 0                | 1                | 11      |
| 32    | الزرقاء الثانية          | 30                       | 0            | 1              | 0       | 1                   | 0                      | 0                          | 1                       | 0                | 2                      | 2                            | 0                | 2                | 1             | 0               | 1                     | 0                        | 1               | 0           | 0                | 0                | 10      |
| 33    | الشونة الجنوبية          | 16                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 2                      | 0                            | 1                | 1                | 1             | 1               | 1                     | 1                        | 0               | 2           | 0                | 1                | 9       |
| 34    | منطقة السط               | 35                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 9                      | 0                            | 0                | 2                | 1             | 0               | 0                     | 0                        | 0               | 0           | 0                | 0                | 7       |
| 35    | لواء الوعر               | 17                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 0                      | 0                            | 0                | 0                | 0             | 0               | 0                     | 2                        | 2               | 0           | 0                | 0                | 7       |
| 36    | لواء الرمثا              | 32                       | 0            | 0              | 0       | 1                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 0                      | 2                            | 0                | 0                | 0             | 0               | 1                     | 0                        | 1               | 0           | 1                | 0                | 7       |
| 37    | قصة أوند                 | 64                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 5                      | 2                            | 0                | 0                | 0             | 0               | 0                     | 0                        | 0               | 0           | 0                | 0                | 7       |
| 38    | لواء الكورة              | 32                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 0                      | 0                            | 0                | 0                | 0             | 1               | 2                     | 0                        | 2               | 0           | 0                | 0                | 6       |
| 39    | دير علا                  | 25                       | 0            | 3              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 0                      | 0                            | 0                | 0                | 0             | 0               | 0                     | 0                        | 0               | 0           | 0                | 2                | 5       |
| 40    | محافظة عجلون             | 40                       | 0            | 0              | 0       | 1                   | 0                      | 0                          | 1                       | 0                | 1                      | 0                            | 1                | 0                | 0             | 0               | 0                     | 0                        | 0               | 0           | 0                | 0                | 3       |
| 41    | البادية الجنوبية         | 18                       | 0            | 0              | 0       | 0                   | 0                      | 0                          | 0                       | 0                | 0                      | 0                            | 0                | 0                | 0             | 0               | 1                     | 0                        | 1               | 0           | 0                | 0                | 3       |
| 42    | البادية الشمالية الشرقية | 34                       | 0            | 1              | 0       | 0                   | 1                      | 0                          | 0                       | 0                | 0                      | 0                            | 0                | 0                | 0             | 0               | 0                     | 0                        | 0               | 0           | 0                | 0                | 1       |
|       | المجموع                  | 1389                     | 15           | 10             | 21      | 22                  | 17                     | 27                         | 23                      | 13               | 47                     | 71                           | 98               | 63               | 76            | 61              | 46                    | 42                       | 55              | 38          | 27               | 34               | 806     |

جدول رقم (18)

وقد تم حساب مجموع الممارسات الفضلى لأعلى مديريات وهي على النحو الآتي: قسبة عمان،  
لواء ماركا، لواء سحاب، لواء بصيرا، المزار الشمالي. حسب الجدول رقم (19).

| كما يشير الجدول الآتي إلى أعلى خمس مديريات ومجموع الممارسات الفضلى: |           |            |           |            |                               |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|-------------------------------|
| المديرية                                                            | قسبة عمان | لواء ماركا | لواء سحاب | لواء بصيرا | المزار الشمالي/ لواء القويسمة |
| المجموع                                                             | 106       | 69         | 42        | 30         | 27                            |

جدول رقم (19)



## ثالثًا: الأساليب الإشرافية لرؤساء أقسام الإشراف التربوي

يظهر جدول رقم (20) خلاصة تجميع الأساليب الإشرافية لرؤساء أقسام الإشراف حيث بلغ مجموع توظيف الأساليب الإشرافية (1433) أسلوبًا.

| الرقم   | البطاقة التعريفية        |                          | الأساليب الإشرافية |                   |                                   |                      |                                            |         |           |                   |                   |                               | المجموع |               |
|---------|--------------------------|--------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------------|----------------------|--------------------------------------------|---------|-----------|-------------------|-------------------|-------------------------------|---------|---------------|
|         | اسم المديرية             | عدد المشرفين في المديرية | الزيارة، الصيفية   | الزيارة، التفقيية | تبادل الزيارات والدروس، التطبيقية | الاجتماعات، اللقاءات | المشاغل التربوية ومجموعات التعلم التدريبية | التدوات | المؤتمرات | النشرات، التربوية | البحوث، الإجرائية | الإشراف، القائم، على، الشبكات |         | العمل المكتبي |
| 1       | لواء مازكا               | 69                       | 5                  | 10                | 1                                 | 22                   | 24                                         | 3       | 2         | 1                 | 1                 | 6                             | 22      | 97            |
| 2       | قصبة عمان                | 53                       | 5                  | 8                 | 2                                 | 5                    | 3                                          | 1       | 1         | 3                 | 1                 | 24                            | 24      | 77            |
| 3       | لواء سحاب                | 28                       | 7                  | 3                 | 0                                 | 24                   | 5                                          | 2       | 0         | 0                 | 0                 | 1                             | 23      | 65            |
| 4       | لواء بصرا                | 21                       | 2                  | 4                 | 4                                 | 13                   | 8                                          | 3       | 1         | 1                 | 1                 | 7                             | 45      | 45            |
| 5       | الزرقاء الأولى           | 56                       | 0                  | 4                 | 0                                 | 22                   | 6                                          | 2       | 0         | 0                 | 0                 | 0                             | 11      | 45            |
| 6       | الزرقاء الثانية          | 30                       | 2                  | 3                 | 0                                 | 20                   | 5                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 1                             | 14      | 45            |
| 7       | المزار الشمالي           | 30                       | 2                  | 5                 | 2                                 | 13                   | 11                                         | 1       | 1         | 2                 | 1                 | 4                             | 45      | 45            |
| 8       | المزار الجنوبي           | 41                       | 0                  | 7                 | 0                                 | 16                   | 7                                          | 0       | 0         | 4                 | 2                 | 6                             | 45      | 45            |
| 9       | لواء القويسمة            | 45                       | 0                  | 2                 | 0                                 | 24                   | 2                                          | 0       | 1         | 0                 | 0                 | 2                             | 14      | 45            |
| 10      | الأغوار الجنوبية         | 24                       | 7                  | 2                 | 0                                 | 21                   | 6                                          | 0       | 0         | 0                 | 1                 | 4                             | 44      | 44            |
| 11      | عين الباشا               | 31                       | 1                  | 2                 | 0                                 | 18                   | 8                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 2                             | 12      | 43            |
| 12      | محافظة عجلون             | 40                       | 3                  | 0                 | 0                                 | 11                   | 1                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 0                             | 27      | 42            |
| 13      | البادية الشمالية الغربية | 40                       | 0                  | 4                 | 1                                 | 14                   | 15                                         | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 1                             | 6       | 41            |
| 14      | لواء الجامعة             | 40                       | 0                  | 1                 | 0                                 | 14                   | 4                                          | 1       | 0         | 2                 | 0                 | 4                             | 14      | 40            |
| 15      | الرصيفة                  | 36                       | 3                  | 4                 | 0                                 | 15                   | 7                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 3                             | 8       | 40            |
| 16      | محافظة العقبة            | 28                       | 1                  | 10                | 1                                 | 5                    | 6                                          | 0       | 1         | 5                 | 1                 | 2                             | 6       | 37            |
| 17      | محافظة جرش               | 45                       | 2                  | 5                 | 3                                 | 7                    | 5                                          | 2       | 1         | 1                 | 2                 | 3                             | 6       | 37            |
| 18      | منطقة الكرك              | 39                       | 0                  | 9                 | 0                                 | 19                   | 4                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 0                             | 4       | 36            |
| 19      | منطقة معان               | 21                       | 2                  | 1                 | 2                                 | 9                    | 12                                         | 0       | 0         | 3                 | 0                 | 4                             | 5       | 36            |
| 20      | الأغوار الشمالية         | 29                       | 0                  | 2                 | 0                                 | 10                   | 8                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 0                             | 14      | 34            |
| 21      | لواء بني كنانة           | 36                       | 2                  | 3                 | 1                                 | 13                   | 8                                          | 0       | 0         | 1                 | 0                 | 4                             | 1       | 33            |
| 22      | دير علا                  | 25                       | 3                  | 10                | 0                                 | 2                    | 1                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 0                             | 16      | 32            |
| 23      | لواء بني عبيد            | 33                       | 4                  | 0                 | 0                                 | 17                   | 0                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 1                             | 9       | 31            |
| 24      | وادي السير               | 33                       | 0                  | 0                 | 0                                 | 11                   | 4                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 2                             | 13      | 30            |
| 25      | قصبة إربد                | 64                       | 0                  | 0                 | 0                                 | 10                   | 12                                         | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 0                             | 2       | 24            |
| 26      | قصبة مادبا               | 32                       | 1                  | 1                 | 1                                 | 10                   | 5                                          | 0       | 1         | 0                 | 0                 | 5                             | 0       | 24            |
| 27      | لواء الحيرة              | 22                       | 0                  | 0                 | 0                                 | 5                    | 8                                          | 1       | 2         | 1                 | 1                 | 3                             | 2       | 24            |
| 28      | قصبة المفرق              | 46                       | 0                  | 0                 | 0                                 | 10                   | 5                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 2                             | 6       | 23            |
| 29      | لواء ناعور               | 29                       | 1                  | 1                 | 0                                 | 13                   | 4                                          | 1       | 0         | 0                 | 0                 | 3                             | 3       | 23            |
| 30      | منطقة الطفيلة            | 35                       | 0                  | 0                 | 0                                 | 9                    | 8                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 1                             | 4       | 22            |
| 31      | لواء الشوبك              | 13                       | 2                  | 4                 | 2                                 | 3                    | 5                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 4                             | 2       | 22            |
| 32      | منطقة السلط              | 35                       | 0                  | 9                 | 0                                 | 0                    | 0                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 0                             | 13      | 22            |
| 33      | الشونة الجنوبية          | 16                       | 0                  | 1                 | 0                                 | 16                   | 3                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 0                             | 2       | 22            |
| 34      | لواء الموقر              | 17                       | 0                  | 3                 | 0                                 | 16                   | 0                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 0                             | 3       | 22            |
| 35      | البادية الشمالية الشرقية | 34                       | 1                  | 0                 | 0                                 | 14                   | 0                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 0                             | 7       | 22            |
| 36      | منطقة القصر              | 30                       | 0                  | 7                 | 0                                 | 4                    | 11                                         | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 0                             | 0       | 22            |
| 37      | الطبية والوسطية          | 26                       | 1                  | 1                 | 0                                 | 8                    | 6                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 1                             | 3       | 20            |
| 38      | البادية الجنوبية         | 18                       | 0                  | 0                 | 0                                 | 3                    | 1                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 0                             | 15      | 20            |
| 39      | لواء البتراء             | 17                       | 1                  | 4                 | 0                                 | 10                   | 0                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 5                             | 5       | 20            |
| 40      | لواء ذيبان               | 18                       | 0                  | 0                 | 0                                 | 9                    | 2                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 4                             | 4       | 20            |
| 41      | لواء الكورة              | 32                       | 0                  | 1                 | 0                                 | 6                    | 5                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 0                             | 4       | 16            |
| 42      | لواء الرمثا              | 32                       | 0                  | 0                 | 0                                 | 0                    | 0                                          | 0       | 0         | 0                 | 0                 | 0                             | 0       | 0             |
| المجموع |                          | 1389                     | 54                 | 135               | 19                                | 491                  | 235                                        | 17      | 11        | 25                | 10                | 92                            | 344     | 1433          |

جدول رقم (20)

ومن النتائج نلاحظ أنَّ أعلى ترتيب في توظيف الأساليب الإشرافية لرؤساء الأقسام هو أسلوب (الاجتماعات واللقاءات)، بينما احتل أسلوب (البحوث الإجرائية) الترتيب الأدنى. كما هو مبين في الجدول رقم (21).

| المجموع | الحاجة                                     |
|---------|--------------------------------------------|
| 491     | الاجتماعات واللقاءات                       |
| 344     | العمل المكتبي                              |
| 235     | المشاغل التربوية ومجتمعات التعلم التدريبية |
| 135     | الزيارة التفقدية                           |
| 92      | الإشراف القائم على الشبكات                 |
| 54      | الزيارة الصفية                             |
| 17      | الندوات                                    |
| 19      | تبادل الزيارات والدروس التطبيقية           |
| 25      | النشرات التربوية                           |
| 11      | المؤتمرات                                  |
| 10      | البحوث الإجرائية                           |

جدول رقم (21)

وقد تم حساب مجموع الأساليب الإشرافية لرؤساء أقسام الإشراف؛ حيث يبين جدول رقم (22) أعلى مراكز للمديريات التي حققت أعلى مجموع في توظيف الأساليب الإشرافية.

| كما يشير الجدول الآتي إلى أعلى خمس مديريات ومجموع الأساليب الإشرافية: |            |           |           |            |                |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|------------|----------------|
| المديرية                                                              | لواء ماركا | قصبه عمان | لواء سحاب | لواء بصيرا | الزرقاء الأولى |
| المجموع                                                               | 97         | 77        | 65        | 45         | 45             |

جدول رقم (22)

ملحوظة: بالإضافة إلى المديريات التالية، وجميعها تشترك بمجموع (45) في توظيف الأساليب الإشرافية: الزرقاء الثانية، والمزار الشمالي، والمزار الجنوبي، ولواء القويسمة.

رابعًا: تجميع المبررات لرؤساء أقسام الإشراف:  
يظهر في الجدول رقم (23) ترتيب المبررات الأكثر استخدامًا:

| المبرر          | المجموع |
|-----------------|---------|
| عطلة رسمية      | 49      |
| إجازة سنوية     | 47      |
| أخرى            | 3       |
| إجازة مرضية     | 4       |
| عدم توفر موصلات | 0       |

جدول رقم (23)

ومن النتائج نلاحظ أنَّ أعلى ترتيب لمبررات رؤساء الأقسام هو مبرر " عطلة رسمية " حيث بلغ (49) مبررًا، بينما احتلت مبررات "عدم توفر الموصلات" القيمة الأدنى حيث بلغ (صفرًا) من المبررات.

وكما يبين جدول رقم (24) أعلى مراكز للمديريات التي حصلت على أعلى مجموع لمبررات عدم الإنجاز.

| كما يشير الجدول الآتي إلى أعلى خمس مديريات ومجموع مبررات عدم الإنجاز: |               |            |                 |                |               |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-----------------|----------------|---------------|
| المديرية                                                              | لواء القويسمة | قصة المفرق | الزرقاء الثانية | الزرقاء الأولى | محافظة العقبة |
| المجموع                                                               | 9             | 8          | 7               | 5              | 5             |

ملحوظة: بالإضافة إلى المديريات التالية، وجميعها تشترك بمجموع مبررات عدم الإنجاز (5): لواء البتراء، والمزار الشمالي، والأغوار الجنوبية، ولواء الموقر.

| المجموع | المبررات |                    |            |             |             | البطاقة التعريفية        |                          | الرقم |
|---------|----------|--------------------|------------|-------------|-------------|--------------------------|--------------------------|-------|
|         | أخرى     | علم، توفر، مواصلات | عطلة رسمية | إجازة مرضية | إجازة سنوية | عدد المشرفين في المديرية | اسم المديرية             |       |
| 9       | 0        | 0                  | 2          | 0           | 7           | 45                       | لواء القويسمة            | 1     |
| 8       | 0        | 0                  | 2          | 0           | 6           | 46                       | قصبية المفرق             | 2     |
| 7       | 0        | 0                  | 2          | 2           | 3           | 30                       | الزرقاء الثانية          | 3     |
| 5       | 0        | 0                  | 2          | 0           | 3           | 56                       | الزرقاء الأولى           | 4     |
| 5       | 0        | 0                  | 3          | 0           | 2           | 28                       | محافظة العقبة            | 5     |
| 5       | 0        | 0                  | 2          | 0           | 3           | 17                       | لواء البتراء             | 6     |
| 5       | 0        | 0                  | 2          | 0           | 3           | 30                       | المزار الشمالي           | 7     |
| 5       | 1        | 0                  | 2          | 0           | 2           | 24                       | الأغوار الجنوبية         | 8     |
| 5       | 0        | 0                  | 2          | 0           | 3           | 17                       | لواء الموقر              | 9     |
| 4       | 0        | 0                  | 2          | 0           | 2           | 53                       | قصبية عمان               | 10    |
| 4       | 1        | 0                  | 2          | 0           | 1           | 29                       | الأغوار الشمالية         | 11    |
| 4       | 1        | 0                  | 0          | 0           | 3           | 36                       | لواء بني كنانة           | 12    |
| 4       | 0        | 0                  | 2          | 0           | 2           | 36                       | الرصيفة                  | 13    |
| 4       | 0        | 0                  | 2          | 2           | 0           | 40                       | البادية الشمالية الغربية | 14    |
| 3       | 0        | 0                  | 2          | 0           | 1           | 40                       | محافظة عجلون             | 15    |
| 3       | 0        | 0                  | 2          | 0           | 1           | 28                       | لواء سحاب                | 16    |
| 3       | 0        | 0                  | 3          | 0           | 0           | 33                       | وادي السير               | 17    |
| 3       | 0        | 0                  | 2          | 0           | 1           | 34                       | البادية الشمالية الشرقية | 18    |
| 2       | 0        | 0                  | 2          | 0           | 0           | 41                       | المزار الجنوبي           | 19    |
| 2       | 0        | 0                  | 1          | 0           | 1           | 31                       | عين الباشا               | 20    |
| 2       | 0        | 0                  | 2          | 0           | 0           | 21                       | لواء بصيرا               | 21    |
| 2       | 0        | 0                  | 2          | 0           | 0           | 22                       | لواء الجيزة              | 22    |
| 2       | 0        | 0                  | 2          | 0           | 0           | 64                       | قصبية إربد               | 23    |
| 2       | 0        | 0                  | 2          | 0           | 0           | 16                       | الشونة الجنوبية          | 24    |
| 2       | 0        | 0                  | 2          | 0           | 0           | 21                       | منطقة معان               | 25    |
| 1       | 0        | 0                  | 0          | 0           | 1           | 18                       | البادية الجنوبية         | 26    |
| 1       | 0        | 0                  | 0          | 0           | 1           | 30                       | منطقة القصر              | 27    |
| 1       | 0        | 0                  | 0          | 0           | 1           | 39                       | منطقة الكرك              | 28    |
| 0       | 0        | 0                  | 0          | 0           | 0           | 29                       | لواء ناعور               | 29    |
| 0       | 0        | 0                  | 0          | 0           | 0           | 32                       | لواء الكورة              | 30    |
| 0       | 0        | 0                  | 0          | 0           | 0           | 45                       | محافظة جرش               | 31    |
| 0       | 0        | 0                  | 0          | 0           | 0           | 33                       | لواء بني عبيد            | 32    |
| 0       | 0        | 0                  | 0          | 0           | 0           | 69                       | لواء مازكا               | 33    |
| 0       | 0        | 0                  | 0          | 0           | 0           | 35                       | منطقة السلط              | 34    |
| 0       | 0        | 0                  | 0          | 0           | 0           | 35                       | منطقة الطفيلة            | 35    |
| 0       | 0        | 0                  | 0          | 0           | 0           | 32                       | قصبية مادبا              | 36    |
| 0       | 0        | 0                  | 0          | 0           | 0           | 18                       | لواء ذيبان               | 37    |
| 0       | 0        | 0                  | 0          | 0           | 0           | 32                       | لواء الرمثا              | 38    |
| 0       | 0        | 0                  | 0          | 0           | 0           | 13                       | لواء الشوبك              | 39    |
| 0       | 0        | 0                  | 0          | 0           | 0           | 40                       | لواء الجامعة             | 40    |
| 0       | 0        | 0                  | 0          | 0           | 0           | 25                       | دير علا                  | 41    |
| 0       | 0        | 0                  | 0          | 0           | 0           | 26                       | الطيبة والوسطية          | 42    |
| 103     | 3        | 0                  | 49         | 4           | 47          | 1389                     | المجموع                  |       |

جدول رقم (24)

## الملاحظات والتوصيات لشهر آذار/ 2025م:

- (1) بلغت عدد الفعاليات المنجزة على مستوى مديريات الوزارة من قبل المشرفين في الدورين: الإداري والمختص (28257) فعالية.
- (2) أظهر التحليل في الدور الإداري للمشرفين أنَّ أعلى ترتيب في حاجات المدير هي حاجة "القيادة المتمركزة حول التعلم" بواقع (1321) فعالية في حين جاءت حاجة " التنمية المهنية" أدنى مرتبة بواقع (115) فعالية.
- (3) أظهر التحليل في الدور الإداري للمشرفين أنَّ الأعلى ترتيباً في حاجات المدرسة هي " توفير بيئة صحية وآمنة يتم صيانتها بشكل جيد ومستمر." بواقع (699) فعالية، بينما حاجة "تبنّي منهجية اتصال مؤسسي" الأدنى بواقع (36) فعالية.
- (4) أظهر التحليل في الدور الإداري للمشرفين أنَّ أعلى ترتيب في أعمال المشرف في عدد الفعاليات كان "تنمية مهنية ذاتية " بواقع (1505) فعالية بينما كان " تدقيق الجداول الدراسية" بواقع (14) فعالية.
- (5) أظهر التحليل في الدور المختص للمشرفين أنَّ أعلى ترتيب لتلبية حاجات المعلم هي "استراتيجيات التدريس" بواقع (4566) فعالية، بينما تلبية حاجة " بناء وتحليل الاختبارات" هي الأدنى بواقع (645) فعالية.
- (6) أظهر التحليل عدد الفعاليات المنجزة في أعمال رؤساء أقسام الإشراف التربوي لشهر آذار التي بلغت (724) فعالية، بينما بلغ عدد الفعاليات المنجزة في الفعاليات الإشرافية (الممارسات الفضلى) لشهر آذار (806)، كما بلغ عدد الأساليب الإشرافية المستخدمة لكل من الدورين الإداري والمختص لشهر آذار (1433).
- (7) أظهر التحليل أنَّ أعلى الفعاليات الإشرافية (الممارسات الفضلى) لرؤساء الأقسام هي "التخطيط والتقييم" بواقع (98) فعالية، بينما احتل الإدارة الصفية" الترتيب الأدنى بواقع (10) فعالية.

(8) أظهر التحليل أنّ أعلى ترتيب للأساليب الإشرافية لرؤساء الأقسام هي فعاليات "الاجتماعات واللقاءات" بواقع (491) أسلوبًا إشرافيًا، بينما احتلت "البحوث الاجرائية" الترتيب الأدنى بواقع (10) أساليب إشرافية.

(9) أظهر التحليل في مبررات عدم الإنجاز لرؤساء الأقسام أنّ أعلى مبرر "عطلة رسمية" حيث بلغ (49) مبررًا، بينما مبرر "عدم توفر المواصلات" كانت القيمة (0).

(10) نوجه الزملاء والزميلات في الميدان إلى ضرورة التأكد من الإدخال الصحيح للمعلومات على البرمجية والتأكد من العدد الفعلي للمشرفين بحيث يتطابق بين برمجية إنجاز المديرية وبرمجية رئيس القسم، والتأكد من عدد أيام العطل الرسمية، وطلب المساعدة من لجنة تحليل الإنجاز الشهري في قسم الإشراف أو التواصل مع مشرفي قسم إدارة أداء الإسناد التربوي في مركز الوزارة.

(11) نؤكد على ضرورة التأكد من العدد الفعلي للمشرفين التربويين كما هو موجود في قاعدة البيانات في إدارة الإشراف والتدريب التربوي.

(12) نؤكد على ضرورة التدقيق لعملية الإدخال الصحيح من قبل الزملاء المشرفين التربويين ضمن برمجية الإنجاز المعتمدة.

(13) نؤكد على ضرورة الإدخال الصحيح لأيام العطلة الرسمية.

(14) نؤكد على ضرورة إرسال جميع برمجيات المشرفين التربويين وفق العدد الصحيح للمشرفين التربويين في كل مديرية.

(15) ضرورة التوافق في تعبئة المعلومات الرئيسية بين برمجي المديرية ورئيس القسم.